

BRONI-STRADELLA PUBBLICA SRL

***Via Nazionale, n. 53
STRADELLA***

**BILANCIO
CHIUSO AL 31/12/2025**

**APPROVATO IN ASSEMBLEA DEI SOCI
DEL 02/07/2026**

SOMMARIO

ORGANI SOCIALI

COMPOSIZIONE SOCIETARIA

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO

BILANCIO D'ESERCIZIO

RENDICONTO FINANZIARIO

NOTA INTEGRATIVA

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE



BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385/249311 – Fax 0385/43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

COD.FISCALE/P.IVA 02419480187 CAP. SOC. €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 R.E.A. PAVIA n. 271987

ORGANI SOCIALI IN CARICA ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISPONETTI MAURIZIO	Presidente
BRAGHERI FABIO	Consigliere
CAVALLE' CATERINA	Consigliere
LUCCHINI SIRO	Consigliere
VERRI PINUCCIA	Consigliere

BINA STEFANO	Direttore Generale
--------------	--------------------

COLLEGIO SINDACALE

MARTINOTTI Dott.ssa ANGELA	Presidente
BARBERINI Dott. GIULIO	Sindaco
BREGA Dott. GIUSEPPE	Sindaco
BASSANINI Dott.ssa VALERIA	Sindaco supplente
CHIESA Dott. FABIO	Sindaco supplente

COMITATO SUL CONTROLLO ANALOGO

SINDACO COMUNE DI CIGOGNOLA	Presidente
SINDACO COMUNE DI STRADELLA	Consigliere
SINDACO COMUNE DI BRONI	Consigliere
SINDACO COMUNE DI BELGIOIOSO	Consigliere
SINDACO COMUNE DI SANTA MARIA DELLA VERSA	Consigliere
SINDACO COMUNE DI VILLANTERIO	Consigliere
SINDACO COMUNE DI CAMPOSPINOSO ALBRAREDO	Consigliere
SINDACO COMUNE DI ROVESCALA	Consigliere
DELEGATO DEL PRESIDENTE UNIONE COMUNI LOMBARDA PRIMA COLLINA	Consigliere



BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385/249311 – Fax 0385/43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

COD.FISCALE/P.IVA 02419480187 CAP. SOC. €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 R.E.A. PAVIA n. 271987

ELENCO SOCI

SOCIO	QUOTA CAPITALE SOCIALE	% CAPITALE SOCIALE
ARENA PO	286.521,89	3,5318
BARBIANELLO	151.979,92	1,8734
BELGIOIOSO	826,26	0,0102
BORGORATTO MORMOROLO	9,27	0,0001
BOSNASCO	116.108,05	1,4312
BRESSANA BOTTARONE	2.019,53	0,0249
BRONI	1.449.409,30	17,8661
CALVIGNANO	30.639,87	0,3777
CAMPOSPINOSO ALBAREDO	168.604,38	2,0780
COLLI VERDI	236.407,68	2,9141
CANNETO PAVESE	249.336,58	3,0734
CASANOVA LONATI	76.373,00	0,9414
CASATISMA	50.602,63	0,6238
CASTANA	158.463,28	1,9533
CASTELLETTO DI BRANDUZZO	71.702,66	0,8838
CHIGNOLO PO	826,26	0,0102
CIGOGNOLA	251.409,17	3,0990
COPIANO	155,34	0,0019
CORTEOLONA GENZONE	1.684,42	0,0208
CORVINO SAN QUIRICO	73.618,84	0,9075
COSTA DE NOBILI	48.332,83	0,5958
FORTUNAGO	413,18	0,0051
GOLFERENZO	75.708,21	0,9332
INVERNO E MONTELEONE	119,15	0,0015
LIRIO	39.453,55	0,4863
MAGHERNO	147,58	0,0018
MEZZANINO	133.505,85	1,6457
MONTALTO PAVESE	142.633,27	1,7582
MONTECALVO VERSIGGIA	142.074,16	1,7513
MONTESCANO	121.422,63	1,4967
MONTU' BECCARIA	349.173,04	4,3041
MORNICO LOSANA	81.487,86	1,0045
OLIVA GESSI	27.843,18	0,3432



BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385/249311 – Fax 0385/43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

COD.FISCALE/P.IVA 02419480187 CAP. SOC. €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 R.E.A. PAVIA n. 271987

PANCARANA	31.910,16	0,3933
PIETRA DE' GIORGI	182.865,17	2,2541
PINAROLO PO	12.339,20	0,1521
PORTALBERA	178.747,65	2,2033
REA	2.355,59	0,0290
REDAVALLE	111.258,74	1,3714
ROBECCO PAVESE	39.490,27	0,4868
ROCCA DE GIORGI	59.632,03	0,7351
ROVESCALA	187.471,86	2,3109
SAN CIPRIANO PO	84.741,61	1,0446
SAN DAMIANO AL COLLE	160.262,14	1,9755
SAN ZENONE	45.971,19	0,5667
SANTA CRISTINA E BISSONE	403,91	0,0050
SANTA GIULETTA	3.249,68	0,0401
SANTA MARIA DELLA VERSA	505.325,21	6,2289
SPESSA	57.140,91	0,7043
STRADELLA	1.596.000,63	19,6731
TORRE D'ARESE	85,45	0,0011
TORRICELLA VERZATE	46.943,03	0,5786
VERRETTO	22.368,39	0,2757
VERRUA PO	3.465,50	0,0427
VILLANTERIO	264,10	0,0033
VISTARINO	132,05	0,0016
VOLPARA	45.984,18	0,5668
ZENEVREDO	89.356,06	1,1014
ZERBO	37.408,76	0,4611
UNIONE PRIMA COLLINA	2.065,68	0,0255
ASM VOGHERA SPA	61.870,46	0,7626
AS MORTARA SPA	4.492,59	0,0554
TOTALI	8.112.612,00	100,0000



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

ANDAMENTO ED EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

La Società, come noto, opera nei seguenti servizi:

- 1) Servizio Idrico Integrato nei segmenti di acquedotto, fognatura e depurazione;
- 2) Raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti solidi urbani;
- 3) Gestione della RSA di Stradella e gestione della RSD di Ruino;
- 4) Gestione della rete distribuzione del gas per la città di Stradella;
- 5) Gestione delle piscine comunali di Broni e Stradella;
- 6) Gestione dei procedimenti d'appalto nel settore delle bonifiche ambientali per conto di Comuni soci.

Per quanto attiene al **punto 1)**, la società opera quale Società Operativa Territoriale per conto del Gestore Unico Pavia Acque Scarl, secondo il modello consortile ormai collaudato e consolidato; il risultato di gestione è buono; anche sotto il profilo gestionale del servizio non si rilevano gravi criticità.

Per quanto attiene al **punto 2)**, la società opera in regime di affidamento “*in-house providing*” da parte dei comuni Soci. Per la remunerazione dell'attività di gestione svolta in tale ambito, dal 2020 si applica il metodo tariffario rifiuti (MTR) approvato dall'autorità di regolazione (ARERA) con delibera n. 443 del 31/10/2019, che prevede l'equilibrio economico della gestione.

Dal 2021 trova inoltre applicazione l'aggiornamento (seconda versione) del metodo tariffario rifiuti (MTR2) approvato dall'autorità di regolazione (ARERA) con delibera n. 363/2021/R/rif del 03/08/2021, che prevede la predisposizione di un Piano Economico Finanziario (PEF) quadriennale, con revisione possibile al termine del primo biennio per tener conto di eventuali variazioni dell'assetto economico della gestione del servizio.

Nel 2024, a seguito di deliberazione 389/2023/R/rif. e determinazione 1/2023/DTAC approvate dall'autorità di regolazione (ARERA), sono stati trasmessi ai comuni i PEF competenza 2024/2025, utilizzando lo schema tipo predisposto con parametri alla base del calcolo dei costi d'uso del capitale (quali il tasso di inflazione programmata, i deflatori degli investimenti, il tasso di remunerazione del capitale investito) per quanto di competenza del gestore, tenuto conto degli orientamenti finali per la regolazione della qualità contrattuale e tecnica del servizio di gestione dei rifiuti urbani

In merito al **punto 3)**, la società, che è titolare delle autorizzazioni Regionali secondo normativa, opera dal 18/10/2020 con responsabile sanitario alle proprie dipendenze dirette e personale medico con contratti di libera professione. L'attività di gestione infermieristica ed amministrativa è affidata alla Cooperativa Sociale Gianni Pietra di Stradella. Broni Stradella Pubblica si occupa della parte contabile/finanziaria, di tutti gli interventi di manutenzione ordinaria, straordinaria e programmata delle strutture e degli impianti tecnologici.

All'esito delle interlocuzioni avviate con il Comune di Stradella a seguito dell'istanza di riequilibrio economico finanziario della gestione avanzata dalla società ai sensi degli artt. 165 c. 6 e 182 c. 3 del Codice dei Contratti Pubblici e dell'art. 216 comma 2 D.L. 34/2020 conv. in L. 77/2020, in data 30/03/2026 il Consiglio Comunale ha deliberato la risoluzione anticipata della Convenzione con la Broni Stradella Pubblica per la gestione della struttura RSA con annesso CDI; conseguentemente deve intendersi risolto il rapporto con la Cooperativa Sociale Gianni Pietra, anche quello con riferimento alla gestione della RSD di Ruino, al primo inscindibilmente legato in forza di esplicite clausole contrattuali quanto alla durata e all'efficacia. Sono pertanto in corso valutazioni per il proseguo della gestione della struttura di Ruino.

In merito al **punto 4)**, la gestione della rete di distribuzione gas metano della città di Stradella è effettuata con personale proprio da inizio 2020. Il risultato economico della gestione è in equilibrio; anche sotto il



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

profilo gestionale del servizio non si rilevano gravi criticità. Da gennaio 2022 la responsabilità del servizio è stata affidata a personale interno.

Per quanto concerne il **punto 5)**, la gestione della piscina comunale di Stradella è stata affidata, mediante procedura conforme alla normativa vigente, ad un operatore privato per una durata quadriennale, dal 10/05/2023 al 31/12/2026, dunque fino a scadenza della Convenzione di affidamento tra il Comune di Stradella e la Società.

Con riferimento, invece, all'impianto natatorio di Broni occorre segnalare l'improvvisa, anticipata e non concordata interruzione unilaterale del contratto di gestione della piscina. Esercita nel marzo 2022, da parte dell'operatore aggiudicatario, preceduta da doglianze inerenti alle difficoltà economiche e conseguenti indebite pretese creditorie da parte dello stesso. Sulla vicenda è sorta, quindi, una controversia giudiziale conclusa con sentenza di integrale accoglimento della domanda risarcitoria di Broni Stradella Pubblica e rigetto di tutte le domande di controparte a cui ha fatto seguito accordo transattivo di rinuncia da parte di GIS di ricorso in appello e integrale pagamento di quanto concordato.

A dicembre 2022, in relazione all'andamento economico gravemente deficitario e non economicamente sostenibile della gestione, la società ha avviato nei confronti del comune di Broni (ente locale affidante) la procedura di riequilibrio economico-finanziario della gestione dell'impianto ai sensi degli artt. 165 c. 6 e 182 c. 3 del Codice dei Contratti Pubblici e dell'art. 216 comma 2 D.L. 34/2020 conv. in L. 77/2020 e si è determinata, onde evitare l'aggravamento del deficit economico della gestione e le possibili conseguenze sul bilancio e sulla continuità della Società e anche in relazione al venire meno, a causa del ridotto numero di accessi, dell'interesse pubblico a mantenere l'impianto in funzione, a sospendere il funzionamento del centro natatorio in attesa del completamento della procedura. Non essendo la procedura completata, l'impianto è a tutt'oggi chiuso al pubblico e non funzionante.

Infine, riguardo al **punto 6)** dell'elenco dei servizi, nel corso del 2025, la Società ha continuato l'operato in qualità di stazione appaltante in fase di affidamento e di esecuzione per conto del Comune di Broni relativamente alle attività connesse al SIN Ex Fibronit di Broni. Le attività hanno riguardato sia gli aspetti legati all'indagine condotta dalla Procura della Repubblica, sia gli approfondimenti tecnici relativi all'aggiornamento del modello concettuale richiesto dagli Enti di Controllo. Si precisa che, nell'ambito del procedimento penale in corso, la Società non risulta indagata ed ha fornito piena collaborazione alla magistratura e agli organi inquirenti, mettendosi completamente a disposizione per ogni richiesta istruttoria. Parallelamente, la Società ha gestito le procedure e avviato le attività di caratterizzazione ambientale successiva alla bonifica nelle aree Ex Avis e Scuola Baffi, anch'esse ricomprese nel perimetro del SIN di Broni.

Inoltre, sempre nel 2025, la Società ha continuato l'operato in qualità di stazione appaltante in fase di affidamento e di esecuzione per conto del Comune di Campospinoso-Albaredo, nell'ambito delle attività di bonifica dell'area Ex Zeta Petroli.

DATI ECONOMICI E FINANZIARI

Per fornire ai Soci informazioni sulla situazione economico-finanziaria e patrimoniale vengono esposti i seguenti prospetti:

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2025	2024	incrim./decrem.
Ricavi per la vendita di beni e servizi	26.514.956	25.895.220	619.737
Var. Rimanenze prodotti finiti, semilavorati..	12.347	-62.226	74.573
Var. Lavori in corso su ordinazione	683.645	0	683.645
Var. Immobilizzazioni prodotte internamente	0	0	0
Altri proventi vari	411.634	316.854	94.779
VALORE DELLA PRODUZIONE TIPICA	27.622.583	26.149.848	1.472.734



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo	-1.469.494	-1.514.828	45.333
Var. rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	0
Costo del venduto	-1.469.494	-1.514.828	45.333
MARGINE LORDO REALIZZATO	26.153.088	24.635.021	1.427.401
Costi per servizi	-15.112.322	-14.628.149	-484.172
Costi per godimento beni di terzi	-404.596	-406.478	1.883
Costi esterni	-15.516.917	-15.034.627	-482.290
VALORE AGGIUNTO	10.636.171	9.600.393	945.111
Costi del lavoro	-7.007.997	-7.026.902	18.905
Altri oneri vari	-190.717	-388.639	197.921
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	3.437.457	2.184.852	1.161.938
Ammortamenti	-1.868.969	-1.700.261	-168.708
Svalutazioni	-1.311.342	-147.584	-1.163.758
Accantonamenti	-200.000	0	-200.000
MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT)	57.146	337.008	-370.529
Risultato ante gestioni finanziaria e straordinaria	57.146	337.008	-279.862
Ricavi della gestione finanziaria	176.564	133.200	43.363
Costi della gestione finanziaria	-253.939	-403.942	150.003
RISULTATO CORRENTE	-20.229	66.266	-386.502
Ricavi della gestione straordinaria	0	0	0
Costi della gestione straordinaria	0	0	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	-20.229	66.266	-386.502
Risultato della gestione tributaria	-92.780	44.863	-137.643
RISULTATO NETTO	72.551	21.403	-524.145

RICLASSIFICAZIONE FINANZIARIA DELLO STATO PATRIMONIALE

RICLASSIFICAZIONE FINANZIARIA DELLO STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024	incrim./decrem.
LIQUIDITA' IMMEDIATE	-219.458	-750.179	530.721
Crediti	8.619.990	7.010.426	1.609.564
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0	0
Ratei e risconti attivi	0	69.457	-69.457
LIQUIDITA' DIFFERITE	8.619.990	7.079.883	1.540.107
RIMANENZE	1.112.308	416.316	695.993
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	9.512.840	6.746.020	2.766.820
Immobilizzazioni immateriali	3.676.431	5.369.079	-1.692.648
Immobilizzazioni materiali	9.024.105	9.578.913	-554.808
Immobilizzazione finanziarie	8.079.114	8.079.114	0
Crediti a m/l termine	1.911.752	1.905.023	6.729
TOTALE ATTIVITA' FISSE	22.691.401	24.932.129	-2.240.728
TOTALE CAPITALE INVESTITO	32.204.242	31.678.149	526.093



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024	incred./decred.
Debiti a breve	11.606.975	9.966.422	1.640.553
Ratei e risconti passivi	800.913	807.487	-6.574
Passività Correnti	12.407.888	10.773.909	1.633.979
Debiti a medio e lungo	3.122.586	4.361.326	-1.238.739
Trattamento di fine rapporto	2.864.263	2.945.634	-81.371
Fondi per rischi ed oneri	254.405	114.733	139.672
Passività Consolidate	6.241.255	7.421.693	-1.180.438
Patrimonio netto	13.555.098	13.482.546	72.551
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO	32.204.240	31.678.148	526.092

ANALISI PER INDICI

Indici e margini di redditività

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione %
ROE			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	0,54 %	0,16 %	237,50 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
ROI			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	(0,50) %	1,25 %	(140,00) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
ROS			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,22 %	1,30 %	(83,08) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
MOL SU RICAVI			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	11,38 %	8,71 %	30,65 %
L'indice misura il margine operativo lordo per ogni unità di ricavo			

Indici di rotazione

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione %
Rotazione del capitale investito			
= A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria) / TOT. ATTIVO	80,51 %	79,28 %	1,55 %



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione %
--------	-------------------	-------------------	-----------------

L'indice misura il ricavo medio per unità di investimento

Rotazione del circolante

= A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria) / C) Attivo circolante 218,14 % 270,72 % (19,42) %

L'indice misura il ricavo medio per unità di capitale circolante cioè l'efficacia con cui l'impresa utilizza il capitale circolante per generare ricavi (in pratica quante volte il circolante è tramutato in ricavi di vendita)

Rotazione dei crediti commerciali

= [A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)] / [(C.II.1) Crediti verso clienti + C.II.1) Crediti verso clienti dell'esercizio di confronto) / 2] 3,77 4,02 (6,22) %

Indica la capacità dell'impresa di realizzare tempestivamente i propri crediti commerciali. Tanto più questo indice è elevato, tanto maggiore è la capacità dell'impresa di incassare i propri crediti commerciali.

