Via Nazionale, n. 53 STRADELLA

# BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2024

APPROVATO IN ASSEBLEA DEI SOCI DEL 01/07/2025

## SOMMARIO

ORGANI SOCIALI
COMPOSIZIONE SOCIETARIA
RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO
BILANCIO D'ESERCIZIO
RENDICONTO FINANZIARIO
NOTA INTEGRATIVA
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385/249311 - Fax 0385/43978

 $Mail: \underline{info@bronistradellapubblica.it} - PEC: \underline{bronistradellapubblicasrl@legalmail.it}$ 

COD.FISCALE/P.IVA 02419480187 CAP. SOC. €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 R.E.A. PAVIA n. 271987

## ORGANI SOCIALI IN CARICA ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024

## **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

VISPONETTI MAURIZIO	Presidente
BRAGHIERI FABIO	Consigliere
CAVALLE' CATERINA	Consigliere
LUCCHINI SIRO	Consigliere
VERRI PINUCCIA	Consigliere

BIN	A STEFANO	Direttore Generale

## **COLLEGIO SINDACALE**

MARTINOTTI Dott.ssa ANGELA	Presidente
BARBERINI Dott. GIULIO	Sindaco
BREGA Dott. GIUSEPPE	Sindaco
BASSANINI Dott.ssa VALERIA	Sindaco supplente
CHIESA Dott. FABIO	Sindaco supplente

## COMITATO SUL CONTROLLO ANALOGO

SINDACO COMUNE DI CIGOGNOLA	Presidente
SINDACO COMUNE DI STRADELLA	Consigliere
SINDACO COMUNE DI BRONI	Consigliere
SINDACO COMUNE DI BELGIOIOSO	Consigliere
SINDACO COMUNE DI SANTA MARIA DELLA VERSA	Consigliere
SINDACO COMUNE DI VILLANTERIO	Consigliere
SINDACO COMUNE DI CAMPOSPINOSO ALBRAREDO	Consigliere
SINDACO COMUNE DI ROVESCALA	Consigliere
DELEGATO DEL PRESIDENTE UNIONE COMUNI LOMBARDA PRIMA COLLINA	Consigliere



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385/249311 - Fax 0385/43978

 $\textbf{Mail:} \ \underline{info@bronistradellapubblica.it} \ - \ \textbf{PEC:} \ \underline{bronistradellapubblicasrl@legalmail.it}$ 

COD.FISCALE/P.IVA 02419480187 CAP. SOC. €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 R.E.A. PAVIA n. 271987

## **ELENCO SOCI**

SOCIO	QUOTA CAPITALE SOCIALE	% CAPITALE SOCIALE
ARENA PO	286.521,89	3,5318
BARBIANELLO	151.979,92	1,8734
BELGIOIOSO	826,26	0,0102
BORGORATTO MORMOROLO	9,27	0,0001
BOSNASCO	116.108,05	1,4312
BRESSANA BOTTARONE	2.019,53	0,0249
BRONI	1.449.409,30	17,8661
CALVIGNANO	30.639,87	0,3777
CAMPOSPINOSO ALBAREDO	186.601,38	2,0780
COLLI VERDI	236.407,68	2,9141
CANNETO PAVESE	249.336,58	3,0734
CASANOVA LONATI	76.373,00	0,9414
CASATISMA	50.602,63	0,6238
CASTANA	158.463,28	1,9533
CASTELLETTO DI BRANDUZZO	71.702,66	0,8838
CHIGNOLO PO	826,26	0,0102
CIGOGNOLA	251.409,17	3,0990
COPIANO	155,34	0,0019
CORTEOLONA GENZONE	1.684,42	0,0208
CORVINO SAN QUIRICO	73.618,84	0,9075
COSTA DE NOBILI	48.332,83	0,5958
FORTUNAGO	413,18	0,0051
GOLFERENZO	75.708,21	0,9332
INVERNO E MONTELEONE	119,15	0,0015
LIRIO	39.453,55	0,4863
MAGHERNO	147,58	0,0018
MEZZANINO	133.505,85	1,6457
MONTALTO PAVESE	142.633,27	1,7582
MONTECALVO VERSIGGIA	142.074,16	1,7513
MONTESCANO	121.422,63	1,4967
MONTU' BECCARIA	349.173,04	4,3041
MORNICO LOSANA	81.487,86	1,0045
OLIVA GESSI	27.843,18	0,3432
PANCARANA	31.910,16	0,3933
PIETRA DE' GIORGI	182.865,17	2,2541



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385/249311 - Fax 0385/43978

 $\textbf{Mail:} \ \underline{info@bronistradellapubblica.it} \ - \ \textbf{PEC:} \ \underline{bronistradellapubblicasrl@legalmail.it}$ 

COD.FISCALE/P.IVA 02419480187 CAP. SOC. €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 R.E.A. PAVIA n. 271987

TOTALI	8.112.612,00	100,0000
AS MORTARA SPA	4.492,59	0,0554
ASM VOGHERA SPA	61.870,46	0,7626
UNIONE PRIMA COLLINA	2.065,68	0,0255
ZERBO	37.408,76	0,4611
ZENEVREDO	89.356,06	1,1014
VOLPARA	45.984,18	0,5668
VISTARINO	132,05	0,0016
VILLANTERIO	264,10	0,0033
VERRUA PO	3.465,50	0,0427
VERRETTO	22.368,39	0,2757
TORRICELLA VERZATE	46.943,03	0,5786
TORRE D'ARESE	85,45	0,0011
STRADELLA	1.596.000,63	19,6731
SPESSA	57.140,91	0,7043
SANTA MARIA DELLA VERSA	505.325,21	6,2289
SANTA GIULETTA	3.249,68	0,0401
SANTA CRISTINA E BISSONE	403,91	0,0050
SAN ZENONE	45.971,19	0,5667
SAN DAMIANO AL COLLE	160.262,14	1,9755
SAN CIPRIANO PO	84.741,61	1,0446
ROVESCALA	187.471,86	2,3109
ROCCA DE GIORGI	59.632,03	0,7351
ROBECCO PAVESE	39.490,27	0,4868
REDAVALLE	111.258,74	1,3714
REA	2.355,59	0,0290
PORTALBERA	178.747,65	2,2033
PINAROLO PO	12.339,20	0,1521



TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

## ANDAMENTO ED EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

La Società, come noto, opera nei seguenti servizi:

- 1) Servizio Idrico Integrato nei segmenti di acquedotto, fognatura e depurazione;
- 2) Raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti solidi urbani;
- 3) Gestione della RSA di Stradella e gestione della RSD di Ruino;
- 4) Gestione della rete distribuzione del gas per la città di Stradella;

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

- 5) Gestione delle piscine comunali di Broni e Stradella;
- 6) Gestione dei procedimenti d'appalto nel settore delle bonifiche ambientali per conto di Comuni soci.

Per quanto attiene al **punto 1**), la società opera quale Società Operativa Territoriale per conto del Gestore Unico Pavia Acque Scarl, secondo il modello consortile ormai collaudato e consolidato; il risultato di gestione è buono; anche sotto il profilo gestionale del servizio non si rilevano gravi criticità.

Per quanto attiene al **punto 2**), la società opera in regime di affidamento "*in-house providing*" da parte dei comuni Soci. Per la remunerazione dell'attività di gestione svolta in tale ambito, dal 2020 si applica il metodo tariffario rifiuti (MTR) approvato dall'autorità di regolazione (ARERA) con delibera n. 443 del 31/10/2019, che prevede l'equilibrio economico della gestione.

Dal 2021 trova inoltre applicazione l'aggiornamento (seconda versione) del metodo tariffario rifiuti (MTR2) approvato dall'autorità di regolazione (ARERA) con delibera n. 363/2021/R/rif del 03/08/2021, che prevede la predisposizione di un Piano Economico Finanziario (PEF) quadriennale, con revisione possibile al termine del primo biennio per tener conto di eventuali variazioni dell'assetto economico della gestione del servizio.

Nel 2024, a seguito di deliberazione 389/2023/R/rif. e determinazione 1/2023/DTAC approvate dall'autorità di regolazione (ARERA), sono stati trasmessi ai comuni i PEF competenza 2024/2025, utilizzando lo scheda tipo predisposto con parametri alla base del calcolo dei costi d'uso del capitale (quali il tasso di inflazione programmata, i deflatori degli investimenti, il tasso di remunerazione del capitale investito) per quanto di competenza del gestore, tenuto conto degli orientamenti finali per la regolazione della qualità contrattuale e tecnica del servizio di gestione dei rifiuti urbani

In merito al **punto 3**), la società, che è titolare delle autorizzazioni Regionali secondo normativa, opera dal 18/10/2020 con responsabile sanitario alle proprie dipendenze dirette e personale medico con contratti di libera professione. L'attività di gestione infermieristica ed amministrativa è affidata alla Cooperativa Sociale Gianni Pietra di Stradella. Broni Stradella Pubblica si occupa della parte contabile/finanziaria, di tutti gli interventi di manutenzione ordinaria, straordinaria e programmata delle strutture e degli impianti tecnologici.

In merito al **punto 4**), la gestione della rete di distribuzione gas metano della città di Stradella è effettuata con personale proprio da inizio 2020. Il risultato economico della gestione è in equilibrio; anche sotto il profilo gestionale del servizio non si rilevano gravi criticità. Da gennaio 2022 la responsabilità del servizio è stata affidata a personale interno.

Per quanto concerne il **punto 5),** la gestione della piscina comunale di Stradella è stata affidata, mediante procedura conforme alla normativa vigente, ad un operatore privato per una durata quadriennale, dal 10/05/2023 al 31/12/2026, dunque fino a scadenza della Convenzione di affidamento tra il Comune di Stradella e la Società.

Con riferimento, invece, all'impianto natatorio di Broni occorre segnalare l'improvvisa, anticipata e non concordata interruzione unilaterale del contratto di gestione della piscina. Esercita nel marzo 2022, da





VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385 249311 - Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00 Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

parte dell'operatore aggiudicatario, preceduta da doglianze inerenti alle difficoltà economiche e conseguenti indebite pretese creditorie da parte dello stesso. Sulla vicenda è sorta, quindi, una controversia giudiziale conclusa con sentenza di integrale accoglimento della domanda risarcitoria di Broni Stradella Pubblica e rigetto di tutte le domande di controparte a cui ha fatto seguito accordo transattivo di rinuncia da parte di GIS di ricorso in appello e integrale pagamento di quanto concordato.

A dicembre 2022, in relazione all'andamento economico gravemente deficitario e non economicamente sostenibile della gestione, la società ha avviato nei confronti del comune di Broni (ente locale affidante) la procedura di riequilibrio economico-finanziario della gestione dell'impianto ai sensi degli artt. 165 c. 6 e 182 c. 3 del Codice dei Contratti Pubblici e dell'art. 216 comma 2 D.L. 34/2020 conv. in L. 77/2020 e si è determinata, onde evitare l'aggravamento del deficit economico della gestione e le possibili conseguenze sul bilancio e sulla continuità della Società e anche in relazione al venire meno, a causa del ridotto numero di accessi, dell'interesse pubblico a mantenere l'impianto in funzione, a sospendere il funzionamento del centro natatorio in attesa del completamento della procedura. Non essendo la procedura completata, l'impianto è a tutt'oggi chiuso al pubblico e non funzionante.

Infine, riguardo al **punto 6**) dell'elenco dei servizi, nel corso del 2024, la Società ha operato in qualità di gestore del procedimento e stazione appaltante per conto del Comune di Broni relativamente alle attività connesse al SIN Ex Fibronit di Broni. Le attività hanno riguardato sia gli aspetti legati all'indagine condotta dalla Procura della Repubblica, sia gli approfondimenti tecnici relativi all'aggiornamento del modello concettuale richiesto dagli Enti di Controllo. Si precisa che, nell'ambito del procedimento penale in corso, la Società non risulta indagata ed ha fornito piena collaborazione alla magistratura e agli organi inquirenti, mettendosi completamente a disposizione per ogni richiesta istruttoria. Parallelamente, la Società ha gestito le procedure e avviato le attività di caratterizzazione ambientale successiva alla bonifica nelle aree Ex Avis e Scuola Baffi, anch'esse ricomprese nel perimetro del SIN di Broni. Inoltre, sempre nel 2024, la Società ha operato come gestore del procedimento e stazione appaltante per conto del Comune di Campospinoso-Albaredo, nell'ambito delle attività di bonifica dell'area Ex Zeta Petroli. In tale contesto, si è provveduto alla redazione del Piano di Indagine Ambientale, come richiesto

## DATI ECONOMICI E FINANZIARI

dagli Enti competenti, attualmente in fase di approvazione.

Per fornire ai Soci informazioni sulla situazione economico-finanziaria e patrimoniale vengono esposti i

seguenti prospetti:

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2024	2023	increm./decrem.
Ricavi per la vendita di beni e servizi	25.895.220	25.482.563	412.657
Var. Rimanenze prodotti finiti, semilavorati	-62.226	-12.333	-49.892
Var. Lavori in corso su ordinazione	0	68.268	-68.268
Var. Immobilizzazioni prodotte internamente	0	0	0
Altri proventi vari	316.854	417.376	-100.522
VALORE DELLA PRODUZIONE TIPICA	26.149.848	25.955.874	193.974
Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo	-1.514.828	-1.616.740	101.912
Var. rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	0
Costo del venduto	-1.514.828	-1.616.740	101.912
MARGINE LORDO REALIZZATO	24.635.021	24.339.134	92.062
Costi per servizi	-14.628.149	-14.948.712	320.563



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00 Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

Costi per godimento beni di terzi	-406.478	-472.219	65.741
Costi esterni	-15.034.627	-15.420.931	386.303
VALORE AGGIUNTO	9.600.393	8.918.203	478.365
Costi del lavoro	-7.026.902	-6.875.724	-151.178
Altri oneri vari	-388.639	-683.972	295.333
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	2.184.852	1.358.507	622.520
Ammortamenti	-1.700.261	-885.747	-814.514
Svalutazioni	-147.584	-256.528	108.944
Accantonamenti	0	0	0
MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT)	337.008	216.233	-83.050
Risultato ante gestioni finanziaria e straordinaria	337.008	216.233	120.775
Ricavi della gestione finanziaria	133.200	90.602	42.598
Costi della gestione finanziaria	-403.942	-331.796	-72.145
RISULTATO CORRENTE	66.266	-24.962	235.519
Ricavi della gestione straordinaria	0	0	0
Costi della gestione straordinaria	0	0	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	66.266	-24.962	235.519
Risultato della gestione tributaria	44.863	28.133	16.730
RISULTATO NETTO	21.403	3.171	252.249

## RICLASSIFICAZIONE FINANZIARIA DELLO STATO PATRIMONIALE

RICLASSIFICAZIONE FINANZIARIA DELLO STATO PATRIMONIALE				
ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023	increm./decrem.	
LIQUIDITA' IMMEDIATE	-750.179	-948.460	198.281	
Crediti	7.010.426	6.949.104	61.322	
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0	0	
Ratei e risconti attivi	69.457	198.157	-128.700	
LIQUIDITA' DIFFERITE	7.079.883	7.147.261	-67.378	
RIMANENZE	416.316	478.541	-62.226	
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	6.746.020	6.677.342	68.678	
Immobilizzazioni immateriali	5.369.079	5.904.871	-535.792	
Immobilizzazioni materiali	9.578.913	9.875.825	-296.911	
Immobilizzazione finanziarie	8.079.114	8.079.034	80	
Crediti a m/l termine	1.905.023	2.117.602	-212.580	
TOTALE ATTIVITA' FISSE	24.932.129	25.977.333	-1.045.204	
TOTALE CAPITALE INVESTITO	31.678.149	32.654.675	-976.526	



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385 249311 - Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00 Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023	increm./decrem.
Debiti a breve	9.966.422	10.217.909	-251.487
Ratei e risconti passivi	807.487	783.165	24.322
Passività Correnti	10.773.909	11.001.074	-227.165
Debiti a medio e lungo	4.361.326	5.042.623	-681.297
Trattamento di fine rapporto	2.945.634	2.936.398	9.236
Fondi per rischi ed oneri	114.733	213.437	-98.704
Passività Consolidate	7.421.693	8.192.457	-770.765
Capitale netto	13.482.546	13.461.143	21.403
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO	31.678.148	32.654.675	-976.527

## **ANALISI PER INDICI**

## Indici e margini di redditività

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione %
ROE			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	0,16 %	0,02 %	700,00 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
ROI			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	1,25 %	1,43 %	(12,59) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
ROS			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,30 %	0,85 %	52,94 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
MOL SU RICAVI			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	8,71 %	6,38 %	36,52 %
L'indice misura il margine operativo lordo per ogni unità di ricavo			
Indici di rotazione			

Rotazione del capitale investito

**INDICE** 

Variazione

%

Esercizio

2023

Esercizio

2024



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385 249311 - Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00 Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione %
= A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria) / TOT. ATTIVO	79,28 %	75,47 %	5,05 %
L'indice misura il ricavo medio per unità di investimento			
Rotazione del circolante			
= A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria) / C) Attivo circolante	270,72 %	262,47 %	3,14 %
L'indice misura il ricavo medio per unità di capitale circolante cioè l'efficacia con cui l'impresa utilizza il capitale circolante per generare ricavi (in pratica quante volte il circolante è tramutato in ricavi di vendita)			
Rotazione dei crediti commerciali			
= [ A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria) ] / [ ( C.II.1) Crediti verso clienti + C.II.1) Crediti verso clienti dell'esercizio di confronto ) / 2 ]	4,02	4,81	(16,42) %
Indica la capacità dell'impresa di realizzare tempestivamente i propri crediti commerciali. Tanto più questo indice è elevato, tanto maggiore è la capacità dell'impresa di incassare i propri crediti commerciali.			

Indici patrimoniali e finanziari

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	52,89 %	51,03 %	3,64 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Rapporto di indebitamento			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / TOT. ATTIVO	58,72 %	60,13 %	(2,34) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale dell'attivo patrimoniale			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	41,28 %	39,87 %	3,54 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			

Indici di liquidità

INDICE		Esercizio 2023	Variazione %
Rapporto corrente			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti( $\S$ ) + C.I) Rimanenze + C.II) Crediti( $\S$ $\S$ ) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti( $\S$ $\S$ $\S$ ) + E) Ratei e risconti ]	60,99 %	60,97 %	0,03 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385 249311 - Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00 Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione %
Indice di tesoreria primario			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti( $\S$ ) + C.II) Crediti( $\S$ §) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti( $\S$ §§) + E) Ratei e risconti ]	57,45 %	57,02 %	0,75 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			
Composizione impieghi			
INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione %
Immobilizzazioni su totale impieghi			
= [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ] / TOT. ATTIVO	70,50 %	70,66 %	(0,23) %
Esprime la quota di attivo rappresentata da immobilizzazioni e quindi la "rigidità" degli investimenti effettuati.			
Immobilizzazioni immateriali su totale immobilizzazioni			
= [ B.l) Immobilizzazioni immateriali ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	23,32 %	24,75 %	(5,78) %
Esprime la quota di immobilizzazioni rappresentata da immobilizzazioni immateriali			
Esprime la quota di immobilizzazioni rappresentata da immobilizzazioni finanziarie			
Liquidità differite su totale impieghi			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + D) Ratei e risconti ] / TOT. ATTIVO	19,96 %	19,97 %	(0,05) %
Esprime la quota delle attività che sono costituite da liquidità differite			
Liquidità immediate su totale impieghi			
= [ C.IV) Disponibilità liquide ] / TOT. ATTIVO	0,72 %	0,48 %	50,00 %
Esprime la quota delle attività che sono costituite da liquidità immediate			
Composizione fonti			
INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione %
Passività consolidate su totale fonti			
= [B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / TOT. PASSIVO	22,72 %	24,26 %	(6,35) %
Esprime la quota delle fonti costituita da Capitale di debito con esigibilità superiore all'esercizio successivo			
Passività correnti su totale fonti			



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385 249311 - Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00 Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione %
= [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ] / TOT. PASSIVO	36,00 %	35,87 %	0,36 %
Esprime la quota delle fonti costituita da Capitale di debito con esigibilità entro l'esercizio successivo			
Indice di indebitamento			
= [B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti + E) Ratei e risconti ] / [A) Patrimonio netto ]	1,42	1,51	(5,96) %
Rappresenta il rapporto fra Capitale di terzi e Capitale proprio. Esso segnala la solidità finanziaria dell'impresa e il suo grado di indipendenza rispetto ai terzi finanziatori. Quanto è minore questo indicatore tanto più è elevata la solidità finanziaria dell'azienda.			

## Indici e margini di struttura

INDICE		Esercizio 2023	Variazione %
Indice di copertura primario			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	0,53	0,52	1,92 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			

## Indici e margini di tesoreria

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione %
Indice di disponibilità			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C) Attivo circolante - C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	60,99 %	60,97 %	0,03 %
E' costituito dal rapporto, espresso in valore percentuale, fra le liquidità (immediate e differite) e passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse non immobilizzate			

L'esercizio 2024 chiude con un utile di € 21.403 che si propone di portare a nuovo.



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

## **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO**

D.Lgs 175/2016 art. 6 comma 4

## 1. PREMESSA

L'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico sulle Società Partecipate, nel seguito anche TUSP) ha introdotto nell'ordinamento giuridico la relazione sul governo societario.

Si precisa preliminarmente che la disposizione dell'art. 6 del Testo Unico non disciplina in modo dettagliato il contenuto della Relazione, ma si limita a indicare che in essa confluiscono il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale (comma 2), gli ulteriori strumenti di governo societario (comma 3) oppure le ragioni per cui questi ultimi non sono stati adottati (comma 5).

Si tenga poi presente che, ai sensi dell'art. 14, comma 2, del Testo Unico "qualora emergano, nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio (...) uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della Società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento"

L'assetto normativo sembra dunque puntare a un set di indicatori di bilancio che, all'occorrenza, metta in grado gli amministratori e il socio pubblico di attivare un'azione di risanamento che eviti il deteriorarsi della situazione aziendale.

Tutto ciò, si badi bene, anche in rapporto al quadro delle responsabilità indicate dall'art. 12 del Testo Unico che sono suscettibili di coinvolgere, sul piano contabile, lo stesso socio pubblico, dacché in base al comma 2 dell'articolo rispondono per il danno conseguente alla loro condotta i "rappresentanti degli enti pubblici partecipanti o comunque dei titolari del potere di decidere per essi", quando "nell'esercizio dei diritti di socio, abbiano con dolo o colpa grave pregiudicato il valore della partecipazione".

Di qui la stretta correlazione del programma di misurazione del rischio con il caso di perdita di valore dell'azienda, che, in concreto, si realizza con assoluta certezza quando la Società cessa la sua attività a causa di una procedura fallimentare o di liquidazione dell'azienda.

Il suddetto programma, dunque, è evidentemente finalizzato a evitare che le criticità gestionali determinino una situazione insanabile e conducano le Società all'assoggettamento alle procedure fallimentari (ex art. 14 del D.Lgs. 175/2016).

Alla luce delle considerazioni sopra esposte si osserva quanto segue.

## 2. CONFIGURAZIONE DELLA SOCIETÀ

#### 2.1 Modello gestionale

Ai sensi del vigente statuto, adottato dall'assemblea dei Soci il 29/05/2020, Broni-Stradella Pubblica S.r.l. è costituita, in forma di società a responsabilità limitata, ai sensi di quanto previsto dall'ordinamento vigente per la configurazione del modello cosiddetto "in house providing" per la gestione dei servizi pubblici locali.

La Società è interamente partecipata, direttamente o indirettamente, da Enti Locali ed ha, come oggetto sociale principale, la gestione "in house providing" dei Servizi di pubblica utilità per conto degli Enti Locali soci.

La struttura e l'organizzazione societarie sono conformate al sopra richiamato modello "in house providing" e pertanto:

- (a) la partecipazione al capitale sociale è totalmente ed esclusivamente pubblica e, direttamente o indirettamente, rappresentativa degli Enti Locali territoriali, con divieto assoluto di apertura del capitale a soggetti privati;
- (b) la Società, direttamente e a mezzo dei propri Soci, esercita e presta la propria attività per oltre l'80 % del fatturato a favore degli Enti giuridici che, direttamente e indirettamente, esercitano su di essa il controllo analogo, anche congiunto;



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385 249311 - Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00 Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

(c) la Società è soggetta all'indirizzo e al controllo analogo congiunto degli Enti Soci, direttamente ed indirettamente rappresentativi e controllati dagli Enti Locali territoriali e non può perseguire interessi contrari a quelli di cui sono portatori i medesimi.

Quanto previsto dallo statuto sociale assicura e garantisce a tutti gli Enti Locali Soci rappresentanza, singola e congiunta, negli organi decisionali della Società, consentendo ad essi l'esercizio congiunto di influenza determinante e attività di indirizzo, programmazione e controllo sul funzionamento della Società, nonché l'esercizio di esclusivi ed autonomi poteri di indirizzo in ordine alle determinazioni attinenti la gestione di servizi, nonché la costruzione e gestione di opere funzionali ai medesimi, con ciò configurando una situazione di "controllo analogo" prevista dal TUSP quale presupposto per l'affidamento mediante "in house providing" della gestione dei servizi pubblici locali.

## 2.2 Compagine sociale

Alla data della presente Relazione, il capitale sociale di Broni-Stradella Pubblica S.r.l. è pari a euro € 8.112.612,00, ed è distribuito tra i Soci a totale partecipazione pubblica, direttamente o indirettamente rappresentativi degli Enti Locali territoriali, come riportato nella tabella seguente. L'unica variazione da segnalare riguarda lo scioglimento dell'unione Campospinoso Albaredo, a seguito della fusione per incorporazione del Comune Albaredo Arnaboldi nel Comune di Campospinoso e per l'effetto il trasferimento della quota di partecipazione detenuta al Comune Campospinoso Albaredo.

SOCIO	QUOTA CAPITALE SOCIALE	% CAPITALE SOCIALE
ARENA PO	286.521,89	3,5318
BARBIANELLO	151.979,92	1,8734
BELGIOIOSO	826,26	0,0102
BORGORATTO MORMOROLO	9,27	0,0001
BOSNASCO	116.108,05	1,4312
BRESSANA BOTTARONE	2.019,53	0,0249
BRONI	1.449.409,30	17,8661
CALVIGNANO	30.639,87	0,3777
CAMPOSPINOSO ALBAREDO	186.601,38	2,0780
COLLI VERDI	236.407,68	2,9141
CANNETO PAVESE	249.336,58	3,0734
CASANOVA LONATI	76.373,00	0,9414
CASATISMA	50.602,63	0,6238
CASTANA	158.463,28	1,9533
CASTELLETTO DI BRANDUZZO	71.702,66	0,8838
CHIGNOLO PO	826,26	0,0102
CIGOGNOLA	251.409,17	3,0990
COPIANO	155,34	0,0019
CORTEOLONA GENZONE	1.684,42	0,0208
CORVINO SAN QUIRICO	73.618,84	0,9075
COSTA DE NOBILI	48.332,83	0,5958
FORTUNAGO	413,18	0,0051
GOLFERENZO	75.708,21	0,9332
INVERNO E MONTELEONE	119,15	0,0015
LIRIO	39.453,55	0,4863
MAGHERNO	147,58	0,0018
MEZZANINO	133.505,85	1,6457
MONTALTO PAVESE	142.633,27	1,7582
MONTECALVO VERSIGGIA	142.074,16	1,7513
MONTESCANO	121.422,63	1,4967
MONTU' BECCARIA	349.173,04	4,3041



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385 249311 - Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00 Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

MORNICO LOSANA	81.487,86	1,0045
OLIVA GESSI	27.843,18	0,3432
PANCARANA	31.910.16	0,3933
PIETRA DE' GIORGI	182.865,17	2,2541
PINAROLO PO	12.339,20	0.1521
PORTALBERA	178.747,65	2,2033
REA	2.355,59	0,0290
REDAVALLE	111.258,74	1,3714
ROBECCO PAVESE	39.490,27	0,4868
ROCCA DE GIORGI	59.632,03	0,7351
ROVESCALA	187.471,86	2,3109
SAN CIPRIANO PO	84.741,61	1,0446
SAN DAMIANO AL COLLE	160.262,14	1,9755
SAN ZENONE	45.971,19	0,5667
SANTA CRISTINA E BISSONE	403,91	0,0050
SANTA GIULETTA	3.249,68	0,0401
SANTA MARIA DELLA VERSA	505.325,21	6,2289
SPESSA	57.140,91	0,7043
STRADELLA	1.596.000,63	19,6731
TORRE D'ARESE	85,45	0,0011
TORRICELLA VERZATE	46.943,03	0,5786
VERRETTO	22.368,39	0,2757
VERRUA PO	3.465,50	0,0427
VILLANTERIO	264,10	0,0033
VISTARINO	132,05	0,0016
VOLPARA	45.984,18	0,5668
ZENEVREDO	89.356,06	1,1014
ZERBO	37.408,76	0,4611
UNIONE PRIMA COLLINA	2.065,68	0,0255
ASM VOGHERA SPA	61.870,46	0,7626
AS MORTARA SPA	4.492,59	0,0554
TOTALI	8.112.612,00	100,0000

## 2.3 Organo amministrativo

All'atto dell'approvazione della relazione, la Società è retta da un Consiglio di Amministrazione composto da cinque membri.

Con riferimento alla scelta fra organo collegiale e organo monocratico, l'art. 13 dello Statuto sociale prevede che "L'Amministrazione della Società è affidata ad un Amministratore Unico ovvero, a scelta dell'Assemblea, ove consentito dalla disciplina normativa applicabile alla Società, a un Consiglio di Amministrazione composto da un minimo di 3 (tre) membri ad un massimo di 5 (cinque) membri". L'art. 11, commi 2 e 3 del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica stabilisce che "l'organo amministrativo delle Società a controllo pubblico è costituito, di norma, da un amministratore unico. L'assemblea della Società a controllo pubblico, con delibera motivata con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi, può disporre che la Società sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri".

Con delibera del 23/07/2024 l'assemblea dei Soci ha deliberato che l'organo amministrativo sia strutturato in composizione collegiale, di cinque membri.

L' assemblea dei soci, nella seduta del 23/07/2024 ha nominato a maggioranza il sig. Maurizio Visponetti quale Presidente del Consiglio di Amministrazione e, quali amministratori componenti del Consiglio di Amministrazione, Fabio Braghieri, Caterina Cavallè, Siro Lucchini e Pinuccia Verri.



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385 249311 - Fax 0385 43978

Mail: <u>info@bronistradellapubblica.it - PEC</u>: <u>bronistradellapubblicasrl@legalmail.it</u> Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00 Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

L'incarico è conferito per tre esercizi, fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2026.

Il compenso del Presidente e degli amministratori è fissato nella misura prevista dalla legge.

#### 2.4 Direzione Generale

In data 23/12/2020 ad esito delle dimissioni presentate dall'Ing. Marco Chiesa, il Consiglio di Amministrazione ha nominato l'Ing. Stefano Bina quale Direttore Generale per un periodo di un anno a decorrere dal 01/01/2021 prorogato, inizialmente di un ulteriore anno, poi sino al 31/12/2023 e, in ultimo, sino al 31/12/2026.