Indici patrimoniali e finanziari

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione %
--------	-------------------	-------------------	-----------------

Copertura delle immobilizzazioni

= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni 58,00 % 52,89 % 9,66 %

L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa

Rapporto di indebitamento

= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / TOT. ATTIVO 58,84 % 58,72 % 0,20 %

L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale dell'attivo patrimoniale

Mezzi propri su capitale investito

= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO 41,16 % 41,28 % (0,29) %

L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi

Indici di liquidità

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione %
--------	-------------------	-------------------	-----------------

Rapporto corrente

= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti(§) + C.I) Rimanenze + C.II) Crediti(§§) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti(§§§) + E) Ratei e risconti] 72,78 % 60,99 % 19,33 %

L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)

Indice di tesoreria primario

= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti(§) + C.II) Crediti(§§) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti(§§§) + E) Ratei e risconti] 64,31 % 57,45 % 11,94 %



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione %
--------	-------------------	-------------------	-----------------

L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine

Composizione impieghi

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione %
--------	-------------------	-------------------	-----------------

Immobilizzazioni su totale impieghi

= [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)] / TOT. ATTIVO 63,09 % 70,50 % (10,51) %

Esprime la quota di attivo rappresentata da immobilizzazioni e quindi la "rigidità" degli investimenti effettuati.

Immobilizzazioni immateriali su totale immobilizzazioni

= [B.I) Immobilizzazioni immateriali] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)] 17,69 % 23,32 % (24,14) %

Esprime la quota di immobilizzazioni rappresentata da immobilizzazioni immateriali

Liquidità differite su totale impieghi

= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + D) Ratei e risconti] / TOT. ATTIVO 24,10 % 19,96 % 20,74 %

Esprime la quota delle attività che sono costituite da liquidità differite

Liquidità immediate su totale impieghi

= [C.IV) Disponibilità liquide] / TOT. ATTIVO 1,55 % 0,72 % 115,28 %

Esprime la quota delle attività che sono costituite da liquidità immediate

Composizione fonti

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione %
--------	-------------------	-------------------	-----------------

Passività consolidate su totale fonti

= [B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / TOT. PASSIVO 18,95 % 22,72 % (16,59) %

Esprime la quota delle fonti costituita da Capitale di debito con esigibilità superiore all'esercizio successivo

Passività correnti su totale fonti

= [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti] / TOT. PASSIVO 39,89 % 36,00 % 10,81 %

Esprime la quota delle fonti costituita da Capitale di debito con esigibilità entro l'esercizio successivo

Indice di indebitamento

= [B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti + E) Ratei e risconti] / [A) Patrimonio netto] 1,43 1,42 0,70 %

Rappresenta il rapporto fra Capitale di terzi e Capitale proprio. Esso segnala la solidità finanziaria dell'impresa e il suo grado di indipendenza rispetto ai terzi finanziatori. Quanto è minore questo indicatore tanto più è elevata la solidità finanziaria dell'azienda.



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

Indici e margini di struttura

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione %
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,60	0,53	13,21 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			

Indici e margini di tesoreria

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione %
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C) Attivo circolante - C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	72,78 %	60,99 %	19,33 %
E' costituito dal rapporto, espresso in valore percentuale, fra le liquidità (immediate e differite) e passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse non immobilizzate			

L'esercizio 2025 chiude con un utile di € 72.551 che si propone di portare a nuovo.



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO

D.Lgs 175/2016 art. 6 comma 4

1. PREMESSA

L'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico sulle Società Partecipate, nel seguito anche TUSP) ha introdotto nell'ordinamento giuridico la relazione sul governo societario.

Si precisa preliminarmente che la disposizione dell'art. 6 del Testo Unico non disciplina in modo dettagliato il contenuto della Relazione, ma si limita a indicare che in essa confluiscono il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale (comma 2), gli ulteriori strumenti di governo societario (comma 3) oppure le ragioni per cui questi ultimi non sono stati adottati (comma 5).

Si tenga poi presente che, ai sensi dell'art. 14, comma 2, del Testo Unico “qualora emergano, nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio (...) uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della Società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento”.

L'assetto normativo sembra dunque puntare a un set di indicatori di bilancio che, all'occorrenza, metta in grado gli amministratori e il socio pubblico di attivare un'azione di risanamento che eviti il deteriorarsi della situazione aziendale.

Tutto ciò, si badi bene, anche in rapporto al quadro delle responsabilità indicate dall'art. 12 del Testo Unico che sono suscettibili di coinvolgere, sul piano contabile, lo stesso socio pubblico, dacché in base al comma 2 dell'articolo rispondono per il danno conseguente alla loro condotta i “rappresentanti degli enti pubblici partecipanti o comunque dei titolari del potere di decidere per essi”, quando “nell'esercizio dei diritti di socio, abbiano con dolo o colpa grave pregiudicato il valore della partecipazione”.

Di qui la stretta correlazione del programma di misurazione del rischio con il caso di perdita di valore dell'azienda, che, in concreto, si realizza con assoluta certezza quando la Società cessa la sua attività a causa di una procedura fallimentare o di liquidazione dell'azienda.

Il suddetto programma, dunque, è evidentemente finalizzato a evitare che le criticità gestionali determinino una situazione insanabile e conducano le Società all'assoggettamento alle procedure fallimentari (ex art. 14 del D.Lgs. 175/2016).

Alla luce delle considerazioni sopra esposte si osserva quanto segue.

2. CONFIGURAZIONE DELLA SOCIETÀ

2.1 Modello gestionale

Ai sensi del vigente statuto, adottato dall'assemblea dei Soci il 29/05/2020, Broni-Stradella Pubblica S.r.l. è costituita, in forma di società a responsabilità limitata, ai sensi di quanto previsto dall'ordinamento vigente per la configurazione del modello cosiddetto “*in house providing*” per la gestione dei servizi pubblici locali.

La Società è interamente partecipata, direttamente o indirettamente, da Enti Locali ed ha, come oggetto sociale principale, la gestione “*in house providing*” dei Servizi di pubblica utilità per conto degli Enti Locali soci.

La struttura e l'organizzazione societarie sono conformate al sopra richiamato modello “*in house providing*” e pertanto:

(a) la partecipazione al capitale sociale è totalmente ed esclusivamente pubblica e, direttamente o indirettamente, rappresentativa degli Enti Locali territoriali, con divieto assoluto di apertura del capitale a soggetti privati;

(b) la Società, direttamente e a mezzo dei propri Soci, esercita e presta la propria attività per oltre l'80 % del fatturato a favore degli Enti giuridici che, direttamente e indirettamente, esercitano su di essa il controllo analogo, anche congiunto;



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale € 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

(c) la Società è soggetta all'indirizzo e al controllo analogo congiunto degli Enti Soci, direttamente ed indirettamente rappresentativi e controllati dagli Enti Locali territoriali e non può perseguire interessi contrari a quelli di cui sono portatori i medesimi.

Quanto previsto dallo statuto sociale assicura e garantisce a tutti gli Enti Locali Soci rappresentanza, singola e congiunta, negli organi decisionali della Società, consentendo ad essi l'esercizio congiunto di influenza determinante e attività di indirizzo, programmazione e controllo sul funzionamento della Società, nonché l'esercizio di esclusivi ed autonomi poteri di indirizzo in ordine alle determinazioni attinenti la gestione di servizi, nonché la costruzione e gestione di opere funzionali ai medesimi, con ciò configurando una situazione di "controllo analogo" prevista dal TUSP quale presupposto per l'affidamento mediante "in house providing" della gestione dei servizi pubblici locali.

2.2 Compagine sociale

Alla data della presente Relazione, il capitale sociale di Broni-Stradella Pubblica S.r.l. è pari a euro € 8.112.612,00, ed è distribuito tra i Soci a totale partecipazione pubblica, direttamente o indirettamente rappresentativi degli Enti Locali territoriali, come riportato nella tabella seguente.

In data 18/12/2025 l'Assemblea dei Soci, in seduta straordinaria, ha approvato un aumento di capitale per un valore nominale di € 5.000,00 corrispondente a 20 quote dal valore nominale di € 250,00 ciascuna, con la modalità di aumento progressivo e scindibile, da offrire in sottoscrizione ai Comuni del Pavese e limitrofi non soci in modo di consentire agli stessi l'affidamento di servizi alla società nella forma dell'affidamento in house, con esclusione del diritto di opzione per gli attuali soci, ai sensi dell'art. 9.3 lett.a) dello Statuto nonché dell'art. 2441, quinto e sesto comma, del Codice Civile.

SOCIO	QUOTA CAPITALE SOCIALE	% CAPITALE SOCIALE
ARENA PO	286.521,89	3,5318
BARBIANELLO	151.979,92	1,8734
BELGIOIOSO	826,26	0,0102
BORGORATTO MORMOLO	9,27	0,0001
BOSNASCO	116.108,05	1,4312
BRESSANA BOTTARONE	2.019,53	0,0249
BRONI	1.449.409,30	17,8661
CALVIGNANO	30.639,87	0,3777
CAMPOSPINOSO ALBAREDO	168.604,38	2,0780
COLLI VERDI	236.407,68	2,9141
CANNETO PAVESE	249.336,58	3,0734
CASANOVA LONATI	76.373,00	0,9414
CASATISMA	50.602,63	0,6238
CASTANA	158.463,28	1,9533
CASTELLETTO DI BRANDUZZO	71.702,66	0,8838
CHIGNOLO PO	826,26	0,0102
CIGOGNOLA	251.409,17	3,0990
COPIANO	155,34	0,0019
CORTEOLONA GENZONE	1.684,42	0,0208
CORVINO SAN QUIRICO	73.618,84	0,9075
COSTA DE NOBILI	48.332,83	0,5958
FORTUNAGO	413,18	0,0051
GOLFERENZO	75.708,21	0,9332
INVERNO E MONTELEONE	119,15	0,0015
LIRIO	39.453,55	0,4863
MAGHERNO	147,58	0,0018
MEZZANINO	133.505,85	1,6457



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale € 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

MONTALTO PAVESE	142.633,27	1,7582
MONTECALVO VERSIGGIA	142.074,16	1,7513
MONTECANO	121.422,63	1,4967
MONTU' BECCARIA	349.173,04	4,3041
MORNICO LOSANA	81.487,86	1,0045
OLIVA GESSI	27.843,18	0,3432
PANCARANA	31.910,16	0,3933
PIETRA DE' GIORGI	182.865,17	2,2541
PINAROLO PO	12.339,20	0,1521
PORTALBERA	178.747,65	2,2033
REA	2.355,59	0,0290
REDAVALLE	111.258,74	1,3714
ROBECCO PAVESE	39.490,27	0,4868
ROCCA DE GIORGI	59.632,03	0,7351
ROVESCALA	187.471,86	2,3109
SAN CIPRIANO PO	84.741,61	1,0446
SAN DAMIANO AL COLLE	160.262,14	1,9755
SAN ZENONE	45.971,19	0,5667
SANTA CRISTINA E BISSONE	403,91	0,0050
SANTA GIULETTA	3.249,68	0,0401
SANTA MARIA DELLA VERSA	505.325,21	6,2289
SPESSA	57.140,91	0,7043
STRADELLA	1.596.000,63	19,6731
TORRE D'ARESE	85,45	0,0011
TORRICELLA VERZATE	46.943,03	0,5786
VERRETTO	22.368,39	0,2757
VERRUA PO	3.465,50	0,0427
VILLANTERIO	264,10	0,0033
VISTARINO	132,05	0,0016
VOLPARA	45.984,18	0,5668
ZENEVREDO	89.356,06	1,1014
ZERBO	37.408,76	0,4611
UNIONE PRIMA COLLINA	2.065,68	0,0255
ASM VOGHERA SPA	61.870,46	0,7626
AS MORTARA SPA	4.492,59	0,0554
TOTALI	8.112.612,00	100,0000

2.3 Organo amministrativo

All'atto dell'approvazione della relazione, la Società è retta da un Consiglio di Amministrazione composto da cinque membri.

Con riferimento alla scelta fra organo collegiale e organo monocratico, l'art. 13 dello Statuto sociale prevede che "L'Amministrazione della Società è affidata ad un Amministratore Unico ovvero, a scelta dell'Assemblea, ove consentito dalla disciplina normativa applicabile alla Società, a un Consiglio di Amministrazione composto da un minimo di 3 (tre) membri ad un massimo di 5 (cinque) membri". L'art. 11, commi 2 e 3 del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica stabilisce che "l'organo amministrativo delle Società a controllo pubblico è costituito, di norma, da un amministratore unico. L'assemblea della Società a controllo pubblico, con delibera motivata con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi, può disporre che la Società sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri".



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

Con delibera del 23/07/2024 l'assemblea dei Soci ha deliberato che l'organo amministrativo sia strutturato in composizione collegiale, di cinque membri.

L'assemblea dei soci, nella seduta del 23/07/2024 ha nominato a maggioranza il sig. Maurizio Visponetti quale Presidente del Consiglio di Amministrazione e, quali amministratori componenti del Consiglio di Amministrazione, Fabio Braghieri, Caterina Cavallè, Siro Lucchini e Pinuccia Verri.

L'incarico è conferito per tre esercizi, fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2026.

Il compenso del Presidente e degli amministratori è fissato nella misura prevista dalla legge.