## 2.5 Organo di controllo

A norma dell'art. 20 dello Statuto il Collegio sindacale è composto da tre sindaci effettivi, compreso il Presidente, e due supplenti. All'atto dell'approvazione della Relazione, e a seguito della delibera assembleare del 23/07/2024 il Collegio sindacale è composto dalla dott.ssa Angela Martinotti, Presidente, dal dott. Giulio Barberini e dal dott. Giuseppe Brega sindaci effettivi; sono sindaci supplenti la dott.ssa Valeria Bassanini e il dott. Fabio Chiesa.

Il mandato è di tre esercizi, con scadenza all'approvazione del bilancio di esercizio al 2026.

#### 2.6 Organo di revisione

Con delibera assembleare del 10/08/2021 l'incarico di revisione dei conti è stato attribuito al Collegio Sindacale.

#### 2.7 Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza

In data 13/07/2018 il Consiglio di Amministrazione ha nominato quale Responsabile Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) la sig.ra Elena Serra.

In data 30/03/2021 il Consiglio di Amministrazione ha nominato quale Responsabile Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza l'Ing. Stefano Bina.

In data 16/04/2019 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano Triennale di Prevenzione Corruzione e Trasparenza (PTPCT), successivamente aggiornato annualmente, ai sensi di legge, anche in recepimento delle Linee Guida emanate fino alla data odierna da ANAC.

In particolare, gli aggiornamenti annuali del PTPCT sono stati adottati dal Consiglio di Amministrazione in data 20/02/2020 per il triennio 2020-2022, in data 30/03/2021 per il triennio 2021-2023, in data 18/01/2022 per il triennio 2022-2024, in data 26/01/2023 per il triennio 2023-2025, in data 31/01/2024 per il triennio 2024-2026 infine in data 23/01/2025 per il triennio 2025-2027.

I suddetti documenti, unitamente alle Relazioni annuali del RPCT redatte secondo le tabelle predisposte da ANAC, sono consultabili sul sito web della società alla pagina "Società Trasparente", sezione "Disposizioni generali".

Al fine di assicurare la corretta e tempestiva osservanza degli adempimenti di legge in materia di trasparenza è stata adottata in data 07/06/2023 la "Procedura per la gestione della pubblicazione dati nel sito web - sezione Società Trasparente".

## 2.8 Responsabilità Amministrativa delle Persone giuridiche - Organismo di vigilanza

Il Consiglio di Amministrazione in data 09/09/2021 ha nominato ai sensi del D. Lgs. 231/2001 un Organismo di Vigilanza (ODV), a cui sono stati attribuiti altresì i compiti e le funzioni proprie dell'Organismo Interno di Valutazione della Performance (OIV) in applicazione dell'art. 14 del D. Lgs. 150/2009, composto da tre membri esterni, compreso il Presidente.

Il suddetto Organismo è stato rinnovato in data 25/09/2024, con mandato scadente con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2026 e risulta composto dall'avv. Francesca Rogato (Presidente) e dai membri ing. Sergio Trombin e geom. Ezio Maggi.

L'attività dell'Organismo è opportunamente pianificata e organizzata attraverso una serie di riunioni che vengono regolarmente verbalizzate; i relativi verbali sono conservati agli atti.



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385 249311 - Fax 0385 43978

Mail: <u>info@bronistradellapubblica.it - PEC</u>: <u>bronistradellapubblicasrl@legalmail.it</u> Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00 Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

In data 23/01/2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'aggiornamento del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo (c.d. MOG) adottato in data 16/04/2019 e revisionato in data 29/11/2022. il Codice Etico è stato invece aggiornato in data 30/03/2021 mentre il codice sanzionatorio è stato aggiornato in data 23/01/2025.

Tutti i documenti sopra citati sono pubblicati sul sito web della società alla pagina "Società Trasparente" sezione "Atti generali".

Inoltre, ad integrazione del suddetto Modello in data 30/03/2022 sono state adottate la Procedura per la segnalazione degli illeciti e delle irregolarità (c.d. whistleblowing) e la Procedura dei flussi informativi verso l'Organismo di Vigilanza. La proceduta sul whistleblowing è stata aggiornata il 25/03/2025.

A supporto di tutte le attività e degli adempimenti dell'RPCT e dell'Organismo di Vigilanza in data 30/03/2021 il Consiglio di Amministrazione ha incaricato l'ing. Patrizia Vercesi, dipendente di Pavia Acque Scarl in distacco temporaneo e parziale con un contratto di servizi tra le società interessate, inizialmente sino al 31/12/2021 e poi prorogato al 30/06/2022. Successivamente tale incarico è stato attribuito a una figura interna nella persona dell'avv. Gaia Pignatiello.

In data 30/03/2021 il Consiglio di Amministrazione ha adottato un Patto di Integrità ai sensi della Legge 190/2012

#### 2.9 Protezione dei dati personali

In conformità a quanto previsto dalla vigente normativa in materia di protezione dei dati personali il C.d.A. di Broni-Stradella Pubblica S.r.I. in data 23/11/2021 ha nominato Fabio Torlaschi, quale Responsabile della privacy.

Broni-Stradella Pubblica S.r.I., oltre ad aver effettuato sessioni formative in materia di trattamento dei dati personali per tutto il proprio personale dipendente, si è dotata di una procedura sull'utilizzo degli strumenti informatici aziendali nonché allega alle lettere di nomina a incaricato privacy istruzioni operative per il trattamento dei dati personali.

## 2.10 Regolamenti Interni

Per quanto riguarda gli strumenti di governo societario, si segnala che in rapporto a quanto previsto *all'art.* 6, *comma 3, lettera a)* del TUSP, Broni-Stradella Pubblica S.r.l. ha adottato, tra gli altri, i seguenti regolamenti e procedure interne che interessano più aree e/o processi:

- Procedura amministrativa contabile per la gestione dei pagamenti;
- Procedura operativa di gestione approvvigionamenti e appalti;
- Regolamento per il reclutamento del personale;
- Procedura sull'utilizzo degli strumenti informatici aziendali;
- Istruzioni operative per il trattamento dei dati personali
- Procedura per la gestione della pubblicazione dati nel sito web sezione Società Trasparente
- Gestione hardware e software:
- Regolamento acquisti e selezione e valutazione fornitori;
- Istruzione flussi contabili;
- Gestione formazione del bilancio;
- Gestione dei dipendenti e delle risorse esterne;
- Gestione sicurezza;
- Controllo RUP:
- Gestione degli adempimenti in tema di trasparenza;
- Gestione scadenze:
- Controllo Enti Terzi:
- Gestione malattia-infortuni;
- Report per Direttore



TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

## 3 VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE (art. 6 comma 2 TUSP)

VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

Broni-Stradella Pubblica S.r.I. risulta dotata di stabilità e consistenza sotto il profilo patrimoniale. In termini di conto economico sono presenti accantonamenti per fondi rischi sufficienti ad affrontare gli ordinari rischi.

I principali fattori di rischio possono essere ravvisati in:

- modifiche normative relative alle competenze e allo status delle Società in house;
- recesso di Soci o decadenza degli affidamenti in house.

Stanti le modalità di determinazione della tariffa del servizio di igiene ambientale e del servizio idrico integrato, come disposto dall'autorità di regolazione (ARERA), la Società è limitatamente esposta al rischio di prezzo ed è scarsamente esposta a rischi di credito e liquidità.

Con riferimento al **rischio di prezzo**, si evidenzia che, operando in prevalenza in settori regolati dall'Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente, Broni-Stradella Pubblica S.r.l. non presenta problematicità legate ai prezzi applicati ai servizi erogati. Infatti, Broni Stradella pubblica srl incassa dai Comuni il corrispettivo per l'esecuzione del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti e da Pavia Acque Scarl il corrispettivo per la conduzione delle reti e degli impianti del servizio idrico.

Per quanto riguarda i prezzi di acquisto, la Società si approvvigiona nei confronti di una pluralità di fornitori, selezionati con procedure ad evidenza pubblica.

Il **rischio di credito** non è particolarmente rilevante per la natura dell'attività svolta e la tipologia di clienti, in ogni caso il rischio di credito viene gestito mediante un'attenta politica di contenimento della morosità. A fronte delle potenziali situazioni di rischio di credito verso gli utenti, si procede all'accantonamento di apposito fondo svalutazione crediti.

Il **rischio di liquidità** è tenuto sotto controllo tramite un'attenta programmazione finanziaria e un costante monitoraggio dei flussi di cassa, necessità di finanziamento e liquidità.

Il rischio di variazione dei flussi finanziari non è pertinente. La Società opera in settori scarsamente influenzati da fattori stagionali o climatici.

La Società ha in essere un'assicurazione a tutela del patrimonio infrastrutturale oggetto di gestione, con massimale largamente capiente rispetto al valore attribuito agli stessi.

I rapporti tra i Soci Pubblici e la Società, da essi direttamente partecipata, si attengono all'osservanza delle vigenti disposizioni di legge.

In allegato si riporta il programma di valutazione del rischio aziendale, come previsto dal D.Lgs. 175/2016, art. 6 e 14.

La Società si riserva di valutare l'eventuale integrazione degli strumenti di governo ritenuti utili o prescritti dalla normativa di nuova emanazione.

Stradella, 9 giugno 2025 Il Presidente F.to Maurizio Visponetti



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 – Fax 0385 43978

Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it

Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

#### **ALLEGATO**

## PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE D.Lgs. 175/2016 art. 6 comma 2 e art. 14 comma 2

#### 1. PREMESSA

Il D.Lgs. 175/2016 all'art. 6 "Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle Società a controllo pubblico" prevede al comma 2 che "Le Società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4" e al comma 4 "Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le Società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio".

L'art. 14 "Crisi d'impresa di Società a partecipazione pubblica" del TUSP prevede che:

- 1. Le Società a partecipazione pubblica sono soggette alle disposizioni sul fallimento e sul concordato preventivo, nonché, ove ne ricorrano i presupposti, a quelle in materia di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza di cui al decreto legislativo 8 luglio 1999, n. 270, e al decreto-legge 23 dicembre 2003, n. 347, convertito, con modificazioni, dalla legge 18 febbraio 2004, n. 39.
- 2. Qualora emergano, nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della Società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.
- 3. Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile."

Scopo dei programmi di valutazione del rischio è contribuire a prevenire potenziali rischi patrimoniali, finanziari ed economici a danno dei Soci e delle loro Società.

Cuore dei programmi è l'individuazione e il monitoraggio di un set di indicatori idonei a segnalare predittivamente la crisi aziendale, ovvero a evidenziare situazioni di potenziale anomalia nella gestione economica e/o nella struttura patrimoniale e finanziaria della Società.

Tali indicatori devono essere attentamente monitorati per individuare "soglie di allarme" oltre cui la gestione aziendale presenti potenziali criticità.

Per "soglia di allarme" si intende una situazione di superamento anomalo dei parametri fisiologici di normale andamento, tale da ingenerare un rischio di compromissione dell'equilibrio economico, patrimoniale e/o finanziario della Società.

Al presentarsi di tale situazione, l'organo amministrativo della Società deve adottare prontamente le azioni necessarie al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

Di seguito si riportano delle risultanze delle valutazioni del rischio di crisi aziendale effettuate secondo tre differenti metodologie onde ottenere risultati affidabili e consolidati sulle condizioni della Società.

#### 2. VALUTAZIONE DEL RISCHIO SECONDO LINEE GUIDA UTILITALIA

## 2.1 Linee guida per la valutazione del rischio di crisi aziendale

Nella stesura del presente programma si è fatto riferimento alle Linee Guida emanate dall'associazione nazionale degli operatori dei servizi pubblici (Utilitalia), consultabili sul sito <a href="www.utilitalia.it">www.utilitalia.it</a>.

In conformità a quanto sopra, si ritiene che si configuri una "soglia di allarme" quando si verifichi almeno una delle seguenti condizioni:

1. la gestione operativa (valore della produzione meno costi della produzione) della Società sia negativa per due esercizi consecutivi al netto di componenti di natura straordinaria;



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA TEL. 0385 249311 - Fax 0385 43978

Mail: <u>info@bronistradellapubblica.it</u> - PEC: <u>bronistradellapubblicasrl@legalmail.it</u> Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00 Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

- le perdite di esercizio cumulate negli ultimi due esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in maniera rilevante; la diminuzione del patrimonio netto sociale pari al 50% registrata nell'arco di due esercizi consecutivi va in ogni caso considerata di entità rilevante;
- 3. la relazione redatta dalla Società di revisione o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale:
- 4. l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore al 10%.

#### 2.2 Calcolo degli indicatori di rischio

Dato atto che si individua una "soglia di allarme" quando si verifichi almeno una delle condizioni richiamate al paragrafo 2.1, nel seguito si procede alla rilevazione del valore di tali indicatori per la Società Broni-Stradella Pubblica S.r.l.

**INDICATORE 1**: la gestione operativa (valore della produzione meno costi della produzione) della Società sia negativa per due esercizi consecutivi al netto di componenti di natura straordinaria Considerando i dati risultanti dai bilanci di esercizio dell'ultimo triennio (2022-2024), riportati nella tabella seguente, considerando le componenti straordinarie solo se di importo significativo,

	2022	2023	2024
VALORE PRODUZIONE (A)	25.615.159	25.955.874	26.149.848
COSTO PRODUZIONE (B)	25.431.233	25.739.642	25.812.841
GESTIONE OPERATIVA (A - B)	183.926	216.233	337.008
COMPONENTI DI NATURA STRAORDINARIA	645.566	256.528	147.584
GESTIONE OPERATIVA AL NETTO DI COMPONENTI STRAORDINARIE NEGATIVE (A – B - C)	829.492	472.760	484.592

emerge che l'anno 2024 è risultato ampiamente positivo nel triennio.

La verifica dell'INDICATORE 1 riferita a Broni-Stradella Pubblica S.r.l. ha pertanto avuto esito favorevole.

**INDICATORE 2**: le perdite di esercizio cumulate negli ultimi due esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in maniera rilevante; la diminuzione del patrimonio netto sociale pari al 50% registrata nell'arco di due esercizi consecutivi va in ogni caso considerata di entità rilevante.

Considerando i dati risultanti dai bilanci di esercizio dell'ultimo triennio (2022-2043), riportati nella tabella seguente,

RISULTATO D'ESERCIZIO	2022	2023	2024		
	12.342	3.171	21.403		
PATRIMONIO NETTO	2022	2023	2024	2022 vs 2023	2023 vs 2024
	13.457.972	13.461.143	13.482.546	3.171	21.403

emerge che la verifica dell'INDICATORE 2 riferita a Broni-Stradella Pubblica S.r.l. ha avuto esito favorevole.

**INDICATORE 3**: le relazioni redatte dalla Società di revisione o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale.



VIA NAZIONALE, 53 - 27049 STRADELLA

TEL. 0385 249311 - Fax 0385 43978 Mail: info@bronistradellapubblica.it - PEC: bronistradellapubblicasrl@legalmail.it Codice Fiscale / Partita IVA 02419480187 - Capitale Sociale €. 8.112.612,00

Registro Imprese Pavia n. 02419480187 - R.E.A. PAVIA n. 271987\

Da quanto emerge dagli atti del bilancio di esercizio dell'ultimo triennio, le relazioni sopra citate, alla data odierna, non hanno rappresentato ne rappresentano alcun dubbio sulla continuità aziendale.

La verifica dell'INDICATORE 3 riferita a Broni-Stradella Pubblica S.r.l. ha pertanto avuto esito favorevole.

INDICATORE 4: l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore al 10%.

Considerando i dati risultanti dal bilancio di esercizio dell'ultimo triennio (2022-2024), riportati nella tabella seguente,

	2023	2024
PATRIMONIO NETTO (A)	13.461.143	13.482.546
DEBITI A MEDIO/LUNGO TERMINE (B)	5.042.623	4.361.326
ATTIVO IMMOBILIZZATO (C)	23.859.730	23.027.106
Rapporto (A + B) / C	0,78	0,77

emerge che negli ultimi tre esercizi il rapporto è stato rispettato.

La verifica dell'INDICATORE 4 riferita a Broni-Stradella Pubblica S.r.I. ha pertanto avuto esito favorevole.

Come si evince da quanto sopra esposto, le verifiche effettuate sulle soglie di allarme di carattere generale hanno ottenuto un generale esito positivo ed evidenziato che tali soglie non solo non sono state superate e presentano valori entro la norma ma anche che si riscontra un posizionamento stabile in capo positivo con un margine di sicurezza.

### 3. CONCLUSIONI

La valutazione del rischio di crisi d'impresa, effettuata ai sensi del D.Lgs 175/2016 artt. 6 e 14 secondo la metodologia adottata, fa emergere e conferma l'assenza di rischio d crisi d'impresa per Broni-Stradella Pubblica S.r.l.

Stradella, 9 giugno 2025 II Presidente F.to Maurizio Visponetti

descrizione voce	STATO PATRIMONIALE	esercizio 2024	esercizio 2023
ATTIVO			
A) CREDITI V/SOCI X VERS.ANCORA DOV	<b>U</b> TI		
parte richiamata		0	0
parte da richiamare		0	0
TOTALE A) CREDITI V/SOCI X VERS.ANCO	DRA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I) Immobilizzazioni Immateriali			
1) Costi di impianto e di Am	pliamento	12.896	26.783
2) Costi di sviluppo		220.704	318.614
3) Diritti di brevetto ind. e u		0	0
4) Concessioni, licenze, mar	chi e diritti similari	37.531	48.909
5) Avviamento		5.007	5.839
6) Immobilizzazioni in corso		0	0
7) Altre immob. Immateriali		5.092.941	5.504.726
Totale I) Immobilizzazioni Immateriali		5.369.079	5.904.871
II) Immobilizzazioni Materiali			
1) Terreni e fabbricati		3.070.084	3.206.953
2) Impianti e macchinari		3.096.794	2.998.306
3) Attrezzature industriali e	commerciali	3.412.036	3.670.565
4) altri beni		0	0
5) immobilizzazioni in corso	e acconti	0	0
Totale I) Immobilizzazioni Materiali		9.578.913	9.875.825
III) Immobilizzazioni Finanziarie			
1) Partecipazioni in			
a) Imprese controllate		0	0
b) Imprese collegate		2.903.571	2.903.571
c) Imprese controllanti		0	0
d) Imprese sottoposte a	controllo delle controllanti	0	0
d-bis) Altre imprese		5.175.543	5.175.463
Totale 1) Partecipazioni in		8.079.114	8.079.034
2) Crediti			
a) Verso Imprese contro	llate	0	n
- entro 12 mesi			n
- oltre 12 mesi		0	0
b) Verso Imprese collega	ate	0	0
- entro 12 mesi		0	0
- oltre 12 mesi		0	0
c) Verso controllanti		0	0
- entro 12 mesi		0	0
- oltre 12 mesi		0	0
d) Verso Imprese sottop	oste al controllo di controllanti	0	0
- esigibili entro l'ese		0	0
- esigibili oltre l'eser		0	0

STATO PATRIMONIALE		
descrizione voce	esercizio 2024	esercizio 2023
d-bis) Verso altri	0	(
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	(
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
Totale 2) Crediti	١	•
3) Altri Titoli	٥	ď
4) Strumenti finanziari derivati attivi		
4) Strumenti illianzian derivati attivi		•
Totale III) Immobiilizzazioni finanziarie	8.079.114	8.079.034
TOTALE B) IMMOBILIZZAZIONI	23.027.106	23.859.730
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	C
2) Prodotti in corso di lavorazione e smilavorati	0	C
3) Lavori in corso su ordinazione	104.668	104.668
4) Prodotti e finiti e merci	311.647	373.873
5) Acconti	0	C
Totale I) Rimanenze	416.316	478.541
II) Crediti		
1) Crediti verso clienti	6.397.737	6.477.174
- crediti vs clienti esigibili entro 12 mesi	6.397.737	6.477.174
- crediti vs clienti esigibili oltre 12 mesi	0	C
2) Verso imprese controllate	0	C
- esigibili entro 12 mesi	0	C
- esigibili oltre 12 mesi	0	C
3) Verso imprese collegate	0	C
- esigibili entro 12 mesi	0	C
- esigibili oltre 12 mesi	0	C
4) Verso controllanti	0	C
- esigibili entro 12 mesi	0	C
- esigibili oltre 12 mesi	0	C
5) Verso imprese sottoposte a controllo controllanti	0	C
5-bis) Crediti tributari	1.890.103	1.948.265
- esigibili entro 12 mesi	53.666	67.996
- esigibili oltre 12 mesi	1.836.437	1.880.269
5-ter) Imposte anticipate	281.021	285.733
5-quater) Verso altri	68.586	237.335
- esigibili entro 12 mesi	0	227.22
- esigibili oltre 12 mesi differenza di arrotondamento	68.586	237.335
		-1
Totale II) Crediti	8.637.447	8.948.506
III) Attività finanziere che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	C
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	(
3) Partecipazioni in imprese controllanti	0	C
3-bis) Partecipazioni imprese sottoposte controllo controllanti	0	O

DROWI STRADELLA FODDEICA SKE	STATO PATRIMONIALE	•	.IVA : 02413460167
descrizione voce	STATO PATRIMONIALE	esercizio 2024	esercizio 2023
4) Altus nautasinasiani			0
4) Altre partecipazioni 5) Strumenti finanziari derivati at	tivi	0	0
6) Altri titoli	LIVI	0	0
			Ü
Totale III) Attività finanziere che non costituis	cono immobilizzazioni	0	0
IV) Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali		-751.573	-949.458
2) Assegni		0	0
3) Denaro e valori in cassa		1.395	998
Totale IV) Disponibilità liquide		-750.179	-948.460
TOTALE C) ATTIVO CIRCOLANTE		8.303.584	8.478.587
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
ratei attivi		0	0
risconti attivi		69.457	198.157
TOTALE D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		69.457	198.157
TOTALE ATTIVO		31.400.147	32.536.474
PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I) Capitale		8.112.612	8.112.612
II) Riserve da sovrapprezzo delle	azioni	0	0
III) Riserve di rivalutazione		0	0
IV) Riserva legale		589.044	585.872
V) Riserve Statutarie		0	0
VI) Altre riserve		5.714.297	5.714.297
VII) Riserva operaz. copertura flu		054.000	054.800
VIII) Utili (perdite) portati a nuov IX) Utili (Perdite) d'esercizio	0	-954.809 21.403	-954.809 3.171
X) Riserva negativa azioni proprie	in portafoglio	21.403	3.1/1
differenza di arrotondamento	. In portarogno	J	-1
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO		13.482.547	13.461.143
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
1) Per trattamento di quiescenza	e obblighi simili	0	0
2) Per imposte, anche differite		50.638	63.297
3) Strumenti finanziari derivati pa	assivi	0	0
4) Altri		64.095	150.140
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI		114.733	213.437
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV	ORO SUBORDINATO		
FONDO TRATTAMENTO FINE RAP	PPORTO	2.945.634	2.936.398

de contet con conce	STATO PATRIMONIALE		
descrizione voce		esercizio 2024	esercizio 2023
TOTALE C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPO	RTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.945.634	2.936.398
D) DERITI			
D) DEBITI			
1) Obbligazioni		0	(
2) Obbligazioni convertibili		0	(
<ol><li>Debiti verso soci per finanz</li></ol>	iamenti	0	(
4) Debiti verso banche		4.594.792	5.064.218
- entro 12 mesi		610.504	518.708
- oltre 12 mesi		3.984.288	4.545.510
5) Debiti verso altri finanziato	ri	366.165	486.240
- entro 12 mesi		0	(
- oltre 12 mesi		366.165	486.240
6) Acconti		2.256.039	2.377.355
- entro 12 mesi		2.256.039	2.377.355
- oltre 12 mesi		0	C
7) Debiti verso fornitori		5.929.689	
- entro 12 mesi		5.929.689	6.417.899
- oltre 12 mesi		0	C
8) Debiti rappresentati da tito	li di credito	0	C
- entro 12 mesi		0	C
- oltre 12 mesi		0	C
9) Debiti v/imprese controllat	e	0	C
- entro 12 mesi		0	C
- oltre 12 mesi		0	C
10) Debiti v/imprese collegate	2	0	C
- entro 12 mesi		0	C
- oltre 12 mesi		0	C
11) Debiti verso controllanti		0	C
- entro 12 mesi		0	0
- oltre 12 mesi		0	(
12) Debiti tributari		310.639	256.702
- entro 12 mesi		310.639	256.702
- oltre 12 mesi		0	0
13) Debiti v/istituti di previde	nza	281.965	255.340
- entro 12 mesi		281.965	255.340
- oltre 12 mesi		0	0
14) Altri debiti		588.459	402.777
- entro 12 mesi		577.586	
- oltre 12 mesi		10.873	10.873
TOTALE D) DEBITI		14.327.748	15.260.532
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			
ratei passivi		807.487	782.704
risconti passivi		0	462
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		807.487	783.165
TOTALE PASSIVO		31.678.149	32.654.675
CONTI D'ORDINE INIZIO		0	ſ
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO			
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO		<u> </u>	
TOTALE CONTI D'ORDINE			0

descrizione voce	CONTO ECONOMICO	esercizio 2024	esercizio 2023
uescrizione voce		esercizio 2024	esercizio 2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
•			
1) Ricavi vendita e prestazioni		25.895.220	25.482.56
2) Variaz. riman. prodotti in la	v. semlav. e semi	-62.226	-12.33
3) Variaz. dei lavori in corso su	u ordinazione	0	68.26
4) Incrementi di Immobilizzaz	oni per lavori interni	0	
5) Altri ricavi e proventi		316.854	417.37
Contributi in conto eserciz	io	0	
Altri proventi		316.854	417.37
TOTALE A) VALORE DELLA PRODUZIONE		26.149.848	25.955.87
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per matere prime, sussid., o	di consumo e merci	1.514.828	1.616.74
7) Per servizi		14.628.149	14.948.71
8) Per godimento di beni di te	rzi	406.478	472.21
9) Per il personale		7.026.902	6.875.72
a) Salari e stipendi		4.999.989	4.783.25
a) Salari e stipendi b) Oneri sociali		1.421.861	4.783.25 1.438.05
·	-		
c) Trattamento fine rappo		332.831	325.07
d) Trattamento di quiescie	enza e simili	0	
e) Altri costi		272.221	329.33
10) Ammortamenti e svalutaz		1.847.845	1.142.27
a) Ammortamento immob	ilizzazioni immateriali	917.486	439.98
b) Ammortamento immob	oilizzazioni materiali	782.774	445.76
c) Altre svalutazioni delle	mmobilizzazioni	0	230.00
d) Sval. Crediti attivo circo	I. E disp. Liquide	147.584	26.52
11) Variaz rim. mat. prime, su	ss. di cons. e merci	0	
12) Accantonamenti per risch		0	
13) Altri Accantonamenti		0	
14) Oneri diversi di gestione		388.639	683.97
TOTALE B) COSTI DELLA PRODUZIONE		25.812.841	25.739.642
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA P	RODUZIONE (A-B)	337.008	216.23
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazion	i	128.580	85.714
- in imprese controllate		0	33.71
- in imprese collegate		128.580	85.714
- in imprese controllanti		120.500	05.71
- in altre imprese			
		4.620	4.00
16) Altri proventi finanziari	alailiiai	4.620	4.88
a) da crediti iscritti nelle immo	DUIIZZdZIUIII		
- da imprese controllate		0	
- da imprese collegate		0	
- da imprese controllanti		0	
- da altre imprese		0	
	he non costituiscono partecipazioni	0	
c) da titoli iscritti nell'attivo ci	rcolante che non cost. partecip.	0	
d) Da proventi finanziari diver	si	4.620	4.88
- da imprese controllate		0	
		i l	
<ul> <li>da imprese collegate</li> </ul>		0	,

CONTO ECONOMICO		
descrizione voce	esercizio 2024	esercizio 2023
- da altre imprese	4.620	4.888
17) Interessi e altri oneri finanziari	403.942	331.796
- verso imprese controllate	0	0
- verso imprese collegate	0	0
- verso imprese controllanti	0	0
- verso altre imprese	0	0
- altri	403.942	331.796
17-bis) Utili o Perdite su cambi	0	0
TOTALE C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-270.741	-241.194
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
18) rivalutazioni	o	0
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono part.	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
19) svalutazioni	o	0
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono part.	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	66.266	-24.962
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, corrente/anticipate/differite	44.863	-28.133
- imposte correnti	50.996	27.067
- imposte relative ad esercizi precedenti	0	0
- imposte differite e anticipate	-6.133	-55.200
- Proventi (oneri) adesione consolidato/trasparenza	0	0
21) (UTILE) PERDITA D'ESERCIZIO	21.403	3.171

P.IVA: 02419480187

	Importo al	Importo al
	31/12/2024	31/12/2023
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	21.403	3.171
Imposte sul reddito	44.863	(28.133)
Interessi passivi/(attivi)	399.322	326.908
(Dividendi)	(128.580)	(85.714)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	337.008	216.232
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	31.120	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.700.260	885.747
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		230.000
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	332.831	325.077
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.064.211	1.440.824
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	2.401.219	1.657.056
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	62.226	(55.935)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	79.437	(2.363.064)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(488.210)	1.951.873
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	128.700	(48.880)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	24.322	15.602
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	216.752	1.112.675
Totale variazioni del capitale circolante netto	23.227	612.271
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	2.424.446	2.269.327
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(399.322)	(326.908)
(Imposte sul reddito pagate)	(44.863)	28.133
Dividendi incassati	128.580	85.714
(Utilizzo dei fondi)	(129.824)	(6.558)

Altri incassi/(pagamenti)	(323.595)	(497.199)
Totale altre rettifiche	(769.024)	(716.818)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.655.422	1.552.509
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
(Investimenti)	(526.726)	(1.748.134)
Disinvestimenti	40.862	52.950
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(384.412)	(351.315)
Disinvestimenti	2.718	455.009
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(80)	(3.211)
Disinvestimenti		1
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(867.638)	(1.594.700)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(36.414)	(298.462)
Accensione finanziamenti		543.072
(Rimborso finanziamenti)	(681.298)	(108.122)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(717.712)	136.488
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A $\pm$ B $\pm$ C)	70.072	94.297
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	162.627	67.402
Danaro e valori in cassa	998	1.926
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	163.625	69.328
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	232.302	162.627
Danaro e valori in cassa	1.395	998
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	233.697	163.625
Differenza di quadratura		
		_

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024

#### Nota integrativa parte iniziale

Il bilancio che portiamo alla Vostra approvazione, che si chiude con un utile d'esercizio di € 21.403 al netto delle imposte, è stato predisposto nel rispetto delle norme previste dall'ordinamento giuridico italiano.

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e la Nota integrativa sono stati redatti secondo gli schemi e le indicazioni previste dal Codice civile, agli artt. 2424-2425 bis e 2427; tutti i valori sono arrotondati in unità di euro. Non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema.

Ai sensi di quanto disposto dall'art.2364, comma 2 del Codice civile, in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione.