2.4 Direzione Generale

In data 23/12/2020 ad esito delle dimissioni presentate dall'Ing. Marco Chiesa, il Consiglio di Amministrazione ha nominato l'Ing. Stefano Bina quale Direttore Generale per un periodo di un anno a decorrere dal 01/01/2021 prorogato, inizialmente di un ulteriore anno, poi sino al 31/12/2023 e, in ultimo, sino al 31/12/2026.

2.5 Organo di controllo

A norma dell'art. 20 dello Statuto il Collegio sindacale è composto da tre sindaci effettivi, compreso il Presidente, e due supplenti. All'atto dell'approvazione della Relazione, e a seguito della delibera assembleare del 23/07/2024 il Collegio sindacale è composto dalla dott.ssa Angela Martinotti, Presidente, dal dott. Giulio Barberini e dal dott. Giuseppe Brega sindaci effettivi; sono sindaci supplenti la dott.ssa Valeria Bassanini e il dott. Fabio Chiesa.

Il mandato è di tre esercizi, con scadenza all'approvazione del bilancio di esercizio al 2026.

2.6 Organo di revisione

Con delibera assembleare del 10/08/2021 l'incarico di revisione dei conti è stato attribuito al Collegio Sindacale.

2.7 Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza

In data 13/07/2018 il Consiglio di Amministrazione ha nominato quale Responsabile Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) la sig.ra Elena Serra.

In data 30/03/2021 il Consiglio di Amministrazione ha nominato quale Responsabile Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza l'Ing. Stefano Bina.

In data 16/04/2019 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano Triennale di Prevenzione Corruzione e Trasparenza (PTPCT), successivamente aggiornato annualmente, ai sensi di legge, anche in recepimento delle Linee Guida emanate fino alla data odierna da ANAC.

In particolare, gli aggiornamenti annuali del PTPCT sono stati adottati dal Consiglio di Amministrazione in data 20/02/2020 per il triennio 2020-2022, in data 30/03/2021 per il triennio 2021-2023, in data 18/01/2022 per il triennio 2022-2024, in data 26/01/2023 per il triennio 2023-2025, in data 31/01/2024 per il triennio 2024-2026, in data 23/01/2025 per il triennio 2025-2027 e infine in data 13/01/2026 per il triennio 2026/2028.

I suddetti documenti, unitamente alle Relazioni annuali del RPCT redatte secondo le tabelle predisposte da ANAC, sono consultabili sul sito web della società alla pagina "Società Trasparente", sezione "Disposizioni generali".

Al fine di assicurare la corretta e tempestiva osservanza degli adempimenti di legge in materia di trasparenza è stata adottata in data 07/06/2023 la "Procedura per la gestione della pubblicazione dati nel sito web - sezione Società Trasparente".

2.8 Responsabilità Amministrativa delle Persone giuridiche – Organismo di vigilanza

Il Consiglio di Amministrazione in data 09/09/2021 ha nominato ai sensi del D. Lgs. 231/2001 un Organismo di Vigilanza (ODV), a cui sono stati attribuiti altresì i compiti e le funzioni proprie dell'Organismo Interno di Valutazione della Performance (OIV) in applicazione dell'art. 14 del D. Lgs. 150/2009, composto da tre membri esterni, compreso il Presidente.



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

Il suddetto Organismo è stato rinnovato in data 25/09/2024, con mandato scadente con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2026 e risulta composto dall'avv. Francesca Rogato (Presidente) e dai membri ing. Sergio Trombin e geom. Ezio Maggi.

L'attività dell'Organismo è opportunamente pianificata e organizzata attraverso una serie di riunioni che vengono regolarmente verbalizzate; i relativi verbali sono conservati agli atti.

In data 23/01/2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'aggiornamento del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo (c.d. MOG) adottato in data 16/04/2019 e revisionato in data 29/11/2022. il Codice Etico è stato invece aggiornato in data 30/03/2021 mentre il codice sanzionatorio è stato aggiornato in data 23/01/2025.

Tutti i documenti sopra citati sono pubblicati sul sito web della società alla pagina "Società Trasparente" sezione "Atti generali".

Inoltre, ad integrazione del suddetto Modello in data 30/03/2022 sono state adottate la Procedura per la segnalazione degli illeciti e delle irregolarità (c.d. whistleblowing) e la Procedura dei flussi informativi verso l'Organismo di Vigilanza. La procedura sul whistleblowing è stata aggiornata il 25/03/2025.

A supporto di tutte le attività e degli adempimenti dell'RPCT e dell'Organismo di Vigilanza in data 30/03/2021 il Consiglio di Amministrazione ha incaricato l'ing. Patrizia Vercesi, dipendente di Pavia Acque Scarl in distacco temporaneo e parziale con un contratto di servizi tra le società interessate, inizialmente sino al 31/12/2021 e poi prorogato al 30/06/2022. Successivamente tale incarico è stato attribuito a una figura interna nella persona dell'avv. Gaia Pignatiello.

In data 30/03/2021 il Consiglio di Amministrazione ha adottato un Patto di Integrità ai sensi della Legge 190/2012

2.9 Protezione dei dati personali

In conformità a quanto previsto dalla vigente normativa in materia di protezione dei dati personali il C.d.A. di Broni-Stradella Pubblica S.r.l. in data 23/11/2021 ha nominato Fabio Torlaschi, quale Responsabile della privacy.

Broni-Stradella Pubblica S.r.l., oltre ad aver effettuato sessioni formative in materia di trattamento dei dati personali per tutto il proprio personale dipendente, si è dotata di una procedura sull'utilizzo degli strumenti informatici aziendali nonché allega alle lettere di nomina a incaricato privacy istruzioni operative per il trattamento dei dati personali.

2.10 Regolamenti Interni

Per quanto riguarda gli strumenti di governo societario, si segnala che in rapporto a quanto previsto all'art. 6, comma 3, lettera a) del TUSP, Broni-Stradella Pubblica S.r.l. ha adottato, tra gli altri, i seguenti regolamenti e procedure interne che interessano più aree e/o processi:

- Procedura amministrativa contabile per la gestione dei pagamenti;
- Procedura operativa di gestione approvvigionamenti e appalti;
- Regolamento per il reclutamento del personale;
- Procedura sull'utilizzo degli strumenti informatici aziendali;
- Istruzioni operative per il trattamento dei dati personali
- Procedura per la gestione della pubblicazione dati nel sito web - sezione Società Trasparente
- Gestione hardware e software;
- Regolamento acquisti e selezione e valutazione fornitori;
- Istruzione flussi contabili;
- Gestione formazione del bilancio;
- Gestione dei dipendenti e delle risorse esterne;
- Gestione sicurezza;
- Controllo RUP;
- Gestione degli adempimenti in tema di trasparenza;
- Gestione scadenze;
- Controllo Enti Terzi;



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

- Gestione malattia-infortuni;
- Report per Direttore

3 VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE (art. 6 comma 2 TUSP)

Broni-Stradella Pubblica S.r.l. risulta dotata di stabilità e consistenza sotto il profilo patrimoniale.

In termini di conto economico sono presenti accantonamenti per fondi rischi sufficienti ad affrontare gli ordinari rischi.

I principali fattori di rischio possono essere ravvisati in:

- modifiche normative relative alle competenze e allo status delle Società in house;
- recesso di Soci o decadenza degli affidamenti in house.

Stanti le modalità di determinazione della tariffa del servizio di igiene ambientale e del servizio idrico integrato, come disposto dall'autorità di regolazione (ARERA), la Società è limitatamente esposta al rischio di prezzo ed è scarsamente esposta a rischi di credito e liquidità.

Con riferimento al **rischio di prezzo**, si evidenzia che, operando in prevalenza in settori regolati dall'Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente, Broni-Stradella Pubblica S.r.l. non presenta problematicità legate ai prezzi applicati ai servizi erogati. Infatti, Broni Stradella pubblica srl incassa dai Comuni il corrispettivo per l'esecuzione del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti e da Pavia Acque Scarl il corrispettivo per la conduzione delle reti e degli impianti del servizio idrico.

Per quanto riguarda i prezzi di acquisto, la Società si approvvigiona nei confronti di una pluralità di fornitori, selezionati con procedure ad evidenza pubblica.

Il **rischio di credito** non è particolarmente rilevante per la natura dell'attività svolta e la tipologia di clienti, in ogni caso il rischio di credito viene gestito mediante un'attenta politica di contenimento della morosità. A fronte delle potenziali situazioni di rischio di credito verso gli utenti, si procede all'accantonamento di apposito fondo svalutazione crediti.

Il **rischio di liquidità** è tenuto sotto controllo tramite un'attenta programmazione finanziaria e un costante monitoraggio dei flussi di cassa, necessità di finanziamento e liquidità.

Il rischio di variazione dei flussi finanziari non è pertinente. La Società opera in settori scarsamente influenzati da fattori stagionali o climatici.

La Società ha in essere un'assicurazione a tutela del patrimonio infrastrutturale oggetto di gestione, con massimale largamente capiente rispetto al valore attribuito agli stessi.

I rapporti tra i Soci Pubblici e la Società, da essi direttamente partecipata, si attengono all'osservanza delle vigenti disposizioni di legge.

In allegato si riporta il programma di valutazione del rischio aziendale, come previsto dal D.Lgs. 175/2016, art. 6 e 14.

La Società si riserva di valutare l'eventuale integrazione degli strumenti di governo ritenuti utili o prescritti dalla normativa di nuova emanazione.

Stradella, 28 maggio 2026

Il Presidente

F.to Maurizio Visponetti



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

ALLEGATO

PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE

D.Lgs. 175/2016 art. 6 comma 2 e art. 14 comma 2

1. PREMESSA

Il D.Lgs. 175/2016 all'art. 6 "Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle Società a controllo pubblico" prevede al comma 2 che *"Le Società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4"* e al comma 4 *"Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le Società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio"*.

L'art. 14 "Crisi d'impresa di Società a partecipazione pubblica" del TUSP prevede che:

1. *Le Società a partecipazione pubblica sono soggette alle disposizioni sul fallimento e sul concordato preventivo, nonché, ove ne ricorrano i presupposti, a quelle in materia di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza di cui al decreto legislativo 8 luglio 1999, n. 270, e al decreto-legge 23 dicembre 2003, n. 347, convertito, con modificazioni, dalla legge 18 febbraio 2004, n. 39.*

2. *Qualora emergano, nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della Società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.*

3. *Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile."*

Scopo dei programmi di valutazione del rischio è contribuire a prevenire potenziali rischi patrimoniali, finanziari ed economici a danno dei Soci e delle loro Società.

Cuore dei programmi è l'individuazione e il monitoraggio di un set di indicatori idonei a segnalare predittivamente la crisi aziendale, ovvero a evidenziare situazioni di potenziale anomalia nella gestione economica e/o nella struttura patrimoniale e finanziaria della Società.

Tali indicatori devono essere attentamente monitorati per individuare "soglie di allarme" oltre cui la gestione aziendale presenti potenziali criticità.

Per "soglia di allarme" si intende una situazione di superamento anomalo dei parametri fisiologici di normale andamento, tale da ingenerare un rischio di compromissione dell'equilibrio economico, patrimoniale e/o finanziario della Società.

Al presentarsi di tale situazione, l'organo amministrativo della Società deve adottare prontamente le azioni necessarie al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

Di seguito si riportano delle risultanze delle valutazioni del rischio di crisi aziendale effettuate secondo tre differenti metodologie onde ottenere risultati affidabili e consolidati sulle condizioni della Società.

2. VALUTAZIONE DEL RISCHIO SECONDO LINEE GUIDA UTILITALIA

2.1 Linee guida per la valutazione del rischio di crisi aziendale

Nella stesura del presente programma si è fatto riferimento alle Linee Guida emanate dall'associazione nazionale degli operatori dei servizi pubblici (Utilitalia), consultabili sul sito www.utilitalia.it.

In conformità a quanto sopra, si ritiene che si configuri una "soglia di allarme" quando si verifichi almeno una delle seguenti condizioni:

1. la gestione operativa (valore della produzione meno costi della produzione) della Società sia negativa per due esercizi consecutivi al netto di componenti di natura straordinaria;



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

2. le perdite di esercizio cumulate negli ultimi due esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in maniera rilevante; la diminuzione del patrimonio netto sociale pari al 50% registrata nell'arco di due esercizi consecutivi va in ogni caso considerata di entità rilevante;
3. la relazione redatta dalla Società di revisione o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
4. l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore al 10%.

2.2 Calcolo degli indicatori di rischio

Dato atto che si individua una "soglia di allarme" quando si verifichi almeno una delle condizioni richiamate al paragrafo 2.1, nel seguito si procede alla rilevazione del valore di tali indicatori per la Società Broni-Stradella Pubblica S.r.l.

INDICATORE 1: la gestione operativa (valore della produzione meno costi della produzione) della Società sia negativa per due esercizi consecutivi al netto di componenti di natura straordinaria
Considerando i dati risultanti dai bilanci di esercizio dell'ultimo triennio (2023-2025), riportati nella tabella seguente, considerando le componenti straordinarie solo se di importo significativo,

	2025	2024	2023
VALORE PRODUZIONE (A)	27.622.583	26.149.848	25.955.874
COSTO PRODUZIONE (B)	27.565.437	25.812.841	25.739.642
GESTIONE OPERATIVA (A - B)	57.146	337.008	216.233
COMPONENTI DI NATURA STRAORDINARIA	1.511.342	147.584	256.528
GESTIONE OPERATIVA AL NETTO DI COMPONENTI STRAORDINARIE NEGATIVE (A - B - C)	1.568.488	484.592	472.760

emerge che l'anno 2025 è risultato ampiamente positivo nel triennio.

La verifica dell'INDICATORE 1 riferita a Broni-Stradella Pubblica S.r.l. ha pertanto avuto esito favorevole.

INDICATORE 2: le perdite di esercizio cumulate negli ultimi due esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in maniera rilevante; la diminuzione del patrimonio netto sociale pari al 50% registrata nell'arco di due esercizi consecutivi va in ogni caso considerata di entità rilevante.

Considerando i dati risultanti dai bilanci di esercizio dell'ultimo triennio (2023-2025), riportati nella tabella seguente,

RISULTATO D'ESERCIZIO	2025	2024	2023		
	72.551	21.403	3.171		
PATRIMONIO NETTO	2025	2024	2023	2024 vs 2025	2023 vs 2024
	13.555.098	13.482.546	13.461.143	72.551	21.403

emerge che la verifica dell'INDICATORE 2 riferita a Broni-Stradella Pubblica S.r.l. ha avuto esito favorevole.



BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

INDICATORE 3: le relazioni redatte dalla Società di revisione o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale.

Da quanto emerge dagli atti del bilancio di esercizio dell'ultimo triennio, le relazioni sopra citate, alla data odierna, non hanno rappresentato ne rappresentano alcun dubbio sulla continuità aziendale.

La verifica dell'INDICATORE 3 riferita a Broni-Stradella Pubblica S.r.l. ha pertanto avuto esito favorevole.

INDICATORE 4: l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore al 10%.

Considerando i dati risultanti dal bilancio di esercizio dell'ultimo triennio (2023-2025), riportati nella tabella seguente,

	2025	2024	2023
PATRIMONIO NETTO (A)	13.555.098	13.482.546	13.461.143
DEBITI A MEDIO/LUNGO TERMINE (B)	3.122.586	4.361.326	5.042.623
ATTIVO IMMOBILIZZATO (C)	20.779.650	23.027.106	23.859.730
Rapporto (A + B) / C	0,80	0,77	0,78

emerge che negli ultimi tre esercizi il rapporto è stato rispettato.

La verifica dell'INDICATORE 4 riferita a Broni-Stradella Pubblica S.r.l. ha pertanto avuto esito favorevole.