#### Struttura e contenuto del bilancio d'esercizio

Il presente bilancio di esercizio è stato redatto in conformità alle norme civilistiche e fiscali ed è costituito:

- dallo stato patrimoniale (compilato in conformità allo schema ed ai criteri previsti dagli artt. 2424 e 2424 bis c.c.);
- dal conto economico (compilato in conformità allo schema ed ai criteri previsti dagli artt. 2425 e 2425 bis c.c.);
- dal rendiconto finanziario (compilato in conformità ai criteri previsti dall' art. 2425 ter c.c.);
- dalla presente nota integrativa (compilata in conformità all'art. 2427 e 2427 bis c.c.)
- relazione sulla gestione

### Valutazioni

I criteri di valutazione adottati per la formazione del bilancio al 31/12/2024 sono conformi a quelli adottati nell'esercizio precedente. In ossequio alle disposizioni di legge, il Collegio Sindacale ha avuto dall'Organo Amministrativo tempestive comunicazioni in ordine alla capitalizzazione e ai criteri adottati per il riparto nel tempo dei costi pluriennali (art.2426 c.c.).

La valutazione delle voci è stata effettuata secondo il principio della prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi attivi e passivi del bilancio. Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 co.4 e all'art. 2423 bis co.2.

Organo Amministrativo e Collegio Sindacale, inoltre, hanno tra loro concordato i criteri per l'iscrizione in bilancio dei costi di impianto e ampliamento, dei ratei passivi e dei risconti attivi.

Nel particolare, nella formazione del bilancio al 31/12/2024, sono stati adottati, per ciascuna delle categorie di beni che seguono, i criteri di valutazione esplicitati ad ognuna di esse.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al loro costo storico di acquisizione, intendendosi, con tale espressione:

a) il prezzo pagato a terzi per l'acquisto dei beni, maggiorato degli oneri accessori di diretta imputazione, per i beni

acquistati dalla Società;

b) il valore d'apporto, peritato e controllato ai sensi di legge, per i beni ricevuti in seguito al conferimento di capitale. A incremento del valore di tali beni sono stati imputati i costi sostenuti in epoca posteriore all'acquisizione del bene che abbiano comportato un significativo e tangibile incremento di capacità produttiva o di vita utile, avendo natura di manutenzioni o riparazioni a carattere straordinario.

Gli ammortamenti dei beni patrimoniali sono stati calcolati a quote costanti, applicando le aliquote ritenute più consone alla tipologia del bene e alla previsione di vita economicamente utile.

Per le attrezzature sono state applicate aliquote di ammortamento che vanno dal 10% al 25%, in funzione della valutazione dell'ufficio tecnico della Società sull'utilizzo prevedibile dei singoli beni. Per alcune attrezzature, a rapida obsolescenza e di ridotto valore unitario, l'ammortamento è stato effettuato interamente nell'esercizio.

Per gli automezzi utilizzati per il servizio di igiene urbana per il primo esercizio sono state applicate le aliquote previste dalla Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente. Per gli automezzi utilizzati per il servizio idrico e vettoriamento gas si è scelto di applicare le aliquote previste dalla normativa fiscale, pari al 20% essendo ritenute congrue rispetto all'effettivo deperimento economico.

Analogo periodo di ammortamento di cinque anni è stato individuato per le macchine elettriche ed elettroniche da ufficio, mentre per i mobili da ufficio l'aliquota applicata è del 12%.

Per quanto riguarda le infrastrutture per la raccolta rifiuti il piano di ammortamento è stato calcolato secondo un'aliquota del 3% per le parti edili e un'aliquota variabile tra l'8 e il 25%, in funzione della durata economica dei singoli beni, per gli impianti e attrezzature connesse.

Per le attrezzature e le infrastrutture relative al settore del gas, l'ammortamento è stato effettuato con le aliquote previste dalle normative fiscali, che si ritengono rappresentative della vita utile dei cespiti.

Per le attrezzature e dotazioni dell'impianto natatorio di Stradella, il piano di ammortamento avviene normalmente secondo un'aliquota del 25%; in alcuni casi, ove la natura del cespite lo richieda, l'aliquota adottata si discosta dal 25%.

L'impianto di trattamento fanghi e gli impianti realizzati per il risparmio energetico sono ammortizzati secondo un'aliquota che varia dal 3% al 5%.

## Beni immateriali e costi pluriennali da ammortizzare

I beni immateriali e i costi pluriennali in corso di ammortamento sono iscritti in bilancio al loro costo storico residuo. Sono stati oggetto di capitalizzazione, in accordo con il Collegio Sindacale, tutti quei costi la cui natura pluriennale non giustifica l'integrale imputazione all'esercizio in cui sono stati sostenuti.

Le quote di ammortamento relative ai beni immateriali e ai costi pluriennali, direttamente imputate in conto, sono state determinate in relazione alla natura dei costi medesimi e alla prevista loro utilità futura, stimata per la prevalenza delle voci in cinque anni. Di seguito si indicano le voci per le quali il piano di ammortamento avviene secondo un arco temporale diverso:

- le spese di compartecipazione con il Comune di Stradella agli investimenti per la realizzazione della struttura per la gestione del servizio di RSA, analogamente a quanto fatto per i lavori di ampliamento della struttura, il cui utilizzo è stato avviato nel 2006;
- le spese per la realizzazione della struttura della Residenza sanitaria per disabili di Ruino, il cui ammortamento è stato quantificato secondo un'aliquota che rispecchia la durata della convenzione (30 anni dall'avvio a regime del servizio), il cui utilizzo è stato avviato nel 2011;
- i costi sostenuti per la riqualificazione e l'ampliamento dell'impianto natatorio di Broni, inclusi i successivi

adeguamenti strutturali, prevedono un ammortamento quantificato sulla durata della convenzione con il Comune, fino al 2038;

- i costi relativi ai lavori di ristrutturazione della piscina di Stradella a seguito della presa in carico della gestione, oltre ad alcuni interventi di ampliamento e adeguamento tecnologico, scontano un'aliquota corrispondente alla prevista durata della concessione con il Comune di Stradella per la gestione dell'impianto (fino al 2026).

Altre informazioni sui piani di ammortamento sono fornite più avanti in riferimento alle singole voci.

#### Locazione finanziaria (leasing)

Nel corso del 2024 non sono presenti contratti di leasing.

#### Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte in bilancio esprimono il valore del capitale sociale sottoscritto in sede di costituzione o di aumento di capitale, oppure il costo di acquisto in caso di acquisizione, maggiorato da eventuali versamenti in conto capitale.

Broni Stradella Gas e luce Srl - la partecipazione della collegata è stata valutata in coerenza con il prezzo di acquisto della quota rilevata nel 2017 a seguito dell'esercizio del diritto di prelazione.

Tale valore, nel caso in cui risultasse una perdita durevole di valore della partecipazione, sarebbe oggetto di svalutazione.

La partecipazione in Pavia Acque Scarl a seguito della fusione è valutata al prezzo di acquisto derivante dal conferimento dei beni del servizio idrico.

La Società in data 25 giugno 2024 ha provveduto ad acquistare la quota parte della partecipazione detenuta dalla Provincia di Pavia per € 79,74. L'atto presso il notaio è stato stipulato in data 18 luglio 2024, l'attuale partecipazione è di € 5.104.052,73.

#### Crediti

I crediti sono iscritti in attivo della situazione patrimoniale al loro valore nominale. L'ammontare dei crediti così iscritti viene ricondotto al "presumibile valore di realizzo" mediante l'iscrizione di un fondo svalutazione crediti.

### Rimanenze

La voce accoglie la giacenza alla fine del 2024 di materiale farmaceutico e parafarmaceutico per l'attività di gestione della RSA e della RSD, valorizzato al costo d'acquisto, di materiale derivante dalla raccolta differenziata (carta, cartoni e plastica) stoccato presso l'area di raccolta, valorizzato al prezzo di recupero riconosciuto per lo smaltimento e delle rimanenze del magazzino per l'espletamento del servizio di acquedotto valorizzato al prezzo di acquisto.

#### Debiti

Tutte le poste esprimenti una posizione di debito della Società verso l'esterno sono state valutate al loro valore nominale.

## Ratei e risconti

I ratei e risconti d'esercizio sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e di ricavi a esso pertinenti.

## Fondo trattamento di fine rapporto

Il fondo riflette il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti in forza al 31 dicembre 2024, calcolato sulla base delle leggi e dei contratti vigenti. Tale valore è esposto al netto degli acconti corrisposti ai dipendenti.

## Ricavi e costi

Per la determinazione del risultato della gestione 2024 sono stati tenuti in considerazione tutti i componenti positivi e negativi di cui si è venuti a conoscenza, anche successivamente alla chiusura dell'esercizio, nel rispetto dei principi di prudenza e competenza economica e temporale.

#### Immobilizzazioni immateriali

## Costi di sviluppo

Dettaglio	Costo storico	Ammortamento	Valore netto
Spese sviluppo e ampliamento società	881.976	648.376	233.600

La voce accoglie le spese di ampliamento e sviluppo e include tra l'altro gli oneri collegati all'operazione di fusione delle società.

## **Avviamento**

Dettaglio	Costo storico	Ammortamento	Valore netto
Avviamento ramo d'azienda	34.955	29.949	5.007

#### Software

Dettaglio	Costo storico	Ammortamento	Valore netto
Software	394.132	356.601	37.531

La voce accoglie il costo delle licenze software acquistate in diversi momenti della vita della Società.

#### Altre

Dettaglio	Costo storico	ammortamento	Valore netto
lavori ampliamento struttura RSA	3.029.452	2.150.566	878.887
lavori realizzazione RSD	703.823	288.172	415.651
lavori ampliamento e ristrutturazione piscina Broni	3.065.026	1.399.177	1.665.849
oneri pluriennali piscina Stradella	662.162	439.007	223.155
manutenzioni straordinarie piscina Stradella	464.083	383.595	80.487
manutenzioni straordinarie depurazione/fognature	393.203	390.048	3.155
manutenzioni straordinarie settore RR	3.149.742	2.258.180	891.562
manutenzioni straordinarie settore acquedotto	134.927	94.781	40.146
altri oneri pluriennali da ammortizzare	990.378	891.605	98.773
manutenzioni straordinarie su beni di terzi	211.048	113.573	97.476
manutenzioni straordinarie su attrezzature e dotazioni gas	7.603	4.103	3.500
manutenzioni straordinarie su attrezzature e dotazioni RSA	133.661	105.407	28.254
manutenzioni straordinarie su attrezzature e dotazioni RSD	4.687	1.507,06	3.180

Totale	13.612.662	8.519.721	5.092.941
Contributo migliorie acquedotto	275.401	0	275.401
Opere finanziate da Stato, Regioni e Comuni acquedotto	387.465	0	387.465

La voce contiene la capitalizzazione di oneri di natura diversa la cui natura pluriennale ne ha giustificato l'imputazione a cespite e l'ammortamento, secondo aliquote quantificate sulla base di valutazioni specifiche attinenti alla natura della singola spesa.

Tra questi, i valori maggiormente rilevanti sono riferiti a interventi di ampliamento e ristrutturazione su beni di terzi, che sono ammortizzati in funzione della durata della concessione del servizio sottostante, oltre a lavori di manutenzione straordinaria sul parco automezzi.

Di seguito l'elenco dei principali valori.

Ampliamento struttura RSA (costo storico € 3.029.452). Il valore contiene principalmente il contributo erogato al Comune di Stradella a titolo di compartecipazione alla realizzazione della struttura per il servizio RSA (€ 1.347.436), i lavori per l'ampliamento della struttura residenziale (€ 839.770) e per la realizzazione del nucleo Alzheimer della Residenza (€ 759.844). Nessun intervento realizzato nel 2024.

Lavori di realizzazione RSD Ruino (costo storico € 703.823). Il valore contiene il costo della compartecipazione riconosciuta al Comune di Ruino ora Colli Verdi a fronte dell'affidamento del servizio (€ 419.496) e il costo per interventi straordinari sostenuti per la realizzazione e l'avvio della struttura (€ 276.200). Nessun intervento realizzato nel 2024.

Ristrutturazione e ampliamento impianto natatorio di Broni (costo storico € 3.065.026). Il saldo è la somma dei costi sostenuti (al netto dei contributi regionali ricevuti per € 1.338.752) per la progettazione e i lavori di ristrutturazione dell'impianto e degli interventi realizzati successivamente negli anni per ovviare a problematiche strutturali: la realizzazione di una nuova sala filtri, il nuovo quadro elettrico, l'ampliamento di una vasca per ottenere una vasca fitness delle dimensioni ottimali e la riconversione della vasca sub in vasca rieducazione (€ 235.239), la realizzazione di uno spogliatoio aggiuntivo, sono stati eseguiti interventi di manutenzione straordinaria al locale tecnico a seguito di allagamento degli stessi (€ 40.918).

Oneri pluriennali e interventi straordinari piscina di Stradella (costo storico complessivo € 1.126.245). Con la presa in carico della gestione dell'impianto natatorio di Stradella, la Società ha riconosciuto al precedente gestore i costi di ristrutturazione e ampliamento sostenuti negli anni antecedenti (€ 443.502) e gli oneri per il FRISL (€ 186.078). Ha inoltre realizzato una serie di interventi straordinari sull'impianto, per complessivi € 454.753, come il rifacimento del rivestimento della vasca e la posa di fari subacquei (€ 83.887), e la realizzazione del nuovo porticato in legno (€ 28.948). Nel 2024 sono stati effettuati lavori di muratura e di sistemazione locale tecnico.

Manutenzioni straordinarie depurazione e fognature (costo storico complessivo € 393.203). È riferito ai costi sostenuti per oneri di manutenzione straordinaria su impianti di terzi riferiti al servizio segmento fognatura e depurazione.

Manutenzioni straordinarie settore raccolta rifiuti (costo storico complessivo € 3.149.927). È riferito ai costi sostenuti per interventi di manutenzione straordinaria sui beni di proprietà e non di proprietà della Società (utilizzati con la formula della locazione finanziaria, quali automezzi per la raccolta rifiuti). Nel 2024 gli interventi realizzati ammontano complessivamente a € 308.048.

Manutenzioni straordinarie settore acquedotto (costo storico complessivo € 134.927). È riferito ai costi sostenuti per interventi di manutenzione straordinaria sui beni di proprietà quali automezzi e attrezzature utilizzati per l'espletamento del servizio di acquedotto. Nel 2024 gli interventi realizzati ammontano complessivamente a €

#### 31.758.

Altri oneri pluriennali da ammortizzare (costo storico complessivo € 990.378). Sono costituiti da costi diversi sostenuti negli anni.

## Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

## Movimentazione delle immobilizzazioni Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali (prospetto)

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali	
Valore di inizio esercizio							
Costo	139.246	736.144	1.144.442	34.955	15.075.294	17.130.081	
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	
Ammortamenti (Fondo	112.463	417.530	1.095.533	29.116	8.570.394	10.225.036	
Svalutazioni	0	0	0	0	1.000.174	1.000.174	
Valore di bilancio	26.783	318.614	48.909	5.839	5.504.726	5.904.871	
Variazioni nell'esercizio							
Incrementi per acquisizioni	0	0	3.691	0	380.721	384.412	
Ri-classifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	
Decrementi per alienazioni e	0	0	0	0	2.718	2.718	
dismissioni (del valore di bilancio)							
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	
Ammortamento dell'esercizio	13.887	97.910	15.069	833	789.788	917.486	
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	
Totale variazioni	-13.887	-97.910	-11.378	-833	-411.785	-535.792	
Valore di fine esercizio							
Costo	139.246	736.144	1.148.133	34.955	15.453.297	17.511.775	
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	
Ammortamenti (Fondo	126.350	515.440	1.110.602	29.949	9.360.182	11.142.522	
Svalutazioni	0	0	0	0	1.000.174	1.000.174	
Valore di bilancio	12.896	220.704	37.531	5.007	5.092.941	5.369.079	

#### Immobilizzazioni materiali

### Terreni e fabbricati

Dettaglio	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore netto
Area di pertinenza fabbricati/opere civili	129.210	3.369	125.841
Infrastrutture servizio gas	389.336	180.479	208.857
Fabbricati industriali e opere edili rete gas	31.480	10.916	20.564
Condotte stradali in polietilene/acciaio	1.973.064	688.402	1.284.663
Impianti di derivazione utenza	1.174.053	793.418	380.635
Terreni acquedotto	4.436	0	4.436
Fabbricati industriali acquedotto	713.510	537.748	175.762
Costruzioni leggere acquedotto	30.607	30.262	345
Immobili sede società	1.261.007	392.024	868.983
TOTALE	5.706.702	2.636.618	3.070.084

La voce contiene il costo sostenuto riferito ad alcune aree e terreni (€ 129.209) utilizzati per la realizzazione di investimenti (capannone ricovero automezzi, area recupero inerte)

Nella voce rientrano inoltre alcuni interventi di estensione della rete di distribuzione del gas di Stradella (€ 389.336). Nella categoria terreni e fabbricati riferiti a servizio di vettoriamento sono collocati € 3.178.597, suddivisi tra condotte stradali per € 1.973.064, impianti di derivazione per € 1.174.053 e fabbricati industriali per € 31.480 mentre € 2.009.560 sono riferiti a terreni e fabbricati relativi al servizio acquedotto di cui € 4.436,00 per i terreni,

€ 713.510 per fabbricati industriali, € 30.607 per costruzioni leggere. E' compreso inoltre l'immobile adibito alla sede della società in via Nazionale 53 a Stradella di € 1.261.007.

## Impianti e macchinari

Dettaglio	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore netto
Infrastrutture raccolta rifiuti	3.420.285	1.388.371	2.031.914
Impianti e macchine elettromeccaniche acquedotto	44.400	44.400	0
Impianti per trattamento fanghi	784.415	391.318	393.097
Impianti per il risparmio energetico	1.000.102	495.633	504.469
Impianti regolazione e misura (cabina/gruppi rid)	375.608	273.084	102.524
Canalizzazioni acquedotto	68.374	68.374	0
Impianti di sollevamento acquedotto	38.917	38.917	0
Contatori acquedotto	345.286	328.944	16.342
Telecontrollo acquedotto	35.296	35.296	0
Pozzi acquedotto	18.117	18.117	0
Impianti generici acquedotto	164.450	116.002	48.448
TOTALE	6.295.250	3.198.456	3.096.794

La voce contiene i costi riferiti alle infrastrutture per la raccolta rifiuti di Broni e Stradella: la stazione ecologica di Broni (€ 376.833), la stazione ecologica di Stradella (€ 558.571), la palazzina dei laboratori presso i depuratori di Broni (€ 45.525) e Stradella (€ 70.311), il capannone per il ricovero R.A.E.E. di Stradella (€ 257.204), il piazzale area inerti di Stradella (€ 135.842), attrezzature diverse riferite alle infrastrutture stesse. Nel 2024 è stata ultimata la realizzazione della nuova palazzina per la raccolta rifiuti adibita a spogliatoi e uffici (€ 665.266) e si è intervenuti alla sistemazione l'area ecologica di Stradella, adeguandola alle nuove normative per lo stoccaggio dei rifiuti (€ 65.550).

È presente, inoltre, il costo della realizzazione dell'impianto di trattamento fanghi (€ 769.200) e il costo per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico per il risparmio energetico e per la produzione di energia (€ 935.892).

Nella categoria impianti e macchinari sono collocati € 375.608 riferiti all'operazione di acquisto delle reti di distribuzione del gas.

Sono inoltre presenti i costi relativi al settore acquedotto per € 670.440 riferiti a canalizzazioni (€ 68.374), impianti di sollevamento (€ 38.917), contatori (€ 345.286), telecontrollo (€ 35.296), pozzi (€ 18.117) e impianti generici (€ 164.450)

## Attrezzature industriali e commerciali

Dettaglio	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzatura depurazione	260.119	222.650	37.468
Automezzi raccolta rifiuti	2.278.732	468.776	1.809.956
Mobili, arredi e macchine elettriche ufficio	197.254	155.986	41.268
Macchine elettroniche ufficio	354.342	311.498	42.844
Attrezzatura raccolta rifiuti	3.200.629	2.296.627	904.002
Attrezzature e dotazioni servizio gas	452.787	364.283	88.504
Attrezzature e dotazioni RSA	428.595	339.716	88.878
Attrezzature e dotazioni Piscina Stradella	93.436	90.694	2.742

Attrezzature e dotazioni RSD	193.613	115.429	78.184
Attrezzature e dotazioni servizio acquedotto	11.794	7.631	4.163
Attrezzature e dotazioni RSA nucleo Alzheimer	180.963	179.590	1.373
Attrezzature magazzino via dei mille	25.226	14.079	11.147
Attrezzatura varia acquedotto	299.714	270.100	29.613
Autovetture acquedotto	38.204	38.204	0
Autoveicoli strumentali acquedotto	824.417	755.550	68.867
Cartografia acquedotto	1.074.668	871.642	203.026
TOTALE	9.914.489	6.502.453	3.412.036

La voce contiene il costo del parco automezzi della raccolta rifiuti e di tutte le attrezzature e dotazioni utilizzate per i servizi svolti.

Di seguito l'elenco dei principali valori.

Attrezzatura servizio depurazione e fognatura (costo storico € 260.119). È la somma dei costi sostenuti per l'acquisto di attrezzature e dotazioni necessarie allo svolgimento del servizio. Gli acquisti 2024 ammontano a € 6.457.

Automezzi raccolta rifiuti (costo storico € 2.278.732) Il valore contiene tutti gli automezzi e attrezzature connesse utilizzati per lo svolgimento del servizio di raccolta rifiuti, comprensivo di eventuali interventi di manutenzione straordinaria capitalizzati. Gli acquisti 2024 ammontano a € 11.662

Attrezzature raccolta rifiuti (costo storico € 3.200.629). Espone il costo di acquisto di cassonetti e altre attrezzature per il servizio. Gli acquisti del 2024 ammontano a € 87.528 per quanto riguarda cassoni scarrabili, cassonetti e bidoni per la raccolta rifiuti mentre le dismissioni del 2024 ammontano a € 9.447.

Attrezzature struttura RSA ed Alzheimer (costo storico € 609.557). È la somma dei costi sostenuti per l'acquisto di attrezzature e dotazioni necessarie alle strutture e allo svolgimento del servizio. Gli acquisti 2024 ammontano a € 11.877.

Attrezzature servizio gas (costo storico € 452.787). Il valore è riferito principalmente all'acquisto di misuratori e dotazioni diverse per il servizio di distribuzione gas di Stradella. Gli acquisti 2024 ammontano a € 10.074 mentre le dismissioni di contatori sostituite ammontano a € 4.772.

Attrezzatura per servizio acquedotto (costo storico € 324.940). Il valore è riferito alle attrezzature necessarie per l'allestimento del magazzino e alle attrezzature necessarie per lo svolgimento del servizio di acquedotto.

Autovetture e autoveicoli servizio acquedotto (costo storico € 862.621). E' la somma dei costi sostenuti per l'acquisto delle autovetture e dei mezzi specifici per lo svolgimento del servizio.

Cartografia (costo storico € 1.074.668). La società effettua una costante implementazione della cartografia delle reti e impianti dell'acquedotto mediante l'impiego di personale interno.

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

# Movimentazione delle immobilizzazioni Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali (prospetto)

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	4.696.752	7.528.085	10.630.608	22.855.445
Rivalutazioni	1.000.000	0	0	1.000.000
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.489.798	3.585.482	6.960.043	13.035.323
Svalutazioni	0	944.296	0	944.296
Valore di bilancio	3.206.954	2.998.307	3.670.565	9.875.826
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	9.950	315.407	201.368	526.725
Ri-classifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	26.643	14.220	40.863
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	146.820	190.276	445.678	782.774
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	-136.870	98.487	-258.529	-296.912
Valore di fine esercizio				
Costo	4.706.702	7.816.849	10.817.757	23.341.307
Rivalutazioni	1.000.000	0	0	1.000.000
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.636.618	3.775.758	7.405.721	13.818.097
Svalutazioni	0	944.296	0	944.296
Valore di bilancio	3.070.084	3.096.794	3.412.036	9.578.914

## Operazioni di locazione finanziaria (locatario)

Con riferimento ai beni condotti in forza di contratti di locazione finanziaria, in ossequio alla previsione contenuta nell'articolo 2427, n. 22, del Codice civile vengono riportati i seguenti dati:

- il valore attuale dei canoni non ancora scaduti: nonché del prezzo di riscatto, determinati utilizzando tassi di interesse pari all'onere finanziario effettivo riconducibile a ogni singolo contratto;
- l'onere finanziario effettivo di competenza dell'esercizio;
- il valore complessivo al quale i beni oggetto di locazione finanziaria sarebbero stati iscritti alla data di chiusura dell'esercizio, qualora fossero stati considerati immobilizzazioni, con separata indicazione di ammortamenti, rettifiche e riprese di valore che sarebbero stati stanziati nell'esercizio.

La società alla data del 31/12/2024 non aveva contratti di locazione finanziaria in corso.

## Operazioni di locazione finanziaria (locatario) (prospetto)

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	0
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	0
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	0
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	0

#### Immobilizzazioni finanziarie

#### Criteri di valutazione adottati

La voce Partecipazioni accoglie:

Imprese collegate:

• Broni-Stradella Gas e Luce Srl, sede in Stradella, via Verdi 18, capitale sociale € 600.000 interamente versato, patrimonio netto al 30 settembre 2024 € 1.356.425 (ultimo bilancio approvato periodo 01/10/23-30/09/24 anno termico), quota posseduta pari al 42,85% del capitale sociale. Il valore di bilancio è di euro 2.903.571 e si ritiene di mantenere l'iscrizione al costo storico non ritenendo che si configuri una perdita durevole di valore.

#### Altre imprese:

- Banca Centropadana Credito Cooperativo Società Cooperativa, con sede in Lodi (LO), Corso Roma, n.100 capitale sociale al 31 dicembre 2024 € 56.935.011, patrimonio netto € 183.545.190, azioni possedute
  n. 2052 per un valore esposto nel bilancio di € 67.269.
- Pavia Acque Scarl La Società detiene una guota pari a € 5.1034.052,73 nella Società Pavia Acque Scarl, corrispondente all'16,17% del capitale sociale complessivo, che ammonta a € 15.048.128,21. Il valore di tale partecipazione tiene inoltre conto della riserva da conferimento creatasi nel 2008 a seguito della cessione del ramo d'azienda patrimoniale del Servizio Idrico Integrato effettuato dall'allora socio Broni-Stradella SpA. Tale riserva aveva natura di versamento in conto aumento di capitale sociale "targato", cioè direttamente riferito alla conferitaria, in previsione di un'operazione sul capitale che avrebbe dovuto avere luogo entro tre anni dal conferimento iniziale, ma che è stata prorogata dall'unanimità dei soci per tenere conto della successiva evoluzione normativa, che ha interrotto il previsto completamento del processo della patrimonializzazione di Pavia Acque tramite conferimento di reti e impianti da parte dei Comuni della provincia di Pavia. Nel corso del 2016 i Soci confermavano la natura di riserva di patrimonio netto, non più vincolata ad aumento di capitale sociale, prevedendo altresì l'impegno ad apportare alcune modifiche allo Statuto Sociale al fine di preservarne la riconducibilità ai soci conferenti, in particolare nel caso di copertura perdite e di messa in liquidazione della Società. In data 25/06/2024 2024 la Società ha provveduto ad acquistare la quota parte della partecipazione detenuta dalla Provincia di Pavia per € 79,74. Il patrimonio netto di Pavia Acque Scarl ammonta al 31/12/2023 (ultimo bilancio approvato) a € 136.505.017 costituito, oltre che dal capitale sociale € 15.048.128, dalle riserve da conferimento per euro 89.596.415, dalla riserva legale di € 3.932.328, dalle riserve statutarie per € 16.683.495, dall'utile 2023 pari a € 8.944.553 e dalla riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi positiva per € 2.300.098
- GAL Oltrepò Pavese srl, con sede in Varzi, piazza della Fiera 26/A, capitale sociale al 31/12/2024 € 41.666
   (ultimo bilancio approvato), patrimonio netto € 48.663. Al 31/12/2024 la quota posseduta da Broni Stradella Pubblica srl ha un valore di € 4.211.
- Nell'anno 2024 è stato rilevato il dividendo derivante dal possesso della partecipazione in Broni Stradella Gas e Luce ammontante ad € 128.580.

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli, strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

## MOVIMENTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI

## Analisi dei movimenti di partecipazioni, altri titoli, strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati (prospetto)

	Partecipazioni in	Partecipazioni in	Partecipazioni in	Totale
	imprese controllate	imprese collegate	altre imprese	Partecipazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	0	2.903.571	5.175.463	8.079.034
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	0
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	2.903.571	5.175.463	8.079.034
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0
Ri-classifiche (del valore di bilancio)	0	0	79,74	80
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del	0	0	0	0
valore di bilancio)	l o	U	U	U
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	0	0	0
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	80	80
Valore di fine esercizio				
Costo	0	2.903.571	5.175.463	8.079.034
Rivalutazioni	0	0	79,74	80
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	0
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	2.903.571	5.175.543	8.079.114

# Rimanenze

Alla fine del 2024 sono state rilevate Rimanenze per complessivi € 416.316, di cui € 32.931 corrispondenti alla giacenza di materiale farmaceutico e parafarmaceutico e di materiale derivante dalla raccolta differenziata, ed € 278.717 relativo alle giacenze di magazzino per il servizio di acquedotto oltre ad € 104.668 derivanti dalla rilevazione dei lavori in corso su ordinazione per la quota maturata fino al 31/12 per la messa in sicurezza e la bonifica dell'area Fibronit relativo al 3° lotto.

## Analisi delle variazioni delle rimanenze (prospetto)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Lavori in corso su ordinazione	104.668	0	104.668
Prodotti finiti e merci	373.873	-62.225	311.648
Totale rimanenze	478.541	-62.225	416.316

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

La voce Crediti verso clienti, che ammonta a complessivi € 6.397.737, è costituita da tutti i crediti maturati fino alla fine dell'esercizio ed è composta come di seguito illustrato.

I Crediti verso clienti, verso Comuni, verso utenti RSA, RSD, CDI e verso utenti vettoriamento gas per fatture emesse ammontano a € 2.621.000 e sono composti da partite ancora da incassare riferite principalmente a:

• crediti verso Comuni per servizi di raccolta rifiuti € 1.521.876, che riguardano per la maggior parte fatture emesse ai Comuni per il servizio di raccolta rifiuti fatturate a fine dicembre 2024 con scadenza a gennaio

2024 oltre a fatture scadute e non ancora incassate.

 crediti verso Pavia Acque Scarl relativo a fatture di manutenzione ordinaria e straordinaria fatturate a dicembre 2024 con scadenza a gennaio/febbraio 2025 (€ 752.048)

Nella voce Crediti verso clienti sono presenti anche i crediti residui a fine 2024 relativi alla fatturazione relativa ai clienti acquedotto Belgioioso per complessivi € 49.278.

Nel 2024 sono stati mandati a perdita i crediti inesigibili per un valore totale di € 185.157 e in parte utilizzato il fondo svalutazione crediti per € 83.859.