Come si evince da quanto sopra esposto, le verifiche effettuate sulle soglie di allarme di carattere generale hanno ottenuto un generale esito positivo ed evidenziato che tali soglie non solo non sono state superate e presentano valori entro la norma ma anche che si riscontra un posizionamento stabile in capo positivo con un margine di sicurezza.

3. CONCLUSIONI

La valutazione del rischio di crisi d'impresa, effettuata ai sensi del D.Lgs 175/2016 artt. 6 e 14 secondo la metodologia adottata, fa emergere e conferma l'assenza di rischio di crisi d'impresa per Broni-Stradella Pubblica S.r.l.

Stradella, 28 maggio 2026

Il Presidente

F.to Maurizio Visponetti

BILANCIO IV DIRETTIVA CEE

BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL

P.IVA : 02419480187

STATO PATRIMONIALE		
descrizione voce	esercizio 2025	esercizio 2024
ATTIVO		
A) CREDITI V/SOCI X VERS.ANCORA DOVUTI		
parte richiamata	0	0
parte da richiamare	0	0
TOTALE A) CREDITI V/SOCI X VERS.ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I) Immobilizzazioni Immateriali		
1) Costi di impianto e di Ampliamento	6.448	12.896
2) Costi di sviluppo	122.795	220.704
3) Diritti di brevetto ind. e utilizzo opere ing.	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti similiari	23.222	37.531
5) Avviamento	4.174	5.007
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) Altre immob. Immateriali	3.519.792	5.092.941
Totale I) Immobilizzazioni Immateriali	3.676.431	5.369.079
II) Immobilizzazioni Materiali		
1) Terreni e fabbricati	3.001.216	3.070.084
2) Impianti e macchinari	2.964.602	3.096.794
3) Attrezzature industriali e commerciali	3.058.287	3.412.036
4) altri beni	0	0
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale I) Immobilizzazioni Materiali	9.024.105	9.578.913
III) Immobilizzazioni Finanziarie		
1) Partecipazioni in		
a) Imprese controllate	0	0
b) Imprese collegate	2.903.571	2.903.571
c) Imprese controllanti	0	0
d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) Altre imprese	5.175.543	5.175.543
Totale 1) Partecipazioni in	8.079.114	8.079.114
2) Crediti		
a) Verso Imprese controllate	0	0
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
b) Verso Imprese collegate	0	0
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
c) Verso controllanti	0	0
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
d) Verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti	0	0
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
d-bis) Verso altri	0	0
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale 2) Crediti	0	0
3) Altri Titoli	0	0
4) Strumenti finanziari derivati attivi	0	0
Totale III) Immobiliizzazioni finanziarie	8.079.114	8.079.114

BILANCIO IV DIRETTIVA CEE

BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL

P.IVA : 02419480187

STATO PATRIMONIALE		
descrizione voce	esercizio 2025	esercizio 2024
TOTALE B) IMMOBILIZZAZIONI	20.779.650	23.027.106
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) Prodotti in corso di lavorazione e smilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	788.314	104.668
4) Prodotti e finiti e merci	323.995	311.647
5) Acconti	0	0
Totale I) Rimanenze	1.112.308	416.316
II) Crediti		
1) Crediti verso clienti	7.658.366	6.397.737
- crediti vs clienti esigibili entro 12 mesi	7.658.366	6.397.737
- crediti vs clienti esigibili oltre 12 mesi	0	0
2) Verso imprese controllate	0	0
- esigibili entro 12 mesi	0	0
- esigibili oltre 12 mesi	0	0
3) Verso imprese collegate	0	0
- esigibili entro 12 mesi	0	0
- esigibili oltre 12 mesi	0	0
4) Verso controllanti	0	0
- esigibili entro 12 mesi	0	0
- esigibili oltre 12 mesi	0	0
5) Verso imprese sottoposte a controllo controllanti	0	0
5-bis) Crediti tributari	1.881.160	1.890.103
- esigibili entro 12 mesi	35.952	53.666
- esigibili oltre 12 mesi	1.845.208	1.836.437
5-ter) Imposte anticipate	681.400	281.021
5-quater) Verso altri	310.816	346.587
- esigibili entro 12 mesi	244.272	278.002
- esigibili oltre 12 mesi	66.544	68.586
differenza di arrotondamento		
Totale II) Crediti	10.531.742	8.915.448
III) Attività finanziere che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) Partecipazioni in imprese controllanti	0	0
3-bis) Partecipazioni imprese sottoposte controllo controllanti	0	0
4) Altre partecipazioni	0	0
5) Strumenti finanziari derivati attivi	0	0
6) Altri titoli	0	0
Totale III) Attività finanziere che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV) Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	-220.619	-751.573
2) Assegni	0	0
3) Denaro e valori in cassa	1.162	1.395
Totale IV) Disponibilità liquide	-219.458	-750.179
TOTALE C) ATTIVO CIRCOLANTE	11.424.592	8.581.586
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
ratei attivi	0	0
risconti attivi	0	69.457

BILANCIO IV DIRETTIVA CEE

BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL

P.IVA : 02419480187

STATO PATRIMONIALE		
descrizione voce	esercizio 2025	esercizio 2024
TOTALE D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0	69.457
TOTALE ATTIVO	32.204.242	31.678.149
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO		
I) Capitale	8.112.612	8.112.612
II) Riserve da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III) Riserve di rivalutazione	0	0
IV) Riserva legale	610.447	589.044
V) Riserve Statutarie	0	0
VI) Altre riserve	4.759.488	5.714.297
VII) Riserva operaz. copertura flussi attesi	0	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	0	-954.809
IX) Utili (Perdite) d'esercizio	72.551	21.403
X) Riserva negativa azioni proprie in portafoglio	0	0
differenza di arrotondamento		
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	13.555.098	13.482.547
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) Per imposte, anche differite	37.979	50.638
3) Strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) Altri	216.426	64.095
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	254.405	114.733
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2.864.263	2.945.634
TOTALE C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.864.263	2.945.634
D) DEBITI		
1) Obbligazioni	0	0
2) Obbligazioni convertibili	0	0
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) Debiti verso banche	4.364.729	4.594.792
- entro 12 mesi	1.499.106	610.504
- oltre 12 mesi	2.865.623	3.984.288
5) Debiti verso altri finanziatori	246.090	366.165
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	246.090	366.165
6) Acconti	2.867.554	2.256.039
- entro 12 mesi	2.867.554	2.256.039
- oltre 12 mesi	0	0
7) Debiti verso fornitori	5.682.782	5.929.689
- entro 12 mesi	5.682.782	5.929.689
- oltre 12 mesi	0	0
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
9) Debiti v/imprese controllate	0	0
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
10) Debiti v/imprese collegate	0	0
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
11) Debiti verso controllanti	0	0
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
12) Debiti tributari	533.902	310.639

BILANCIO IV DIRETTIVA CEE

BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL

P.IVA : 02419480187

STATO PATRIMONIALE		
descrizione voce	esercizio 2025	esercizio 2024
- entro 12 mesi	533.902	310.639
- oltre 12 mesi	0	0
13) Debiti v/istituti di previdenza	278.691	281.965
- entro 12 mesi	278.691	281.965
- oltre 12 mesi	0	0
14) Altri debiti	755.813	588.459
- entro 12 mesi	744.941	577.586
- oltre 12 mesi	10.873	10.873
TOTALE D) DEBITI	14.729.562	14.327.748
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
ratei passivi	800.913	807.487
risconti passivi	0	0
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	800.913	807.487
TOTALE PASSIVO	32.204.242	31.678.149
CONTI D'ORDINE INIZIO	0	0
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	0	0
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	0	0
TOTALE CONTI D'ORDINE	0	0

BILANCIO IV DIRETTIVA CEE

BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL

P.IVA : 02419480187

CONTO ECONOMICO		
descrizione voce	esercizio 2025	esercizio 2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi vendita e prestazioni	26.514.956	25.895.220
2) Variaz. riman. prodotti in lav. semlav. e semi	12.347	-62.226
3) Variaz. dei lavori in corso su ordinazione	683.645	0
4) Incrementi di Immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) Altri ricavi e proventi	411.634	316.854
Contributi in conto esercizio	0	0
Altri proventi	411.634	316.854
TOTALE A) VALORE DELLA PRODUZIONE	27.622.583	26.149.848
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussid., di consumo e merci	1.469.494	1.514.828
7) Per servizi	15.112.322	14.628.149
8) Per godimento di beni di terzi	404.596	406.478
9) Per il personale	7.007.997	7.026.902
a) Salari e stipendi	4.976.256	4.999.989
b) Oneri sociali	1.394.238	1.421.861
c) Trattamento fine rapporto	378.308	332.831
d) Trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) Altri costi	259.195	272.221
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.180.311	1.847.845
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	920.591	917.486
b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	948.378	782.774
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.191.831	0
d) Sval. Crediti attivo circol. E disp. Liquide	119.511	147.584
11) Variaz rim. mat. prime, suss. di cons. e merci	0	0
12) Accantonamenti per rischi	200.000	0
13) Altri Accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	190.717	388.639
TOTALE B) COSTI DELLA PRODUZIONE	27.565.437	25.812.841
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	57.146	337.008
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni	171.429	128.580
- in imprese controllate	0	0
- in imprese collegate	171.429	128.580
- in imprese controllanti	0	0
- in altre imprese	0	0
16) Altri proventi finanziari	5.135	4.620
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
- da imprese controllate	0	0
- da imprese collegate	0	0
- da imprese controllanti	0	0
- da altre imprese	0	0
b) da titoli iscritti nelle imm. che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	0	0
d) Da proventi finanziari diversi	5.135	4.620
- da imprese controllate	0	0
- da imprese collegate	0	0
- da imprese controllanti	0	0
- da altre imprese	5.135	4.620
17) Interessi e altri oneri finanziari	253.939	403.942
- verso imprese controllate	0	0
- verso imprese collegate	0	0
- verso imprese controllanti	0	0
- verso altre imprese	0	0
- altri	253.939	403.942
17-bis) Utili o Perdite su cambi	0	0
TOTALE C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-77.375	-270.741

BILANCIO IV DIRETTIVA CEE

BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL

P.IVA : 02419480187

CONTO ECONOMICO		
descrizione voce	esercizio 2025	esercizio 2024
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
18) rivalutazioni	0	0
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono part.	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
19) svalutazioni	0	0
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono part.	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	-20.229	66.266
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, corrente/anticipate/differite	-92.780	44.863
- imposte correnti	307.599	50.996
- imposte relative ad esercizi precedenti	0	0
- imposte differite e anticipate	-400.379	-6.133
- Proventi (oneri) adesione consolidato/trasparenza	0	0
21) (UTILE) PERDITA D'ESERCIZIO	72.551	21.403

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	72.551	21.403
Imposte sul reddito	(92.780)	44.863
Interessi passivi/(attivi)	248.804	399.322
(Dividendi)	(171.429)	(128.580)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	54.303	
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>111.449</i>	<i>337.008</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	200.000	31.120
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.868.969	1.700.260
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	1.064.221	
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	245.348	332.831
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>3.378.538</i>	<i>2.064.211</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>3.489.987</i>	<i>2.401.219</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(695.994)	62.226
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.260.629)	79.437
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(246.907)	(488.210)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	69.457	128.700
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(6.574)	24.322
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	643.194	216.752
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(1.497.453)</i>	<i>23.227</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.992.534</i>	<i>2.424.446</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(248.804)	(399.322)
(Imposte sul reddito pagate)	92.780	(44.863)
Dividendi incassati	171.429	128.580
(Utilizzo dei fondi)	(60.328)	(129.824)
Altri incassi/(pagamenti)	(326.719)	(323.595)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(371.642)</i>	<i>(769.024)</i>

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.620.892	1.655.422
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(447.872)	(526.726)
Disinvestimenti		40.862
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(401.397)	(384.412)
Disinvestimenti	109.235	2.718
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		(80)
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(740.034)	(867.638)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	634.939	(36.414)
Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)	(1.238.739)	(681.298)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
(Rimborso di capitale)		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(603.800)	(717.712)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	277.058	70.072
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	232.302	162.627
Assegni		
Danaro e valori in cassa	1.395	998

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	233.697	163.625
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	509.593	232.302
Assegni		
Danaro e valori in cassa	1.162	1.395
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	510.755	233.697
Di cui non liberamente utilizzabili		

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025

Nota integrativa parte iniziale

Il bilancio che portiamo alla Vostra approvazione, che si chiude con un utile d'esercizio di € 72.551 al netto delle imposte, è stato predisposto nel rispetto delle norme previste dall'ordinamento giuridico italiano.

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e la Nota integrativa sono stati redatti secondo gli schemi e le indicazioni previste dal Codice civile, agli artt. 2424-2425 bis e 2427; tutti i valori sono arrotondati in unità di euro. Non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema.

Ai sensi di quanto disposto dall'art.2364, comma 2 del Codice civile, in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione.

Struttura e contenuto del bilancio d'esercizio

Il presente bilancio di esercizio è stato redatto in conformità alle norme civilistiche e fiscali ed è costituito:

- dallo stato patrimoniale (compilato in conformità allo schema ed ai criteri previsti dagli artt. 2424 e 2424 bis c.c.);
- dal conto economico (compilato in conformità allo schema ed ai criteri previsti dagli artt. 2425 e 2425 bis c.c.);
- dal rendiconto finanziario (compilato in conformità ai criteri previsti dall' art. 2425 ter c.c.);
- dalla presente nota integrativa (compilata in conformità all'art. 2427 e 2427 bis c.c.)
- relazione sulla gestione

Valutazioni

I criteri di valutazione adottati per la formazione del bilancio al 31/12/2025 sono conformi a quelli adottati nell'esercizio precedente. In ossequio alle disposizioni di legge, il Collegio Sindacale ha avuto dall'Organo Amministrativo tempestive comunicazioni in ordine alla capitalizzazione e ai criteri adottati per il riparto nel tempo dei costi pluriennali (art.2426 c.c.).

La valutazione delle voci è stata effettuata secondo il principio della prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi attivi e passivi del bilancio. Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 co.4 e all'art. 2423 bis co.2. Organo Amministrativo e Collegio Sindacale, inoltre, hanno tra loro concordato i criteri per l'iscrizione in bilancio dei costi di impianto e ampliamento, dei ratei passivi e dei risconti attivi.

Nel particolare, nella formazione del bilancio al 31/12/2025, sono stati adottati, per ciascuna delle categorie di beni che seguono, i criteri di valutazione esplicitati ad ognuna di esse.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al loro costo storico di acquisizione, intendendosi, con tale espressione:

a) il prezzo pagato a terzi per l'acquisto dei beni, maggiorato degli oneri accessori di diretta imputazione, per i beni acquistati dalla Società;

b) il valore d'apporto, peritato e controllato ai sensi di legge, per i beni ricevuti in seguito al conferimento di capitale.

A incremento del valore di tali beni sono stati imputati i costi sostenuti in epoca posteriore all'acquisizione del bene che abbiano comportato un significativo e tangibile incremento di capacità produttiva o di vita utile, avendo natura di manutenzioni o riparazioni a carattere straordinario.

Gli ammortamenti dei beni patrimoniali sono stati calcolati a quote costanti, applicando le aliquote ritenute più consone alla tipologia del bene e alla previsione di vita economicamente utile.

Per le attrezzature sono state applicate aliquote di ammortamento che vanno dal 10% al 25%, in funzione della valutazione dell'ufficio tecnico della Società sull'utilizzo prevedibile dei singoli beni. Per alcune attrezzature, a rapida obsolescenza e di ridotto valore unitario, l'ammortamento è stato effettuato interamente nell'esercizio.

Per gli automezzi utilizzati per il servizio di igiene urbana per il primo esercizio sono state applicate le aliquote previste dalla Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente. Per gli automezzi utilizzati per il servizio idrico e vettoriamiento gas si è scelto di applicare le aliquote previste dalla normativa fiscale, pari al 20% essendo ritenute congrue rispetto all'effettivo deperimento economico.

Analogo periodo di ammortamento di cinque anni è stato individuato per le macchine elettriche ed elettroniche da ufficio, mentre per i mobili da ufficio l'aliquota applicata è del 12%.

Per quanto riguarda le infrastrutture per la raccolta rifiuti il piano di ammortamento è stato calcolato secondo un'aliquota del 3% per le parti edili e un'aliquota variabile tra l'8 e il 25%, in funzione della durata economica dei singoli beni, per gli impianti e attrezzature connesse.

Per le attrezzature e le infrastrutture relative al settore del gas, l'ammortamento è stato effettuato con le aliquote previste dalle normative fiscali, che si ritengono rappresentative della vita utile dei cespiti.

Per le attrezzature e dotazioni dell'impianto natatorio di Stradella, il piano di ammortamento avviene normalmente secondo un'aliquota del 25%; in alcuni casi, ove la natura del cespite lo richieda, l'aliquota adottata si discosta dal 25%. L'impianto di trattamento fanghi e gli impianti realizzati per il risparmio energetico sono ammortizzati secondo un'aliquota che varia dal 3% al 5%.

Beni immateriali e costi pluriennali da ammortizzare

I beni immateriali e i costi pluriennali in corso di ammortamento sono iscritti in bilancio al loro costo storico residuo. Sono stati oggetto di capitalizzazione, in accordo con il Collegio Sindacale, tutti quei costi la cui natura pluriennale non giustifica l'integrale imputazione all'esercizio in cui sono stati sostenuti.

Le quote di ammortamento relative ai beni immateriali e ai costi pluriennali, direttamente imputate in conto, sono state determinate in relazione alla natura dei costi medesimi e alla prevista loro utilità futura, stimata per la prevalenza delle voci in cinque anni. Di seguito si indicano le voci per le quali il piano di ammortamento avviene secondo un arco temporale diverso:

- le spese di compartecipazione con il Comune di Stradella agli investimenti per la realizzazione della struttura per la gestione del servizio di RSA, analogamente a quanto fatto per i lavori di ampliamento della struttura, il cui utilizzo è stato avviato nel 2006;
- le spese per la realizzazione della struttura della Residenza sanitaria per disabili di Ruino, il cui ammortamento è stato

quantificato secondo un'aliquota che rispecchia la durata della convenzione (30 anni dall'avvio a regime del servizio), il cui utilizzo è stato avviato nel 2011;

- i costi sostenuti per la riqualificazione e l'ampliamento dell'impianto natatorio di Broni, inclusi i successivi adeguamenti strutturali, prevedono un ammortamento quantificato sulla durata della convenzione con il Comune, fino al 2038;

- i costi relativi ai lavori di ristrutturazione della piscina di Stradella a seguito della presa in carico della gestione, oltre ad alcuni interventi di ampliamento e adeguamento tecnologico, scontano un'aliquota corrispondente alla prevista durata della concessione con il Comune di Stradella per la gestione dell'impianto (fino al 2026).

Altre informazioni sui piani di ammortamento sono fornite più avanti in riferimento alle singole voci.

Locazione finanziaria (leasing)

Nel corso del 2025 non sono presenti contratti di leasing.

Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte in bilancio esprimono il valore del capitale sociale sottoscritto in sede di costituzione o di aumento di capitale, oppure il costo di acquisto in caso di acquisizione, maggiorato da eventuali versamenti in conto capitale.

Broni Stradella Gas e luce Srl - la partecipazione della collegata è stata valutata in coerenza con il prezzo di acquisto della quota rilevata nel 2017 a seguito dell'esercizio del diritto di prelazione.

Tale valore, nel caso in cui risultasse una perdita durevole di valore della partecipazione, sarebbe oggetto di svalutazione.

La partecipazione in Pavia Acque Scarl a seguito della fusione è valutata al prezzo di acquisto derivante dal conferimento dei beni del servizio idrico.

La Società in data 25 giugno 2024 ha provveduto ad acquistare la quota parte della partecipazione detenuta dalla Provincia di Pavia per € 79,74. L'atto presso il notaio è stato stipulato in data 18 luglio 2024, l'attuale partecipazione è di € 5.104.052,73.

Crediti

I crediti sono iscritti in attivo della situazione patrimoniale al loro valore nominale. L'ammontare dei crediti così iscritti viene ricondotto al "presumibile valore di realizzo" mediante l'iscrizione di un fondo svalutazione crediti.

Rimanenze

La voce accoglie la giacenza alla fine del 2025 di materiale farmaceutico e parafarmaceutico per l'attività di gestione della RSA e della RSD, valorizzato al costo d'acquisto, di materiale derivante dalla raccolta differenziata (carta, cartoni e plastica) stoccato presso l'area di raccolta, valorizzato al prezzo di recupero riconosciuto per lo smaltimento e delle rimanenze del magazzino per l'espletamento del servizio di acquedotto valorizzato al prezzo di acquisto.

Debiti

Tutte le poste esprimenti una posizione di debito della Società verso l'esterno sono state valutate al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti d'esercizio sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e di ricavi a esso pertinenti.

Fondo trattamento di fine rapporto

Il fondo riflette il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti in forza al 31 dicembre 2025, calcolato sulla base delle leggi e dei contratti vigenti. Tale valore è esposto al netto degli acconti corrisposti ai dipendenti.

Ricavi e costi

Per la determinazione del risultato della gestione 2025 sono stati tenuti in considerazione tutti i componenti positivi e negativi di cui si è venuti a conoscenza, anche successivamente alla chiusura dell'esercizio, nel rispetto dei principi di prudenza e competenza economica e temporale.

Immobilizzazioni immateriali

Costi di sviluppo

Dettaglio	Costo storico	Ammortamento	Valore netto
Spese sviluppo e ampliamento società	881.976	752.734	129.243

La voce accoglie le spese di ampliamento e sviluppo e include tra l'altro gli oneri collegati all'operazione di fusione delle società.

Avviamento

Dettaglio	Costo storico	Ammortamento	Valore netto
Avviamento ramo d'azienda	34.955	30.781	4.174

Software

Dettaglio	Costo storico	Ammortamento	Valore netto
Software	394.132	370.910	23.221

La voce accoglie il costo delle licenze software acquistate in diversi momenti della vita della Società.

Altre

Dettaglio	Costo storico	ammortamento	Valore netto
lavori ampliamento struttura RSA	3.029.452	2.370.898	658.554
lavori realizzazione RSD	710.807	316.867	393.940
lavori ampliamento e ristrutturazione piscina Broni	2.012.008	1.524.201	487.806
oneri pluriennali piscina Stradella	662.162	550.585	111.577
manutenzioni straordinarie piscina Stradella	469.083	426.463	42.619
manutenzioni straordinarie depurazione/fognature	400.397	392.373	8.024
manutenzioni straordinarie settore RR	3.406.310	2.441.326	964.984
manutenzioni straordinarie settore acquedotto	176.502	119.817	56.685
altri oneri pluriennali da ammortizzare	990.378	930.230	60.149
manutenzioni straordinarie su beni di terzi	113.573	113.573	0

manutenzioni straordinarie su attrezzature e dotazioni gas	7.603	4.978	2.625
manutenzioni straordinarie su attrezzature e dotazioni RSA	146.916	118.119	28.797
manutenzioni straordinarie su attrezzature e dotazioni RSD	6.407	2.788,41	3.619
Opere finanziate da Stato, Regioni e Comuni acquedotto	387.465	0	387.465
Contributo miglione acquedotto	275.401	0	275.401
manutenzioni straordinarie gas su rete Stradella	46.140	8.592,50	37.547
Totale	12.840.604	9.320.812	3.519.792

La voce contiene la capitalizzazione di oneri di natura diversa la cui natura pluriennale ne ha giustificato l'imputazione a cespite e l'ammortamento, secondo aliquote quantificate sulla base di valutazioni specifiche attinenti alla natura della singola spesa.

Tra questi, i valori maggiormente rilevanti sono riferiti a interventi di ampliamento e ristrutturazione su beni di terzi, che sono ammortizzati in funzione della durata della concessione del servizio sottostante, oltre a lavori di manutenzione straordinaria sul parco automezzi.

Di seguito l'elenco dei principali valori.

Ampliamento struttura RSA (costo storico € 3.029.452). Il valore contiene principalmente il contributo erogato al Comune di Stradella a titolo di compartecipazione alla realizzazione della struttura per il servizio RSA (€ 1.347.436), i lavori per l'ampliamento della struttura residenziale (€ 839.770) e per la realizzazione del nucleo Alzheimer della Residenza (€ 759.844). Nessun intervento realizzato nel 2025.

Lavori di realizzazione RSD Ruino (costo storico € 710.807). Il valore contiene il costo della compartecipazione riconosciuta al Comune di Ruino ora Colli Verdi a fronte dell'affidamento del servizio (€ 419.496) e il costo per interventi straordinari sostenuti per la realizzazione e l'avvio della struttura (€ 276.200). Nel 2025 sono stati effettuati lavori di muratura e manutenzione straordinaria della guaina.

Ristrutturazione e ampliamento impianto natatorio di Broni (costo storico € 2.012.008). Il saldo è la somma dei costi sostenuti (al netto dei contributi regionali ricevuti per € 1.338.752) per la progettazione e i lavori di ristrutturazione dell'impianto e degli interventi realizzati successivamente negli anni per ovviare a problematiche strutturali: la realizzazione di una nuova sala filtri, il nuovo quadro elettrico, l'ampliamento di una vasca per ottenere una vasca fitness delle dimensioni ottimali e la riconversione della vasca sub in vasca rieducazione (€ 235.239), la realizzazione di uno spogliatoio aggiuntivo, sono stati eseguiti interventi di manutenzione straordinaria al locale tecnico a seguito di allagamento degli stessi (€ 40.918). Nel 2025 è stata effettuata una manutenzione straordinaria dell'area verde. Nel 2025, rilevando la continua sussistenza di una perdita permanente di valore, abbiamo provveduto ad effettuare una svalutazione di € 1.064.220.

Oneri pluriennali e interventi straordinari piscina di Stradella (costo storico complessivo € 1.131.245). Con la presa in carico della gestione dell'impianto natatorio di Stradella, la Società ha riconosciuto al precedente gestore i costi di ristrutturazione e ampliamento sostenuti negli anni antecedenti (€ 443.502) e gli oneri per il FRISL (€ 186.078). Ha inoltre realizzato una serie di interventi straordinari sull'impianto, per complessivi € 454.753, come il rifacimento del rivestimento della vasca e la posa di fari subacquei (€ 83.887), e la realizzazione del nuovo porticato in legno (€ 28.948). Nel 2025 sono stati effettuati lavori di muratura e di sistemazione locale tecnico.

Manutenzioni straordinarie depurazione e fognature (costo storico complessivo € 400.397). È riferito ai costi sostenuti

per oneri di manutenzione straordinaria su impianti di terzi riferiti al servizio segmento fognatura e depurazione. Nel 2025 effettuati lavori di sistemazione locali magazzino.

Manutenzioni straordinarie settore raccolta rifiuti (costo storico complessivo € 3.406.310). È riferito ai costi sostenuti per interventi di manutenzione straordinaria sui beni di proprietà e non di proprietà della Società (utilizzati con la formula della locazione finanziaria, quali automezzi per la raccolta rifiuti). Nel 2025 gli interventi realizzati ammontano complessivamente a € 265.583.

Manutenzioni straordinarie settore acquedotto (costo storico complessivo € 176.502). È riferito ai costi sostenuti per interventi di manutenzione straordinaria sui beni di proprietà quali automezzi e attrezzature utilizzati per l'espletamento del servizio di acquedotto. Nel 2025 gli interventi realizzati ammontano complessivamente a € 41.576.

Altri oneri pluriennali da ammortizzare (costo storico complessivo € 990.378). Sono costituiti da costi diversi sostenuti negli anni.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Movimentazione delle immobilizzazioni

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali (prospetto)

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio						
Costo	139.246	736.144	1.148.133	34.955	15.453.297	17.511.775
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	126.350	515.440	1.110.602	29.949	9.360.182	11.142.522
Svalutazioni	0	0	0	0	2.064.394	2.064.394
Valore di bilancio	12.896	220.704	37.531	5.007	5.092.941	5.369.079
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0	401.397	401.397
Ri-classifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	109.235	109.235
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	6.448	97.910	14.310	833	801.091	920.591
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	-6.448	-97.910	-14.310	-833	-508.929	-628.428
Valore di fine esercizio						
Costo	139.246	736.144	1.148.133	34.955	15.745.460	17.803.938
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	132.798	613.349	1.124.911	30.781	10.161.273	12.063.113
Svalutazioni	0	0	0	0	2.064.394	2.064.394
Valore di bilancio	6.448	122.795	23.221	4.174	3.519.793	3.676.431

Immobilizzazioni materiali

Terreni e fabbricati

Dettaglio	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore netto
Area di pertinenza fabbricati/opere civili	129.210	3.369	125.841
Infrastrutture servizio gas	389.336	188.246	201.090
Fabbricati industriali e opere edili rete gas	31.480	12.362	19.118

Condotte stradali in polietilene/acciaio	2.041.664	741.546	1.300.118
Impianti di derivazione utenza	1.174.053	825.692	348.361
Terreni acquedotto	4.436	0	4.436
Fabbricati industriali acquedotto	713.510	546.740	166.770
Costruzioni leggere acquedotto	30.607	30.262	345
Immobili sede società	1.267.607	432.469	835.138
TOTALE	5.781.902	2.780.685	3.001.216

La voce contiene il costo sostenuto riferito ad alcune aree e terreni (€ 129.209) utilizzati per la realizzazione di investimenti (capannone ricovero automezzi, area recupero inerte)

Nella voce rientrano inoltre alcuni interventi di estensione della rete di distribuzione del gas di Stradella (€ 389.336).

Nella categoria terreni e fabbricati riferiti a servizio di vettoriamento sono collocati € 3.247.197, suddivisi tra condotte stradali per € 2.041.664, impianti di derivazione per € 1.174.053 e fabbricati industriali per € 31.480 mentre € 2.016.160 sono riferiti a terreni e fabbricati relativi al servizio acquedotto di cui € 4.436,00 per i terreni, € 713.510 per fabbricati industriali, € 30.607 per costruzioni leggere. E' compreso inoltre l'immobile adibito alla sede della società in via Nazionale 53 a Stradella di € 1.267.607.

Impianti e macchinari

Dettaglio	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore netto
Infrastrutture raccolta rifiuti	3.482.781	1.496.185	1.986.596
Impianti e macchine elettromeccaniche acquedotto	44.400	44.400	0
Impianti per trattamento fanghi	784.415	432.322	352.093
Impianti per il risparmio energetico	1.000.102	524.445	475.657
Impianti regolazione e misura (cabina/gruppi rid)	375.608	276.396	99.211
Canalizzazioni acquedotto	68.374	68.374	0
Impianti di sollevamento acquedotto	38.917	38.917	0
Contatori acquedotto	272.533	273.571	-1.038
Telecontrollo acquedotto	47.736	36.229	11.507
Pozzi acquedotto	18.117	18.117	0
Impianti generici acquedotto	166.370	125.795	40.575
TOTALE	6.299.354	3.334.752	2.964.602

La voce contiene i costi riferiti alle infrastrutture per la raccolta rifiuti di Broni e Stradella: la stazione ecologica di Broni (€ 376.833), la stazione ecologica di Stradella (€ 624.124), la palazzina dei laboratori presso i depuratori di Broni (€ 45.525) e Stradella (€ 70.311), il capannone per il ricovero R.A.E.E. di Stradella (€ 257.204), il piazzale area inerti di Stradella (€ 135.842), la nuova palazzina per la raccolta rifiuti, inaugurata nel 2024, adibita a spogliatoi e uffici (€ 665.266) e attrezzature diverse riferite alle infrastrutture stesse. Nel 2025 è proseguito l'intervento di sistemazione dell'area ecologica di Stradella, adeguandola alle nuove normative per lo stoccaggio dei rifiuti (€ 54.680).