Il valore dei crediti rilevati per Fatture da emettere, per ricavi riferibili all'attività attuata fino al 31/12/2024 ammonta ad € 2.463.079 ed è costituito principalmente da:

- crediti verso Pavia Acque Scarl per € 1.843.452 le voci maggiormente rilevanti sono così ripartite: € 263.061 per progettazioni, stato avanzamento lavori e direzione lavori relativamente al sistema di interconnessione acquedotti e rifacimento tratti di rete fognaria; € 958.997 per saldo conduzione ordinaria impianti fognatura, depurazione e acquedotto; € 435.984 per saldo interventi straordinari impianti di fognatura/depurazione e reti/impianti acquedotto; € 83.337 per servizi a domanda individuale settore idrico; altre voci di minore entità
- contributo regionale per gestione RSA, CDI e RSD saldo 2024 (€ 263.060,78)
- conguaglio servizio raccolta rifiuti PEF 2020 comuni diversi (€ 12.247)
- conguaglio servizio raccolta rifiuti PEF 2021 comuni diversi (€ 12.821)
- conguaglio servizio raccolta rifiuti PEF 2024 comuni diversi (€ 41.408)

I Crediti tributari entro 12 mesi sono così composti:

- Credito d'imposta IRES/IRAP € 29.532
- crediti per accise relative ai cogeneratori € 457
- crediti per recupero accise carburante € 22.470

Il valore dei crediti per imposte anticipate è di € 281.021.

La voce Crediti tributari oltre 12 mesi è composta principalmente dal credito verso l'INPS relativo al Fondo Tesoreria per TFR per € 1.836.437.

## Scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nel prospetto che segue si è proceduto alla esposizione delle scadenze dei crediti

#### Analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante (prospetto)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	6.477.174	-79.438	6.397.736	6.397.736	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	67.996	-14.330	53.666	53.666	0	0

Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	9.066.707	-151.260	8.915.447	7.010.424	1.905.023	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.235.804	-52.780	2.183.024	278.001	1.905.023	0
Crediti per imposte anticipate	285.733	-4.712	281.021	281.021	0	0

#### Disponibilità liquide

Le Disponibilità liquide a fine anno sono costituite dal saldo attivo presso Banca BPER (€ 11.556), Banca Centropadana acceso per diritto di prelazione (€ 31.045) oltre a un saldo attivo di carta prepagata BCC (€ 68). La Società presenta un saldo passivo di Banca Intesa San Paolo Spa (€ 71.812), Banca Centropadana (€ 213.642) e Banca MPS (€ 5008.787),

La giacenza relativa al fondo cassa ammonta a € 1.395.

#### Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale e sono così costituiti:

- dall'ammontare delle assicurazioni pagate e non interamente di competenza dell'esercizio,
- dalla quota di competenza 2024 del costo sostenuto per fideiussioni,
- da voci diverse di modesta entità.

#### Oneri finanziari capitalizzati

La società non ha proceduto ad alcuna capitalizzazione di oneri finanziari.

#### Patrimonio netto

Il prospetto indica le variazioni intervenute nel patrimonio netto.

Il capitale sociale sottoscritto e versato alla fine del 2024 ammonta a € 8.112.612.

## Variazioni nelle voci di patrimonio netto

# Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto (prospetto)

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	8.112.612	0	0	8.112.612
Riserva legale	589.044	0	0	589.044
Altre riserve	0	0	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	885.000	0	0	885.000
Varie altre riserve	4.829.297	0	0	4.829.297
Totale altre riserve	5.714.297	0	0	5.714.297
Utili (perdite) portati a nuovo	-954.809	0	0	-954.809
Utile (perdita) dell'esercizio		0	21.403	21.403
Totale patrimonio netto	13.461.143	0	21.403	13.482.546

# Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

# Origine, possibilità di utilizzo e distribuzione delle voci di patrimonio netto (prospetto)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	8.112.612	no	
Riserva legale	589.044	В	589.044
Altre riserve			
Riserva da rivalutazione	1.717.807		
delle partecipazioni			
Riserva indisponibilità ammortamenti rinviati	3.471.672	В	3.471.672
Varie altre riserve	337.937	B, C	337.937
Totale altre riserve	5.527.416		3.809.609
Utili portati a nuovo	186.881		
Totale	14.415.953		4.398.652
Quota non distribuibile			4.398.652

A: per aumento di capitale - B: per copertura perdite - C: per distribuzione ai soci - D: per altri vincoli statutari

# Riclassificazione fiscale delle voci del patrimonio netto

DESCRIZIONE	Totale	di cui per riserve/versamenti di capitale (art. 47 co. 5 TUIR)	di cui per riserve di utili	di cui per riserve in sospensione d'imposta	di cui per riserve di utili in regime di trasparenza
Capitale sociale	8.112.612	8.112.612			
Riserva legale	589.044		589.044		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	1.717.807		1.717.807		
Varie altre riserve	3.996.490		3.996.490		

# Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo Trattamento Fine Rapporto è stato incrementato di € 246.708 per la quota di competenza del 2024, e decrementato di € 240.488 per la cessazione del rapporto di lavoro di dipendenti e per pagamento di anticipi TFR. All'attivo di bilancio risulta iscritto il credito di € 2.945.634 relativo al TFR versato al fondo tesoreria INPS.

## Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	2.939.415
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	246.708
Utilizzo nell'esercizio	240.488
Altre variazioni	
Totale variazioni	6.219
Valore di fine esercizio	2.945.634

#### Fondi rischi

I fondi rischi ammontano complessivamente a euro 64.095 e sono stati stanziati prudenzialmente a fronte di passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati.

- € 29.110 riferiti a crediti verso enti pubblici per possibili contestazioni.
- € 11.543 riferiti a crediti per costi addebitati ad un ex gestore delle piscine, il cui incasso non è certo.
- € 23.442 relativi ad oneri che potrebbero sopravvenire nei confronti del personale.

#### Debiti

La voce Debiti verso banche entro i 12 mesi è costituita dal debito per anticipo fatture attivato con Banca Centropadana Credito Coop. di € 369.254 e con Banca BPER di € 241.250.

La voce Debiti verso banche oltre i 12 mesi è costituita dalla quota di finanziamenti il cui rimborso è previsto oltre l'esercizio in corso.

Di seguito si evidenziano i dettagli dei Debiti verso Banche.

#### Finanziamenti bancari

Descrizione	Data accensione	Importo originario	Scadenza	Importo residuo	Quota entro 12 mesi	Quota oltre 12 mesi
Mutuo chirografario Banca centropadana (Acquedotto Belgioioso)	30/01/2008	1.600.000	01/05/2029	396.032	99.508	296.523
Mutuo ipotecario Banca Centropadana (Impianto natatorio di Broni)	14/01/2009	1.200.000	14/04/2039	648.452	61.978	586.475
Mutuo ipotecario Banca Centropadana	26/08/2009	1.500.000	01/12/2035	757.181	91.981	665.200
Mutuo Istituto Credito Sportivo per impianto natatorio di Broni	14/04/2014	219.000	30/04/2034	139.884	9.530	130.354
Finanziamento ex UBI per immobile Via dei Mille,6 Stradella	20/11/2015	200.000	20/11/2030	88.838	13.270	75.568
Mutuo Bcc diritto di prelazione	23/06/2017	2.000.000	01/09/2026	526.269	319.653	206.616
Finanziamento Bcc Emergenza COVID	06/08/2020	500.000	06/08/2026	174.429	109.002	65.427
Finanziamento ex UBI Banca - emergenza COVID	30/09/2020	650.000	30/09/2025	111.953	111.953	0
Finanziamento Banca Intesa emergenza covid	11/11/2020	700.000	11/11/2026	341.250	170.881	170.369
Finanziamento chirografo Banca BPER n. 050/05363734	07/05/2024	800.000	07/09/2025	800.000	800.000	0
	TOTALE	9.369.000		3.984.288	1.787.756	2.196.532

La voce Debiti verso altri finanziatori entro 12 mesi espone la quota capitale dei finanziamenti e debiti verso altri finanziatori che sarà oggetto di rimborso entro i prossimi 12 mesi.

La voce Debiti verso altri finanziatori oltre 12 mesi espone l'ammontare delle quote capitali aventi scadenza oltre

#### l'esercizio.

Di seguito si evidenziano i dettagli dei Debiti verso altri Finanziatori.

# Finanziamenti da altri soggetti

Descrizione	Data accensione	Importo originario	Scadenza	Importo residuo	Quota entro 12 mesi	Quota oltre 12 mesi
Finanziamento Finlombarda lavori impianto natatorio di Broni	26/07/2006	1.456.099	30/06/2028	218.415	72.805	145.610
Finanziamento Regione Lombardia impianto natatorio di Stradella	26/10/2009	155.362	30/06/2026	18.278	9.139	9.139
Finanziamento Finlombarda impianto trattamento Bottini	26/03/2010	248.938	30/06/2027	35.565	14.224	21.341
Debito vs/Comune di Broni finanziamento Impianto natatorio	02/01/2006	88.759	31/12/2025	22.190	4.438	17.752
Debito vs/Comune di Stradella cogeneratori RSA	31/12/2008	239.061	31/12/2029	71.718	11.953	59.765
	TOTALE	2.188.219		366.165	112.559	253.606

I debiti verso Banche e verso altri Finanziatori a carico della Società sono di seguito evidenziati rispetto alle quote aventi scadenza entro ed oltre 5 anni.

Debiti oltre 5 anni

Descrizione	Valore Complessivo	Quota entro 5 anni	Quota oltre 5 anni
Debiti per Mutui verso Banche	3.984.288	3.233.726	750.562
Finanziamenti da altri finanziatori	366.165	354.213	11.952
TOTALE	4.350.453	3.587.939	762.514

La voce Acconti entro 12 mesi di € 2.256.039 è così composta:

- dalle fatture di anticipo emesse a fronte dei lavori su commessa a favore del Comune di Broni per € 104.668
   relativi all'intervento di bonifica 3° lotto dell'Area Fibronit;
- dalle fatture di anticipo del 30% (€ 2.151.370) dei lavori emesse a Pavia Acque Scarl a seguito dell'espletamento di gare d'appalto per il segmento acquedotto

La voce Debiti verso fornitori, che ammonta a complessivi € 5.929.689, è costituita da tutti i debiti maturati nei confronti dei fornitori fino alla fine dell'esercizio ed è composta come di seguito illustrato.

Il valore dei debiti rilevati per Fatture ricevute dai fornitori al 31/12 ammonta a € 3.558.354, buona parte di questi è già stato saldato nei primi mesi del 2025. Tra i fornitori che presentano un saldo a debito di maggiore importo risultano:

- A2A Ambiente Srl relativamente agli smaltimenti rifiuti effettuati nei mesi di settembre, ottobre e novembre (€ 683.768)
- Pavia Acque Scarl per rimborso personale in distacco (€ 143.410), per canoni insediamenti produttivi anni (€

45.991), oltre a importi di minore entità per addebiti diversi

- Ideal Service Soc. Coop. per esternalizzazione servizio porta a porta e separazione rifiuti effettuati ad agosto, settembre e ottobre (€ 344.862)
- Re Vetro per il trasporto e smaltimento ingombranti effettuati nei mesi da luglio a novembre (€ 211.053)
- Aboneco Srl per esternalizzazione servizio spazzamento comuni di Stradella, Broni e Belgioioso effettuati da luglio a novembre (€ 132.934)

Il valore delle note di accredito da ricevere ammonta ad € 29.285 ed è rappresentato principalmente dalla riduzione del costo addebitato dalla Cooperativa Gianni Pietra per la preparazione dei pasti agli ospiti della RSA, del CDI e della RSD a seguito delle minori presenze nelle strutture (€ 3.214), da Pavia Acque Scarl per uno storno del riaddebito personale in distacco (€ 12.010) e altri importi di minore entità:

Il restante importo, pari a € 2.400.620 è formato da debiti per Fatture da ricevere di competenza del 2024 che sono state o saranno ricevute nel 2025, per le quali si evidenziano gli importi più rilevanti:

- Cooperativa Gianni Pietra per gestione RSA di Stradella e RSD di Ruino mese di novembre e dicembre (€ 555.948) e per i maggiori oneri (€ 94.973)
- A2A Ambiente S.p.A. per smaltimento rifiuti mese di dicembre (€ 206.249)
- Costi per rifacimento/potenziamento tratti rete idrica ID 306 (€ 338.579)
- Ideal Service per servizio porta a porta e separazione rifiuti mese di novembre e dicembre (€ 286.685)
- Pavia Acque per distacchi personale (€ 48.481)
- Aboneco per servizio spazzamento mese di novembre e dicembre (€ 46.312)
- Re Vetro per trasporto e smaltimento ingombranti mese di dicembre (€ 30.950)

Nel 2024 non ci sono debiti né verso imprese controllate né verso imprese collegate entro 12 mesi.

I Debiti tributari di € 310.639 sono costituiti da:

- ritenute fiscali per lavoro dipendente e lavoro autonomo versate nel gennaio 2025 (€ 158.998),
- tributo provinciale servizio TIA (€ 79.260);
- altre voci di entità minore.

L'importo sopra indicato al 31/12 comprendeva il credito Iva (€ 17.453)

Nei Debiti verso Enti Previdenziali di € 281.965 sono stati rilevati i contributi dovuti a favore di INPS, INPDAP, INAL, fondi complementari previdenziali, FASDA, FASIE, PEGASO, PREVIAMBIENTE e FARE MUTUA di competenza del mese di dicembre, versati nel gennaio 2025.

La voce Altri debiti entro 12 mesi è composta da "Debiti diversi" per € 413.352, costituiti da:

- affitto RSA da versare al Comune di Stradella anni 2021, 2022, 2023 e 2024 (€ 227.964)
- interessi passivi conti correnti bancari 2024 che verranno addebitati nel mese di marzo 2025 (€ 119.947)
- altre voci di minore entità.

La voce Altri debiti oltre 12 mesi contiene il deposito di garanzia di € 10.873, versato dalla Cooperativa G. Pietra per il servizio di gestione RSA di Stradella.

# Scadenza dei debiti

Nel prospetto che segue si è proceduto alla esposizione delle scadenze dei debiti

## Analisi della scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	5.064.218	-469.426	4.594.792	2.398.260	2.196.532	750.562
Debiti verso altri finanziatori	486.240	-120.075	366.165	112.559	253.606	11.953
Acconti	2.377.355	-121.317	2.256.039	2.256.039	0	0
Debiti verso fornitori	6.417.899	-488.210	5.929.689	5.929.689	0	0
Debiti tributari	256.702	53.937	310.639	310.639	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	255.340	26.625	281.965	281.965	0	0
Altri debiti	402.777	185.682	588.459	577.586	10.873	0
Totale debiti	15.260.531	-932.783	14.327.748	11.866.737	2.461.011	762.515

# Ratei e risconti passivi

La voce Ratei passivi è costituita quasi interamente dal costo degli oneri differiti relativi al personale dipendente maturati al 31/12/2024.

# Valore della produzione

Dettaglio	Valore al 31/12/2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.895.220
Variazioni delle rimanenze di prodotti	-62.226
Variazioni lavori in corso su ordinazione	0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
Altri proventi e ricavi	316.854

I ricavi complessivi riferiti ai servizi gestiti durante l'esercizio 2024 ammontano a complessivi € 25.895.220 e sono ripartiti tra le diverse attività come evidenziato di seguito.