È presente, inoltre, il costo della realizzazione dell'impianto di trattamento fanghi (€ 784.415) e il costo per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico per il risparmio energetico e per la produzione di energia (€ 1.000.102).

Nella categoria impianti e macchinari sono collocati € 375.608 riferiti all'operazione di acquisto delle reti di distribuzione del gas.

Sono inoltre presenti i costi relativi al settore acquedotto per € 612.048 riferiti a canalizzazioni (€ 68.374), impianti di

sollevamento (€ 38.917), contatori (€ 272.533), telecontrollo (€ 47.736), pozzi (€ 18.117) e impianti generici (€ 166.370)

Attrezzature industriali e commerciali

Dettaglio	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzatura depurazione	311.303	250.080	61.223
Automezzi raccolta rifiuti	2.278.732	721.500	1.557.232
Mobili, arredi e macchine elettriche ufficio	208.073	164.928	43.145
Macchine elettroniche ufficio	368.249	330.668	37.582
Attrezzatura raccolta rifiuti	3.263.286	2.445.540	817.746
Attrezzature e dotazioni servizio gas	452.986	376.192	76.795
Attrezzature e dotazioni RSA	445.223	370.171	75.052
Attrezzature e dotazioni Piscina Stradella	93.436	92.065	1.371
Attrezzature e dotazioni RSD	175.391	131.583	43.809
Attrezzature e dotazioni servizio acquedotto	11.794	8.028	3.766
Attrezzature e dotazioni RSA nucleo Alzheimer	180.963	180.505	458
Attrezzature magazzino via dei mille	25.226	16.893	8.333
Attrezzatura varia acquedotto	315.257	278.262	36.995
Autovetture acquedotto	38.204	38.204	0
Autoveicoli strumentali acquedotto	918.417	803.374	115.042
Cartografia acquedotto	1.074.668	894.927	179.740
TOTALE	10.161.207	7.102.919	3.058.287

La voce contiene il costo del parco automezzi della raccolta rifiuti e di tutte le attrezzature e dotazioni utilizzate per i servizi svolti.

Di seguito l'elenco dei principali valori.

Attrezzatura servizio depurazione e fognatura (costo storico € 311.303). È la somma dei costi sostenuti per l'acquisto di attrezzature e dotazioni necessarie allo svolgimento del servizio. Gli acquisti 2025 ammontano a € 51.184.

Automezzi raccolta rifiuti (costo storico € 2.278.732) Il valore contiene tutti gli automezzi e attrezzature connesse utilizzati per lo svolgimento del servizio di raccolta rifiuti, comprensivo di eventuali interventi di manutenzione straordinaria capitalizzati.

Attrezzature raccolta rifiuti (costo storico € 3.263.286). Espone il costo di acquisto di cassonetti e altre attrezzature per il servizio. Gli acquisti del 2025 ammontano a € 79.532 per quanto riguarda cassoni scarrabili, cassonetti e bidoni per la raccolta rifiuti mentre le dismissioni del 2025 ammontano a € 16.875.

Attrezzature struttura RSA ed Alzheimer (costo storico € 626.186). È la somma dei costi sostenuti per l'acquisto di attrezzature e dotazioni necessarie alle strutture e allo svolgimento del servizio. Gli acquisti 2025 ammontano a € 16.628.

Attrezzature servizio gas (costo storico € 452.986). Il valore è riferito principalmente all'acquisto di misuratori e dotazioni diverse per il servizio di distribuzione gas di Stradella. Gli acquisti 2025 ammontano a € 5.014 mentre le dismissioni di contatori sostituite ammontano a € 4.815.

Attrezzatura per servizio acquedotto (costo storico € 3240.483). Il valore è riferito alle attrezzature necessarie per l'allestimento del magazzino e alle attrezzature necessarie per lo svolgimento del servizio di acquedotto.

Autovetture e autoveicoli servizio acquedotto (costo storico € 956.620). E' la somma dei costi sostenuti per l'acquisto delle autovetture e dei mezzi specifici per lo svolgimento del servizio. Nel 2025 è stato acquistato un autocarro dal

valore di € 94.000.

Cartografia (costo storico € 1.074.668). La società effettua una costante implementazione della cartografia delle reti e impianti dell'acquedotto mediante l'impiego di personale interno.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Movimentazione delle immobilizzazioni

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali (prospetto)

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	4.706.702	7.816.849	10.817.757	23.341.307
Rivalutazioni	1.000.000	0	0	1.000.000
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.636.618	3.775.758	7.405.721	13.818.097
Svalutazioni	0	944.296	0	944.296
Valore di bilancio	3.070.084	3.096.794	3.412.036	9.578.913
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	75.199	76.856	295.817	447.872
Ri-classifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	7.447	46.856	54.303
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	144.067	201.601	602.710	948.378
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	-68.868	-132.193	-353.749	-554.809
Valore di fine esercizio				
Costo	4.781.901	7.886.257	11.066.718	23.734.876
Rivalutazioni	1.000.000	0	0	1.000.000
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.780.685	3.977.360	8.008.431	14.766.476
Svalutazioni	0	944.296	0	944.296
Valore di bilancio	3.001.216	2.964.602	3.058.287	9.024.105

Operazioni di locazione finanziaria (locatario)

Con riferimento ai beni condotti in forza di contratti di locazione finanziaria, in ossequio alla previsione contenuta nell'articolo 2427, n. 22, del Codice civile vengono riportati i seguenti dati:

- il valore attuale dei canoni non ancora scaduti: nonché del prezzo di riscatto, determinati utilizzando tassi di interesse pari all'onere finanziario effettivo riconducibile a ogni singolo contratto;
- l'onere finanziario effettivo di competenza dell'esercizio;
- il valore complessivo al quale i beni oggetto di locazione finanziaria sarebbero stati iscritti alla data di chiusura dell'esercizio, qualora fossero stati considerati immobilizzazioni, con separata indicazione di ammortamenti, rettifiche e riprese di valore che sarebbero stati stanziati nell'esercizio.

La società alla data del 31/12/2025 non aveva contratti di locazione finanziaria in corso.

Operazioni di locazione finanziaria (locatario) (prospetto)

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	0

Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	0
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	0
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	0
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	0

Immobilizzazioni finanziarie

Criteri di valutazione adottati

La voce Partecipazioni accoglie:

Imprese collegate:

- Broni-Stradella Gas e Luce Srl, sede in Stradella, via Verdi 18, capitale sociale € 600.000 interamente versato, patrimonio netto al 30 settembre 2024 € 1.521.346 (ultimo bilancio approvato periodo 01/10/24-30/09/25 anno termico), quota posseduta pari al 42,85% del capitale sociale. Il valore di bilancio è di euro 2.903.571 e si ritiene di mantenere l'iscrizione al costo storico non ritenendo che si configuri una perdita durevole di valore.

Nell'anno 2025 è stato rilevato il dividendo derivante dal possesso della partecipazione in Broni Stradella Gas e Luce ammontante ad € 171.428.

Altre imprese:

- Banca Centropadana Credito Cooperativo Società Cooperativa, con sede in Lodi (LO), Corso Roma, n.100 - capitale sociale al 31 dicembre 2025 € 52.986.720, patrimonio netto € 197.504.186, azioni possedute n. 2052 per un valore esposto nel bilancio di € 67.269.
- Pavia Acque Scarl - La Società detiene una quota pari a € 5.103.053 nella Società Pavia Acque Scarl, corrispondente all'16,17% del capitale sociale complessivo, che ammonta a € 15.048.128. Il valore di tale partecipazione tiene inoltre conto della riserva da conferimento creatasi nel 2008 a seguito della cessione del ramo d'azienda patrimoniale del Servizio Idrico Integrato effettuato dall'allora socio Broni-Stradella SpA. Tale riserva aveva natura di versamento in conto aumento di capitale sociale "targato", cioè direttamente riferito alla conferitaria, in previsione di un'operazione sul capitale che avrebbe dovuto avere luogo entro tre anni dal conferimento iniziale, ma che è stata prorogata dall'unanimità dei soci per tenere conto della successiva evoluzione normativa, che ha interrotto il previsto completamento del processo della patrimonializzazione di Pavia Acque tramite conferimento di reti e impianti da parte dei Comuni della provincia di Pavia. Nel corso del 2016 i Soci confermavano la natura di riserva di patrimonio netto, non più vincolata ad aumento di capitale sociale, prevedendo altresì l'impegno ad apportare alcune modifiche allo Statuto Sociale al fine di preservarne la riconducibilità ai soci conferenti, in particolare nel caso di copertura perdite e di messa in liquidazione della Società. In data 25/06/2024 la Società ha provveduto ad acquistare la quota parte della partecipazione detenuta dalla Provincia di Pavia per € 79,74. Il patrimonio netto di Pavia Acque Scarl ammonta al 31/12/2024 (ultimo bilancio approvato) a € 140.862.739 costituito, oltre che dal capitale sociale € 15.048.128, dalle riserve da conferimento per euro 89.596.415, dalla riserva legale di € 3.932.328, dalle riserve statutarie per € 25.628.048, dall'utile 2024 pari a € 5.139.606 e dalla riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi positiva per € 1.518.216

- GAL Oltrepò Pavese srl, con sede in Varzi, piazza della Fiera 26/A, capitale sociale al 31/12/2024 € 41.666 (ultimo bilancio approvato), patrimonio netto € 48.663. Al 31/12/2024 la quota posseduta da Broni Stradella Pubblica srl ha un valore di € 4.211.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli, strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

MOVIMENTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Analisi dei movimenti di partecipazioni, altri titoli, strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati (prospetto)

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	0	2.903.571	5.175.543	8.079.114
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	0
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	2.903.571	5.175.543	8.079.114
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0
Ri-classifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	0	0	0
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	0	0
Valore di fine esercizio				
Costo	0	2.903.571	5.175.543	8.079.114
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	0
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	2.903.571	5.175.543	8.079.114

Rimanenze

Alla fine del 2025 sono state rilevate Rimanenze per complessivi € 1.112.308, di cui € 41.435 corrispondenti alla giacenza di materiale farmaceutico e parafarmaceutico e di materiale derivante dalla raccolta differenziata, ed € 282.560 relativo alle giacenze di magazzino per il servizio di acquedotto, € 307.557 derivanti dalla rilevazione dei lavori in corso su ordinazione per la quota maturata fino al 31/12 per il lavori di bonifica siti nel comune di Broni e € 480.757 derivanti dai lavori di realizzazione dei progetti finanziati dal PNRR (comuni di Cigognola, Golferenzo, Inverno e Monteleone, Santa Giuletta e Santa Maria della Versa).

Analisi delle variazioni delle rimanenze (prospetto)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Lavori in corso su ordinazione	104.668	683.645	788.314
Prodotti finiti e merci	311.647	12.347	323.995
Totale rimanenze	416.316	695.993	1.112.308

Crediti iscritti nell'attivo circolante

La voce Crediti verso clienti, che ammonta a complessivi € 7.658.366, è costituita da tutti i crediti maturati fino alla fine dell'esercizio ed è composta come di seguito illustrato.

I Crediti verso clienti, verso Comuni, verso utenti RSA, RSD, CDI e verso utenti vettoriamento gas per fatture emesse ammontano a € 1.911.052 e sono composti da partite ancora da incassare riferite principalmente a:

- crediti verso Comuni per servizi di raccolta rifiuti € 1.743.830, che riguardano per la maggior parte fatture emesse ai Comuni per il servizio di raccolta rifiuti fatturate a fine dicembre 2025 con scadenza a gennaio 2026 oltre a fatture scadute e non ancora incassate.
- crediti verso Pavia Acque Scarl € 1.847.601 relativo a fatture di manutenzione ordinaria e straordinaria con scadenza a nel 2026.

Nella voce Crediti verso clienti sono presenti anche i crediti residui a fine 2025 relativi alla fatturazione relativa ai clienti acquedotto Belgioioso per complessivi € 49.278.

Nel 2025 sono stati mandati a perdita i crediti inesigibili per un valore totale di € 47.850 utilizzando il fondo svalutazione crediti.

Il valore dei crediti rilevati per Fatture da emettere, per ricavi riferibili all'attività attuata fino al 31/12/2025 ammonta ad € 1.907.854 ed è costituito principalmente da:

- crediti verso Pavia Acque Scarl per € 1.131.826 le voci maggiormente rilevanti sono così ripartite: € 842.448 per saldo conduzione ordinaria impianti fognatura, depurazione e acquedotto; € 151.890 per saldo interventi straordinari impianti di fognatura/depurazione e reti/impianti acquedotto; € 89.976 per servizi a domanda individuale settore idrico; altre voci di minore entità
- contributo regionale per gestione RSA, CDI e RSD saldo 2025 (€ 218.870)
- conguaglio servizio raccolta rifiuti PEF 2025 comuni diversi (€ 144.995)
- servizio vettoriamento gas (€ 239.651)

I Crediti tributari entro 12 mesi sono così composti:

- credito verso Inail € 11.018
- crediti per accise relative ai cogeneratori € 457
- crediti per recupero accise carburante € 24.477

Il valore dei crediti per imposte anticipate è di € 681.400.

La voce Crediti tributari oltre 12 mesi è composta principalmente dal credito verso l'INPS relativo al Fondo Tesoreria per TFR per € 1.845.208.

Scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nel prospetto che segue si è proceduto alla esposizione delle scadenze dei crediti

Analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante (prospetto)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni

Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	6.397.737	1.260.629	7.658.366	7.658.366	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.890.103	-8.944	1.881.160	35.952	1.845.208	0
Crediti per imposte anticipate	281.021	400.379	681.400	681.400	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	346.587	-35.772	310.816	244.272	66.544	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	8.915.448	1.616.293	10.531.742	8.619.990	1.911.752	0

Disponibilità liquide

Le Disponibilità liquide a fine anno sono costituite dal saldo attivo presso Banca Intesa San Paolo Spa (€ 232.512), Banca BPER (€ 248.204), Banca Centropadana acceso per diritto di prelazione (€ 28.652) oltre a un saldo attivo di carta prepagata BCC (€ 225). La Società presenta un saldo passivo di Banca Centropadana (€ 70.601) e Banca MPS (€ 659.611), La giacenza relativa al fondo cassa ammonta a € 1.162.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono determinati secondo il principio della competenza economica.

Oneri finanziari capitalizzati

La società non ha proceduto ad alcuna capitalizzazione di oneri finanziari.

Patrimonio netto

Il prospetto indica le variazioni intervenute nel patrimonio netto.

Il capitale sociale sottoscritto e versato alla fine del 2025 ammonta a € 8.112.612.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto (prospetto)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	8.112.612	0	8.112.612
Riserva legale	610.447	0	610.447
Altre riserve		0	
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	1.717.807	-954.809	762.999
Varie altre riserve	3.996.490	0	3.996.490

Totale altre riserve	5.714.297	-954.809	4.759.488
Utili (perdite) portati a nuovo	-954.809	954.809	0
Utile (perdita) dell'esercizio	0	72.551	72.551
Totale patrimonio netto	13.482.546	72.551	13.555.098

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Origine, possibilità di utilizzo e distribuzione delle voci di patrimonio netto (prospetto)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	8.112.612	no	
Riserva legale	610.447	B	610.447
Altre riserve			
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	762.999		0
Riserva indisponibilità ammortamenti rinviati	3.471.672	B	3.471.672
Varie altre riserve	337.936	B, C	337.936
Totale altre riserve	4.572.607		3.809.608
Utili portati a nuovo	186.881		0
Totale	13.482.547		4.420.055
Quota non distribuibile			4.420.055

A: per aumento di capitale - B: per copertura perdite - C: per distribuzione ai soci - D: per altri vincoli statutari

Riclassificazione fiscale delle voci del patrimonio netto

DESCRIZIONE	Totale	di cui per riserve/versamenti di capitale (art. 47 co. 5 TUIR)	di cui per riserve di utili	di cui per riserve in sospensione d'imposta	di cui per riserve di utili in regime di trasparenza
Capitale sociale	8.112.612	8.112.612			
Riserva legale	610.447		610.447		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	762.999		762.999		
Varie altre riserve	3.996.490		3.996.490		

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo Trattamento Fine Rapporto è stato incrementato di € 245.348 per la quota di competenza del 2025, e decrementato di € 326.808 per la cessazione del rapporto di lavoro di dipendenti e per pagamento di anticipi TFR. All'attivo di bilancio risulta iscritto il credito di € 2.864.263 relativo al TFR versato al fondo tesoreria INPS.

Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	2.945.634
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	245.348
Utilizzo nell'esercizio	326.808
Altre variazioni	

Totale variazioni	-81.460
Valore di fine esercizio	2.864.174

Fondi rischi

I fondi rischi ammontano complessivamente a euro 66.426 e sono stati stanziati prudenzialmente a fronte di passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati.

€ 11.543 riferiti a crediti per costi addebitati ad un ex gestore delle piscine, il cui incasso non è certo.

€ 54.883 relativi ad oneri che potrebbero sopravvenire nei confronti del personale.

Debiti

La voce Debiti verso banche entro i 12 mesi è costituita dal debito per anticipo fatture attivato con Banca Centropadana Credito Coop. di € 778.090 Banca Intesa San Paolo di € 480.000 e con Banca BPER di € 241.016.

La voce Debiti verso banche oltre i 12 mesi è costituita dalla quota di finanziamenti il cui rimborso è previsto oltre l'esercizio in corso.

Di seguito si evidenziano i dettagli dei Debiti verso Banche.

Finanziamenti bancari

Descrizione	Data accensione	Importo originario	Scadenza	Importo residuo	Quota entro 12 mesi	Quota oltre 12 mesi
Mutuo chirografario Banca centropadana (Acquedotto Belgioioso)	30/01/2008	1.600.000	01/05/2029	311.036	88.090	222.946
Mutuo ipotecario Banca Centropadana (Impianto natatorio di Broni)	14/01/2009	1.200.000	14/04/2039	611.916	38.660	573.256
Mutuo ipotecario Banca Centropadana (impianto fotovoltaico)	26/08/2009	1.500.000	01/12/2035	701.231	64.588	636.643
Mutuo Istituto Credito Sportivo per impianto natatorio di Broni	14/04/2014	219.000	30/04/2034	128.999	11.633	117.366
Finanziamento ex UBI per immobile Via dei Mille,6 Stradella	20/11/2015	200.000	20/11/2030	74.819	14.410	60.409
Mutuo Bcc diritto di prelazione	23/06/2017	2.000.000	01/09/2026	246.556	246.556	0
Finanziamento Bcc Emergenza COVID	06/08/2020	500.000	06/08/2026	70.942	70.942	0
Finanziamento ex UBI Banca - emergenza COVID	30/09/2020	650.000	30/09/2025	0	0	0
Finanziamento Banca Intesa emergenza covid	11/11/2020	700.000	11/11/2026	164.568	164.568	0
Finanziamento chirografo Banca BPER n. 050/05363734	07/05/2024	800.000	07/09/2025	0	0	0

Finanziamento MPS n. 0994374645	31/01/2025	500.000	29/01/2026	55.556	55.556	0
Finanziamento Banca Centropadana Credito Coop. n. 30/33522	05/02/2025	500.000	04/02/2026	500.000	500.000	0
	TOTALE	10.369.000		2.865.623	1.255.004	1.610.619

La voce Debiti verso altri finanziatori entro 12 mesi espone la quota capitale dei finanziamenti e debiti verso altri finanziatori che sarà oggetto di rimborso entro i prossimi 12 mesi.

La voce Debiti verso altri finanziatori oltre 12 mesi espone l'ammontare delle quote capitali aventi scadenza oltre l'esercizio.

Di seguito si evidenziano i dettagli dei Debiti verso altri Finanziatori.

Finanziamenti da altri soggetti

Descrizione	Data accensione	Importo originario	Scadenza	Importo residuo	Quota entro 12 mesi	Quota oltre 12 mesi
Finanziamento Finlombarda lavori impianto natatorio di Broni	26/07/2006	1.456.099	30/06/2028	145.610	72.805	72.805
Finanziamento Regione Lombardia impianto natatorio di Stradella	26/10/2009	155.362	30/06/2026	9.139	9.139	0
Finanziamento Finlombarda impianto trattamento Bottini	26/03/2010	248.938	30/06/2027	21.340	14.225	7.115
Debito vs/Comune di Broni finanziamento Impianto natatorio	02/01/2006	88.759	31/12/2025	22.190	22.190	0
Debito vs/Comune di Stradella cogeneratori RSA	31/12/2008	239.061	31/12/2029	47.812	11.953	35.859
	TOTALE	2.188.219		246.090	130.312	115.778

I debiti verso Banche e verso altri Finanziatori a carico della Società sono di seguito evidenziati rispetto alle quote aventi scadenza entro ed oltre 5 anni.

Debiti oltre 5 anni

Descrizione	Valore Complessivo	Quota entro 5 anni	Quota oltre 5 anni
Debiti per Mutui verso Banche	2.865.623	1.999.170	866.454
Finanziamenti da altri finanziatori	246.090	246.091	0
TOTALE	3.111.713	2.245.260	866.453

La voce Acconti entro 12 mesi di € 2.867.554 è così composta:

- dalle fatture di anticipo emesse a fronte dei lavori su commessa a favore del Comune di Broni per € 307.557 relativi agli interventi di bonifica;
- dalle fatture di anticipo del 30% (€ 2.060.842) dei lavori emesse a Pavia Acque Scarl a seguito dell'espletamento di gare d'appalto per il segmento acquedotto
- delle fatture ricevute per lavori di realizzazione dei progetti finanziati dal PNRR, comuni di Cigognola, Golferenzo,

Inverno e Monteleone, Santa Giuletta e Santa Maria della Versa (€ 480.757)

La voce Debiti verso fornitori, che ammonta a complessivi € 5.682.782, è costituita da tutti i debiti maturati nei confronti dei fornitori fino alla fine dell'esercizio ed è composta come di seguito illustrato.

Il valore dei debiti rilevati per Fatture ricevute dai fornitori al 31/12 ammonta a € 4.077.331, buona parte di questi è già stato saldato nei primi mesi del 2026. Tra i fornitori che presentano un saldo a debito di maggiore importo risultano:

- A2A Ambiente Srl relativamente agli smaltimenti rifiuti effettuati nei mesi di settembre, ottobre e novembre (€ 661.406)
- Pavia Acque Scarl per rimborso personale in distacco (€ 62.013), per canoni insediamenti produttivi anni (€ 45.991), oltre a importi di minore entità per addebiti diversi
- Ideal Service Soc. Coop. per esternalizzazione servizio porta a porta e separazione rifiuti (€ 74.575)
- Re Vetro per il trasporto e smaltimento ingombranti (€ 159.196)
- Emmebi per lavori di manutenzione reti e impianti (€ 277.937)

Il valore delle note di accredito da ricevere ammonta ad € 23.168 ed è rappresentato principalmente dalla riduzione del costo addebitato dalla Cooperativa Gianni Pietra per la preparazione dei pasti agli ospiti della RSA, del CDI e della RSD a seguito delle minori presenze nelle strutture (€ 4.077), da Tim per uno storno dell'addebiti di servizi conclusi (€ 3.147) e altri importi di minore entità:

Il restante importo, pari a € 1.628.619 è formato da debiti per Fatture da ricevere di competenza del 2024 che sono state o saranno ricevute nel 2026, per le quali si evidenziano gli importi più rilevanti:

- A2A Ambiente S.p.A. per smaltimento rifiuti mese di dicembre (€ 211.503)
- Ideal Service per servizio porta a porta e separazione rifiuti (€ 426.262)
- Pavia Acque per distacchi personale (€ 61.153)
- Aboneco per servizio spazzamento strade (€ 117.017)
- Re Vetro per trasporto e smaltimento ingombranti (€ 76.183)

Nel 2025 non ci sono debiti né verso imprese controllate né verso imprese collegate entro 12 mesi.

I Debiti tributari di € 533.902 sono costituiti da:

- ritenute fiscali per lavoro dipendente e lavoro autonomo versate nel gennaio 2026 (€ 146.855),
- tributo provinciale servizio TIA (€ 79.260);
- debiti per imposte IRES/IRAP (€ 268.270);
- altre voci di entità minore.

L'importo sopra indicato al 31/12 comprendeva il credito Iva (€ 39.518)

Nei Debiti verso Enti Previdenziali di € 278.691 sono stati rilevati i contributi dovuti a favore di INPS, INPDAP, INAL, fondi complementari previdenziali, FASDA, FASIE, PEGASO, PREVIAMBIENTE e FARE MUTUA di competenza del mese di dicembre, versati nel gennaio 2026.

La voce Altri debiti entro 12 mesi è composta da “Debiti diversi” per € 423.554, costituiti da:

- affitto RSA da versare al Comune di Stradella anni 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025 (€ 284.955)
- interessi passivi conti correnti bancari 2025 che verranno addebitati nel mese di marzo 2026 (€ 90.048)
- altre voci di minore entità.

La voce Altri debiti oltre 12 mesi contiene il deposito di garanzia di € 10.873, versato dalla Cooperativa G. Pietra per il servizio di gestione RSA di Stradella.

Scadenza dei debiti

Nel prospetto che segue si è proceduto alla esposizione delle scadenze dei debiti

Analisi della scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	4.594.792	-230.062	4.364.729	2.754.110	1.610.619	866.454
Debiti verso altri finanziatori	366.165	-120.075	246.090	130.312	115.778	0
Acconti	2.256.039	611.516	2.867.554	2.867.554	0	0
Debiti verso fornitori	5.929.689	-246.907	5.682.782	5.682.782	0	0
Debiti tributari	310.639	223.263	533.902	533.902	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	281.965	-3.274	278.691	278.691	0	0
Altri debiti	588.459	167.355	755.813	744.941	10.873	0
Totale debiti	14.327.748	401.815	14.729.562	12.992.292	1.737.270	866.454

Ratei e risconti passivi

La voce Ratei passivi è costituita quasi interamente dal costo degli oneri differiti relativi al personale dipendente maturati al 31/12/2025.

Valore della produzione

Dettaglio	Valore al 31/12/2025
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	26.514.956
Variazioni delle rimanenze di prodotti	12.347
Variazioni lavori in corso su ordinazione	683.645
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
Altri proventi e ricavi	411.634

I ricavi complessivi riferiti ai servizi gestiti durante l'esercizio 2025 ammontano a complessivi € 26.514.956 e sono ripartiti tra le diverse attività come evidenziato di seguito.

Ripartizione dei ricavi per tipologia di servizio

Dettaglio	Valore al 31/12/2025
RICAVI SERVIZIO GAS	1.540.667
RICAVI SERVIZIO RSA	3.827.715
RICAVI SERVIZIO RSD	1.350.815
RICAVI SERVIZIO RACCOLTA RIFIUTI	13.238.554
RICAVI RISPARMIO ENERGETICO	0
RICAVI SERVIZIO GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI	10.000
RICAVI PER INTERVENTI DI BONIFICA	0,00
RICAVI SERVIZIO IDRICO	6.547.205
TOTALE	26.514.956

Di seguito si illustra il dettaglio degli Altri ricavi e proventi:

Altri ricavi e proventi

Dettaglio	Valore al 31/12/2025
Credito d'imposta	0,00
Credito d'imposta per assunzioni personale	298
Ricavo per personale distaccato	0
Rimborso spese bolli diversi	3.784
arrotondamenti e abbuoni attivi	26
Rimborso spese farmaci RSA	5.270
Riaddebito spese ospiti RSA	1.061
Rimborso trasporti utenti CDI	2.832
Affitto strutture	17.836
Rimborso costo del personale L.816/85	7.401
Ricavi diversi	39.982
Ricavi diversi esclusi da reddito	47.336
Rimborsi diversi da Pavia Acque Scarl	12.267
Risarcimenti assicurativi	52.604
Utilizzo fondo svalutazioni	47.850
Plusvalenze Patrimoniali	6.322
Sopravvenienze attive	158.706
Contributo c/interessi Regione Lombardia mutuo ICS	8.057
TOTALE	411.634

Costi della produzione

Dettaglio	Valore al 31/12/2025
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.469.494
per servizi	15.112.322
per godimento beni di terzi	404.596
per personale	7.007.997
Ammortamento immobilizzazioni Immateriali	920.591
Ammortamento immobilizzazioni Materiali	948.378
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.191.831
Svalutazione dei crediti attivo circolante e disponibilità liquide	119.511
Accantonamenti per rischi	200.000
Oneri diversi di gestione	190.717
TOTALE	27.565.437

Costi per materiali di consumo

La voce accoglie il costo per carburante e olio automezzi utilizzati per lo svolgimento dei servizi (€ 528.154), oltre ad acquisti di materiali e forniture varie per i servizi e l'attività generale

Costi per servizi

Ammontano complessivamente a € 15.112.322 e sono costituiti principalmente da:

- Costi relativi ai compensi del CDA, del Collegio Sindacale e dell'ODV: € 162.883
- Consulenze tecniche e amministrative, spese legali e notarili € 233.732
- Assicurazioni societarie e per servizi, tassa proprietà automezzi: € 308.222
- Manutenzioni e riparazioni riferite ai servizi della Società: € 302.081
- Costi riferiti a manutenzioni straordinarie sostenute per conto Pavia Acque Scarl per la gestione degli impianti di fognatura/depurazione e reti/impianti acquedotto: € 1.766.830
- Costi riferiti ai lavori per conto Pavia Acque Scarl relativamente al rifacimento/potenziamento di tratti della rete idrica: € 124.702
- Costi diretti per svolgimento dei servizi: € 5.9872.464 riferiti alla raccolta, il trasporto e lo smaltimento di rifiuti, € 2.686.781 per costo gestione RSA e CDI compreso compenso medici, € 1.020.967 per costo gestione RSD ed € 416.920 per energia elettrica, gas e altre utenze
- Altri costi di minore entità.

Costi per godimento beni di terzi

La voce contiene il costo per noleggio automezzi (€ 335.978), il costo per canoni e servitù di attraversamento (€ 11.627) e il costo per l'affitto della residenza RSA (€ 56.991).

Costi per il personale

La voce ammonta complessivamente a € 7.007.997 e comprende la spesa per il personale dipendente, per il personale in distacco e per il personale interinale addetto ai diversi servizi della società.

Ammortamenti e svalutazioni

L'onere complessivo per ammortamenti e svalutazioni 2025 ammonta a € 3.180.311, di cui € 920.591 per immobilizzazioni immateriali, € 948.378 per immobilizzazioni materiali, € 1.191.831 per svalutazione immobilizzazioni e per € 119.511 per accantonamento al fondo svalutazione crediti.

Oneri diversi di gestione

Di seguito si illustra il dettaglio degli oneri diversi di gestione:

Dettaglio	Valore al 31/12/2025
Indennità di missione e rimborso spese viaggio C.d.A.	0
Spese di rappresentanza e attività promozionali	192
Registrazione atti sociali e spese varie Società	25.639
Erogazioni liberali	2.160
Costi vari indeducibili	22.075

Imposte e tasse d'esercizio deducibili	1.875
IMU	18.145
TARI	26.488
Arrotondamenti e abbuoni passivi	87
Perdite su crediti	47.850
Minusvalenze patrimoniali	15.330
Sopravvenienze attive	30.876
TOTALE	190.717

Proventi e oneri finanziari

Proventi finanziari

Dettaglio	Valore al 31/12/2025
Interessi attivi su conto corrente bancario	5.135
Proventi da partecipazioni	171.429
TOTALE	176.564

Oneri finanziari

Dettaglio	Valore al 31/12/2025
Interessi su conto corrente	95.021
Interessi passivi su finanziamenti	151.108
Interessi passivi diversi	7.809
TOTALE	253.939

Nella voce interessi passivi su finanziamenti, si segnalano gli interessi relativi al finanziamento sottoscritto con Banca Centropadana in data 23/06/2017 (€ 36.369) richiesto per poter esercitare il diritto di prelazione riguardante la partecipazione in Broni Stradella Gas e Luce srl, oltre agli interessi per finanziamenti "per liquidità" (€ 42.840).

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Il risultato prima delle imposte è pari a € -20.229 mentre le imposte ammontano a € 79.641 per Irap e € 227.958 per Ires. Si è provveduto inoltre a quantificare il saldo della fiscalità anticipata e differita positivo per € -400.379

DESCRIZIONE	2023		2024		2025			
	Differenze temporanee	Imposte anticipate	Differenze temporanee	Imposte anticipate	Variazione differenze dell'esercizio		Differenze temporanee	Imposte anticipate
					Aumento	Diminuzione		
IMPOSTE ANTICIPATE:								
Svalutazione crediti tassato			58.762	14.103	80.205	-16.611	63.594	15.263
accantonamento Rischi crediti gestione piscine			-41.367	-9.928			0	0
accantonamento Rischi servizio RR			-44.588	-10.701	150.000	-29.110	120.890	29.014
accantonamento Rischi gestione personale					50.000	-18.559	31.441	7.546
accantonamento Rischi gestione personale							0	0
svalutazione impianto	230.000	55.200			2.383.661	-209.552	2.174.110	348.556
Totale imposte anticipate	230.000	55.200	-27.193	-6.526	2.663.866	-273.831	2.390.035	400.379
IMPOSTE DIFFERITE:								
Ammortamenti sospesi			44.892	12.659	44.892		44.892	0
Totale imposte differite	0	0	44.892	12.659	44.892	0	44.892	0
Imposte anticipate (differite) nette	230.000	55.200	17.698	6.133	2.618.974	-273.831	2.345.143	400.379

Utile/perdita dell'esercizio

L'esercizio 2025 chiude con un utile di € 72.551 che si propone di portare a nuovo, fatti salvi gli obblighi di legge.

Dati sull'occupazione

L'organico aziendale al 31/12/2025 è composto da 145 unità e il numero medio per categoria è il seguente:

Organico

Organico	Numero medio dell'anno
Impiegati	22,00
Operai	118,41
Quadri	4,00
TOTALE	144,41

Compensi, anticipazioni e crediti concessi a amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Al Consiglio di Amministrazione, nominato dall'Assemblea dei Soci in data 23/07/2024, è stato erogato un emolumento complessivo annuo lordo di € 106.639.

Per quanto riguarda il Collegio Sindacale, nominato dall'Assemblea dei Soci in data 23/07/2024, il compenso ammonta a € 44.990 annuo. I servizi di revisione legale dei conti sono stati affidati ai componenti del Collegio sindacale; non risultano corrispettivi per servizi di consulenza fiscale o altri servizi di verifica svolti dai Revisori.

Riguardo all' Organismo di Vigilanza, nominato dal C.d.A. in data 25/09/2024 compete un emolumento annuo di € 11.054

Informazioni ex art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

In ottemperanza agli adempimenti di trasparenza e pubblicità previsti ai sensi della Legge n. 124 del 4 agosto 2017 articolo 1 commi 125-129 (come sostituito dall'art. 35 del D.L. n. 34 del 30 aprile 2019 e smi) che ha imposto a carico delle imprese l'obbligo di indicare in nota integrativa "gli importi e le informazioni relativi a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, agli stessi effettivamente erogati dalle pubbliche amministrazioni", si richiama quanto pubblicato sul Registro Nazionale degli Aiuti di Stato.

Nel 2025 la Società non ha beneficiato di alcun credito.

Informativa tempi di pagamento tra imprese ex art. 22 del D.L. 34/2019

L'informativa prevista dall'art. 7-ter del D.lgs. n. 231/2002 (recante "Attuazione della direttiva 2000/35/CE e relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali), aggiunta dall'art. 22 del D.L. 34/2019 ("Decreto crescita").

I tempi medi di pagamento delle transazioni passive effettuate nell'anno sono stati di circa 60 giorni, e non vi sono da

segnalare ritardi tra i termini pattuiti e quelli effettivamente praticati.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati ad uno specifico affare - art. 2427 nr. 20 c.c.

La Società non detiene patrimoni ex art.2447-bis, né correlati finanziamenti ex art.2447-decies.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Operazioni con parti correlate - art. 2427 nr. 22-bis c.c.

Ai sensi dell'art. 2427, 1° comma, n.22-bis, si precisa che non sono state realizzate operazioni con parti correlate secondo termini diversi dalle normali condizioni di mercato.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale - art. 2427 n. 22-ter c.c

Ai sensi dell'art. 2427, 1° comma, n.22-ter, si precisa che la Società ha in essere impegni e accordi non risultanti dallo stato patrimoniale dai quali possano derivare rischi e benefici significativi e la cui indicazione sia necessaria per valutare la situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società. Di seguito l'elenco:

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice civile

La società non detiene alcun strumento derivato.

NATURA	ISTITUTO CEDENTE	IMPORTO	DURATA	BENEFICIARIO	CAUSALE
già Broni Stradella S.p.A.:					
Fidejussione N. 03109/8200/00825779 (EX UBI n. 13524/9)	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	1.421,00 €	Dal 20/09/2005 per affidamento del servizio raccolta rifiuti. Comune di Oliva Gessi	Comune di Oliva Gessi	Servizio raccolta rifiuti
Fideiussione n. 03109/8200/00409266 (ex UBI N. 5406)	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	182.012,19 €	Dal 30/06/2006 fino all'estinzione del	FINLOMBARDA SPA - MILANO	Realizzazione lavori piscina di Broni.

			finanziamento		
Fideiussione n. 50013	Banca Centropadana – Broni	250.000,00 €	Dal 30/01/07 fino a liberatoria	ALBO NAZIONALE TRASPORTATORI	Pratica c/terzi – Albo Nazionale Trasportatori.
Fideiussione n. 153189020	UnipolSai S.p.A.	48.000,00 €	Dal 21/04/2017 al 21/04/2026	Ministero dell’Ambiente Servizio A.R.S.	Iscrizione Albo Nazionale delle Imprese che effettuano la gestione dei rifiuti – Cat.8
Fideiussione n. 0028.0540790.58 nuovo n. 745889077	Unipol Sai S.p.A.	147.659,27 €	Dal 01/10/2008 al 01/10/2014 con rinnovo automatico	Provincia di Pavia	Realizzazione impianto e esercizio dell’attività di deposito preliminare e operazioni di smaltimento area ecologica depuratore Stradella
Fideiussione n. 12451	Banca Centropadana – Stradella	36.555,72 €	Dal 29/10/2009 al 30/06/2026	Regione Lombardia	Frisl Piscina di Stradella
Fideiussione n. 12976	Banca Centropadana – Stradella	2.632,50 €	Dal 03/01/2011 alla scadenza del contratto o di eventuali proroghe successive	Comune di Filighera	Per servizio raccolta rifiuti
Fideiussione n. 9772	Banca Centropadana – Stradella	71.377,91 €	Dal 28/11/2005 al 30/06/2027	FINLOMBARDA SPA - MILANO	Per il 38,05% in capo a Broni-Stradella S.p.A. per impianto trattamento bottini depuratore Stradella e per la restante parte in c/Pavia Acque per “° lotto impianto di depurazione di Stradella
Fidejussione n. 03109/8200/00825780 (EX UBI N. 13524/13) - fidejussione. 978145	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	4.360,02 €	Dal 11/05/2004 al 31/12/2026	FINLOMBARDA SPA - MILANO	Per c/Pavia Acque per lavori di collettamento Valle Bardoneggia 1°lotto 3°intervento

Fideiussione n. 14721 (il n. 13984 è il numero iniziale della pratica rilasciata a ICS per partecipazione al bando)	Banca Centropadana – Stradella	139.442,77 €	Dal 24/04/2013 AL 30/04/2034	Istituto per il credito sportivo	Disponibilità al rilascio di fidejussione per finanziamento lavori di adeguamento vasca sub e ampliamento vasca gym piscina di Broni.
Fideiussione n. 184765988 (Sostituisce la polizza 151766692 di uguale importo)	UnipolSai S.p.A.	54.973,75 €	Dal 16/11/2021 al 04/10/2032	PROVINCIA DI PAVIA – SETTORE TUTELA AMBIENTALE U.O. RIFIUTI	Attività di stoccaggio e trattamento dei rifiuti Località Gioiello di Stradella.
Fideiussione n. 1694.00.27.2799721043	SACE BT SPA agenzia di Mestre	49.238,10 €	Dal 06/09/2017 al 06/06/2028	PROVINCIA DI PAVIA – SETTORE TUTELA AMBIENTALE U.O. RIFIUTI	Rinnovo autorizzazione ai sensi dell'art.208 del D.Lgs. 152/06 per l'esercizio di una piattaforma per la raccolta differenziata dei rifiuti urbani pericolosi e non pericolosi sita in Località Pirocco – Broni.
già Acaop S.p.A.:					
Fideiussione N. 03109/8200/00831723 (EX UBI N. 120038/102)	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	15.000,00 €	A revoca: ogni anno si rinnova	PROVINCIA DI PAVIA	Lavori di scavi su strade provinciali-si rinnova ogni anno.
Fideiussione n. 03109/8200/00831724 (EX UBI N. 12038/103)	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	717,84 €	Sino al 01/03/2033	REGIONE LOMBARDIA	Sorgenti o pozzi
Fideiussione n. 03109/8200/00831726 (EX UBI N. 12040/1)	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	453,94 €	Sino al 12/11/2027	REGIONE LOMBARDIA	Sorgenti o pozzi
Fideiussione n. 03109/8200/00831734 (EX UBI N. 12040/1)	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	10.000,00 €	Dal 16/05/2014 a revoca	UNIONE COMUNI LOMBARDI	Lavori eseguiti nei comuni dell'Unione
BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL POST FUSIONE					
Fidejussione n. 2306778 del 23/11/2020 (Sostituisce fidejussione	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	48.000,00 €	Dal 23/11/2020 al 23/11/2027	MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL	ISCRIZIONE ALL'ALBO NAZIONALE GESTORI AMBIENTALI

2099601 del 05/10/2015)				TERRITORIO E DEL MARE	CATEGORIA 8 CLASSE F – RIFIUTI PERICOLOSI
Fidejussione n. 2280146 del 04/02/2020	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	100.000,00 €	Dal 04/02/2020 al 04/02/2021 rinnovata fino al 04/02/2026	PROVINCIA DI PAVA	Ripristino delle sedi stradali provinciali manomesse a seguito dei lavori legati al rifacimento della rete dell'acquedotto lotto 1- 2-3.
Fidejussione n. 2283307 del 03/03/2020	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	78.600,00 €	Dal 03/03/2020 al 31/03/2026	COMUNE DI BELGIOIOSO	Affidamento del servizio raccolta trasporto rifiuti urbani e assimilati, raccolte differenziate, ecc.
Fidejussione n. 2320894 del 03/05/2021	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	185.000,00 €	Dal 03/05/2021 al 03/05/2026	COMUNE DI STRADELLA	A garanzia del ripristino delle sedi stradali a seguito dei lavori di rifacimento e potenziamento tratti della rete idrica interrata ID 240 1' lotto
Fidejussione n. 1965991 del 14/03/2023	REVO Insurance S.p.A.	103.291,38 €	Dal 14/03/2023 al 14/03/2030	MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	ISCRIZIONE ALBO GESTORI RIFIUTI CAT. 5 RACCOLTA E TRASPORTO DI RIFIUTI SPECIALI PERICOLOSI, CLASSE E QUANTITÀ ANNUA COMPLESSIVAMENTE TRATTATA SUPERIORE O UGUALE A 3.000 TONNELLATE E INFERIORE A 6.000 TONNELLATE
Fidejussione n. 1966058 del 14/03/2023	REVO Insurance S.p.A.	51.645,69 €	Dal 14/03/2023 al 14/03/2030	MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	ISCRIZIONE ALBO GESTORI RIFIUTI CAT. 1 RACCOLTA E TRASPORTO DI RIFIUTI URBANI, CLASSE C POPOLAZIONE COMPLESSIVAMENTE SERVITA INFERIORE A 100.000 ABITANTI E

					SUPERIORE O UGUALE A 50.000 ABITANTI
Fidejussione n. 2389844 del 01/08/2023	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	200,00 €	Dal 01/08/2023 AL 01/08/2026	ANAS SPA	Nulla osta scavo per acquedotto lungo la S.S. 10 Padana Inferiore dal km 163+900 al km 164+000 nel comune di Bosnasco (PV)
Fidejussione n. 2207026 del 15/09/2025	REVO Insurance S.p.A.	80.000,00 €	Dal 15/09/2025 al 15/09/2032	MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	ISCRIZIONE ALBO GESTORI RIFIUTI CAT. 8 INTERMEDIAZIONE E COMMERCIO DEI RIFIUTI SENZA DETENZIONE DEI RIFIUTI STESSI, CLASSE F QUANTITA' ANNUA COMPLESSIVAMENTE TRATTA INFERIORE A 3.000 TONNELATE
TOTALE		1.660.582,08 €			

Obblighi di cui all'art. 3 e seguenti del D. Lgs. n. 14/2019

In relazione agli obblighi di cui all'art. 3 e seguenti del D. Lgs. n. 14/2019 (c.d. "Codice della crisi"), l'organo amministrativo comunica che la società si è dotata di un sistema trimestrale di controllo interno dell'adeguato assetto organizzativo e di prevenzione della crisi, in aggiunta al controllo esterno del revisore legale.

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Nota integrativa e relazione sulla gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Stradella, 28 maggio 2026

F.to Maurizio Visponetti

RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE AI SOCI

Ai Soci della BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL

Premessa

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c. [dall'art. 2477 c.c.].

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la *"Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39"* e nella sezione B) la *"Relazione ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c."*.

A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL (nel seguito anche la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi

ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del d.lgs. 39/10

Gli Amministratori della BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL al 31 dicembre 2025;
- esprimere un giudizio sulla conformità della relazione sulla gestione alle norme di legge;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei Soci ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai Soci ex art. 2408 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute

segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati *ex art. 25-novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

In considerazione dell'espressa previsione statutaria l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei Soci, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli Amministratori in nota integrativa.

Stradella, 10/06/2026

Il Collegio Sindacale

F.to Dott.ssa Angela Martinotti (Presidente)

F.to Dott. Giuseppe Brega (Sindaco effettivo)

F.to Dott. Giulio Barberini (Sindaco effettivo)