## Ripartizione dei ricavi per tipologia di servizio

Dettaglio	Valore al 31/12/2024
RICAVI SERVIZIO GAS	1.343.539
RICAVI SERVIZIO RSA	3.623.059
RICAVI SERVIZIO RSD	1.285.051
RICAVI SERVIZIO RACCOLTA RIFIUTI	11.927.599
RICAVI RISPARMIO ENERGETICO	29.435
RICAVI SERVIZIO GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI	10.000
RICAVI PER INTERVENTI DI BONIFICA	0,00
RICAVI SERVIZIO IDRICO	7.676.537
TOTALE	25.895.220

Di seguito si illustra il dettaglio degli Altri ricavi e proventi:

# Altri ricavi e proventi

Dettaglio	Valore al 31/12/2024
Credito d'imposta	0
Credito d'imposta per assunzioni personale	1.885
Ricavo per personale distaccato	0
Rimborso spese bolli diversi	3.802
Rimborso trasporti utenti CDI	7.190
Affitto strutture	17.698
Rimborso spese farmaci RSA	4.929
Rimborso costo del personale L.816/85	14.631
Ricavi diversi (di cui € 34.322 relativi al servizio di igiene	110.464
ambientale, € 61.091 relativi alla transazione del credito GIS e	
rimborso spese legali, altri ricavi di minore entità)	
Ricavi diversi esclusi da reddito	64.605
Rimborsi diversi da Pavia Acque Scarl	12.331
Risarcimenti assicurativi	19.369
Utilizzo fondo svalutazioni	41.457
Plusvalenze Patrimoniali	4.954
Sopravvenienze attive	5.483
Contributo c/interessi Regione Lombardia mutuo ICS	8.057
TOTALE	316.854

## Costi della produzione

Dettaglio	Valore al 31/12/2024
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.514.828
per servizi	14.628.149
per godimento beni di terzi	406.478
per personale	7.026.902
Ammortamento immobilizzazioni Immateriali	917.486
Ammortamento immobilizzazioni Materiali	782.774
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	
Svalutazione dei crediti attivo circolante e disponibilità liquide	147.584
Accantonamenti per rischi	0
Oneri diversi di gestione	388.639
TOTALE	25.812.841

## Costi per materiali di consumo

La voce accoglie il costo per carburante e olio automezzi utilizzati per lo svolgimento dei servizi (€ 545.619), oltre ad acquisti di materiali e forniture varie per i servizi e l'attività generale

## Costi per servizi

Ammontano complessivamente a € 14.628.149 e sono costituiti principalmente da:

- Costi relativi ai compensi del CDA, del Collegio Sindacale e dell'ODV: € 162.101
- Consulenze tecniche e amministrative, spese legali e notarili € 271.300
- Assicurazioni societarie e per servizi, tassa proprietà automezzi: € 259.024
- Manutenzioni e riparazioni riferite ai servizi della Società: € 283.510

- Costi riferiti a manutenzioni straordinarie sostenute per conto Pavia Acque Scarl per la gestione degli impianti di fognatura/depurazione e reti/impianti acquedotto: € 1.360.471
- Costi riferiti ai lavori per conto Pavia Acque Scarl relativamente al rifacimento/potenziamento di tratti della rete idrica: € 1.181.196
- Costi diretti per svolgimento dei servizi: € 5.920.259 riferiti alla raccolta, il trasporto e lo smaltimento di rifiuti,
   € 2.615.251 per costo gestione RSA e CDI compreso compenso medici, € 971.621 per costo gestione RSD ed
   € 418.857 per energia elettrica, gas e altre utenze
- Altri costi di minore entità.

## Costi per godimento beni di terzi

La voce contiene il costo per noleggio automezzi (€ 336.055), il costo per canoni e servitù di attraversamento (€ 9.432) e il costo per l'affitto della residenza RSA/RSD (€ 60.991).

## Costi per il personale

La voce ammonta complessivamente a € 7.026.902 e comprende la spesa per il personale dipendente, per il personale in distacco e per il personale interinale addetto ai diversi servizi della società.

#### Ammortamenti e svalutazioni

L'onere complessivo per ammortamenti e svalutazioni 2024 ammonta a € 1.847.845, di cui € 917.486 per immobilizzazioni immateriali, € 782.774 per immobilizzazioni materiali e per € 147.584 per accantonamento al fondo svalutazione crediti.

## Oneri diversi di gestione

Di seguito si illustra il dettaglio degli oneri diversi di gestione:

## Oneri diversi di gestione

Dettaglio	Valore al 31/12/2024
Indennità di missione e rimborso spese viaggio C.d.A.	0
Spese di rappresentanza e attività promozionali	170
Registrazione atti sociali e spese varie Società	34.699
Erogazioni liberali	2230
Costi vari indeducibili	18.953
Imposte e tasse d'esercizio deducibili	1.866
IMU	16.882
TARI	24.602
Arrotondamenti e abbuoni passivi	106
Perdite su crediti	185157
Minusvalenze patrimoniali per vendita mezzi obsoleti	27.455
Sopravvenienze attive	76.518
TOTALE	388.639

# Proventi e oneri finanziari

## Proventi finanziari

Dettaglio	Valore al 31/12/2024
Interessi attivi su conto corrente bancario	4.620
Proventi da partecipazioni	128.580
TOTALE	133.200

#### Oneri finanziari

Dettaglio	Valore al 31/12/2024
Interessi su conto corrente	125.079
Interessi passivi su finanziamenti	262.750
Interessi passivi diversi	16.113
TOTALE	403.942

Nella voce interessi passivi su finanziamenti, si segnalano gli interessi relativi al finanziamento sottoscritto con Banca Centropadana in data 23/06/2017 (€ 61.741) richiesto per poter esercitare il diritto di prelazione riguardante la partecipazione in Broni Stradella Gas e Luce srl, oltre agli interessi per finanziamenti "per liquidità" (€ 94.347).

# Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Il risultato prima delle imposte è pari a € 66.266 mentre le imposte ammontano a € 50.996 per Irap.

Si è provveduto inoltre a quantificare il saldo della fiscalità anticipata e differita positivo per € - 6.133.

	20	21	2022		2023		2024			
DESCRIZIONE	Differenze temporanee	Imposte anticipate	Differenze temporanee	Imposte anticipate	Differenze temporanee	Imposte anticipate	Variazione differenze dell'esercizio		Differenze temporanee	Imposte anticipate
	temporanee	anticipate	temporanee	anticipate	temporanee	anticipate	Aumento	Diminuzione	temporanee	anticipate
IMPOSTE ANTICIPATE:	1		1				1		1	
Svalutazione crediti										
tassato	49.978	11.995	-8.740	-2.097			100.000	-41.238	58.762	14.103
accantonamento Rischi										
credito Aqua Planet	231.432	55.544	-231.432	-55.444						
accantonamento Rischi										
credito beni strumentali	170.174	40.842								
accantonamento Rischi										
crediti gestione piscine	53.000	12.720						-41.367	-41.367	-9.928
accantonamento Rischi										
servizio RR	100.000	24.000	-26.302	-6.313				-44.588	-44.588	-10.701
accantonamento Rischi										
gestione personale	30.000	7.200	-30.000	-7.200						
accantonamento Rischi										
gestione personale			30.000	7.200						
svalutazione impianto			600.000	144.000	230.000	55.200				
Totale imposte anticipate	634.584	152.301	333.526	80.146	230.000	55.200	100.000	-127.193	-27.193	-6.526
IMPOSTE DIFFERITE:	MADOCTE DIFFERITE.									
Ammortamenti sospesi	1		224.458	63.207			44.892		44.892	12.659
Totale imposte differite			224.458	63.207	0	0	44.892		44.892	12.659
rotale imposte differite	<u>l</u>		224.436	03.207			44.032		44.032	12.033
Imposte anticipate										
(differite) nette	634.584	152.301	557.985	143.353	230.000	55.200	144.892	-127.193	17.698	6.133

# Utile/perdita dell'esercizio

L'esercizio 2024 chiude con un utile di € 21.403 che si propone di portare a nuovo, fatti salvi gli obblighi di legge.

## Dati sull'occupazione

L'organico aziendale al 31/12/2024 è composto da 143 unità e il numero medio per categoria è il seguente:

#### Organico

Organico	Numero medio dell'anno
Impiegati	20,75
Operai	116,17
Quadri	4,00
TOTALE	140,92

#### Compensi, anticipazioni e crediti concessi a amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Al Consiglio di Amministrazione, nominato dall'Assemblea dei Soci in data 23/07/2024, è stato erogato un emolumento complessivo annuo lordo di € 106.144.

Per quanto riguarda il Collegio Sindacale, nominato dall'Assemblea dei Soci in data 23/07/2024, il compenso ammonta a € 45.014 annuo. I servizi di revisione legale dei conti sono stati affidati ai componenti del Collegio sindacale; non risultano corrispettivi per servizi di consulenza fiscale o altri servizi di verifica svolti dai Revisori.

Riguardo all' Organismo di Vigilanza, nominato dal C.d.A. in data 25/09/2024 compete un emolumento annuo di € 10.904.

#### Informazioni ex art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

In ottemperanza agli adempimenti di trasparenza e pubblicità previsti ai sensi della Legge n. 124 del 4 agosto 2017 articolo 1 commi 125-129 (come sostituito dall'art. 35 del D.L. n. 34 del 30 aprile 2019 e smi) che ha imposto a carico delle imprese l'obbligo di indicare in nota integrativa "gli importi e le informazioni relativi a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, agli stessi effettivamente erogati dalle pubbliche amministrazioni", si richiama quanto pubblicato sul Registro Nazionale degli Aiuti di Stato.

Identificativo di riferimento della misura di aiuto (CAR)	Numero di riferimento della misura di aiuto (CE)	Titolo Misura	Tipo Misura	COR	Titolo Progetto	Data Concessione
29628	SA.110570	Credito d'imposta autotrasporto merci per conto di terzi - luglio 2022	Regime di aiuti	22492191	Credito d'imposta autotrasporto merci in conto terzi	18/06/2024

# Informativa tempi di pagamento tra imprese ex art. 22 del D.L. 34/2019

L'informativa prevista dall'art. 7-ter del D.Igs. n. 231/2002 (recante "Attuazione della direttiva 2000/35/CE e relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali), aggiunta dall'art. 22 del D.L. 34/2019 ("Decreto crescita").

I tempi medi di pagamento delle transazioni passive effettuate nell'anno sono stati di circa 60 giorni, e non vi sono da segnalare ritardi tra i termini pattuiti e quelli effettivamente praticati.

#### Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso strumenti finanziari.

## Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

#### Patrimoni destinati ad uno specifico affare - art. 2427 nr. 20 c.c.

La Società non detiene patrimoni ex art.2447-bis, né correlati finanziamenti ex art.2447-decies.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

## Operazioni con parti correlate - art. 2427 nr. 22-bis c.c.

Ai sensi dell'art. 2427, 1° comma, n.22-bis, si precisa che non sono state realizzate operazioni con parti correlate secondo termini diversi dalle normali condizioni di mercato.

#### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

## Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale - art. 2427 n. 22-ter c.c

Ai sensi dell'art. 2427, 1° comma, n.22-ter, si precisa che la Società ha in essere impegni e accordi non risultanti dallo stato patrimoniale dai quali possano derivare rischi e benefici significativi e la cui indicazione sia necessaria per valutare la situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società. Di seguito l'elenco:

NATURA	ISTITUTO CEDENTE	IMPORTO	DURATA	BENEFICIARIO	CAUSALE
già Broni Stradella S.p.	A.:				
Fidejussione N. 03109/8200/0082577 9 (EX UBI n. 13524/9)	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	1.421,00€	Dal 20/09/2005 per affidamento del servizio raccolta rifiuti. Comune di Oliva Gessi	Comune di Oliva Gessi	Servizio raccolta rifiuti
Fideiussione n. 03109/8200/0040926 6 (ex UBI N. 5406)	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	254.817,13 €	Dal 30/06/2006 fino all'estinzione del finanziamento	FINLOMBARDA SPA - MILANO	Realizzazione lavori piscina di Broni.
Fideiussione n. 50013	Banca Centropadana – Broni	250.000,00€	Dal 30/01/07 fino a liberatoria	ALBO NAZIONALE TRASPORTATO RI	Pratica c/terzi – Albo Nazionale Trasportatori.

Fideiussione n. 153189020	UnipolSai S.p.A.	48.000,00€	Dal 21/04/2017 al 21/04/2024	Ministero dell'Ambiente Servizio A.R.S.	Iscrizione Albo Nazionale delle Imprese che effettuano la gestione dei rifiuti – Cat.8
Fideiussione n. 0028.0540790.58 nuovo n. 745889077	Unipol Sai S.p.A.	147.659,27 €	Dal 01/10/2008 al 01/10/2014 con rinnovo automatico	Provincia di Pavia	Realizzazione impianto e esercizio dell'attività di deposito preliminare e operazioni di smaltimento area ecologica depuratore . Stradella
Fideiussione n. 12451	Banca Centropadana – Stradella	36.555,72 €	Dal 29/10/2009 al 30/06/2026	Regione Lombardia	Frisl Piscina di Stradella
Fideiussione n. 12976	Banca Centropadana – Stradella	2.632,50 €	Dal 03/01/2011 alla scadenza del contratto o di eventuali proroghe successive	Comune di Filighera	Per servizio raccolta rifiuti
Fideiussione n. 9772	Banca Centropadana – Stradella	107.066,87 €	Dal 28/11/2005 al 30/06/2027	FINLOMBARDA SPA - MILANO	Per il 38,05% in capo a Bronistradella S.p.A. per impianto trattamento bottini depuratore Stradella e per la restante parte in c/Pavia Acque per "o lotto impianto di depurazione di Stradella
Fidejussione n. 03109/8200/0082578 1 (EX UBI N.13524/14) - fidejussione 974827	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	13.079,12€	Dal 10/10/2005 al 31/12/2025	FINLOMBARDA SPA - MILANO	Per c/Pavia Acque per lavori di collettamento Valle Scuropasso – Bedo – 3'lotto 2'intervento 2' parte.
Fidejussione n. 03109/8200/0082578 0 (EX UBI N. 13524/13) - fidejussione. 978145	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	13.080,40€	Dal 11/05/2004 al 31/12/2026	FINLOMBARDA SPA - MILANO	Per c/Pavia Acque per lavori di collettamento Valle Bardoneggia 1'lotto 3'intervento

Fideiussione n. 14721 (il n. 13984 è il numero iniziale della pratica rilasciata a ICS per partecipazione al bando)	Banca Centropadana – Stradella	204.073,74€	Dal 24/04/2013 AL 30/04/2034	Istituto per il credito sportivo	Disponibilità al rilascio di fidejussione per finanziamento lavori di adeguamento vasca sub e ampliamento vasca gym piscina di Broni.
Fideiussione n. 184765988 (Sostituisce la polizza 151766692 di uguale importo)	UnipolSai S.p.A.	54.973,75€	Dal 16/11/2021 al 04/10/2032	PROVINCIA DI PAVIA – SETTORE TUTELA AMBIENTALE U.O. RIFIUTI	Attività di stoccaggio e trattamento dei rifiuti Località Gioiello di Stradella.
Fideiussione n. 154633834	UnipolSai S.p.A.	30.987,41€	Dal 22/06/2017 al 22/06/2024	Ministero dell'Ambiente Servizio A.R.S.	Iscrizione Albo Nazionale delle Imprese che effettuano la gestione dei rifiuti CAT. 1/C
Fideiussione n. 154633861	UnipolSai S.p.A.	61.974,83€	Dal 22/06/2017 al 22/06/2024	Ministero dell'Ambiente Servizio A.R.S.	Iscrizione Albo Nazionale delle Imprese che effettuano la gestione dei rifiuti CAT. 5/E
Fideiussione n. 1694.00.27.27997210 43	SACE BT SPA agenzia di Mestre	49.238,10€	Dal 06/09/2017 al 06/06/2028	PROVINCIA DI PAVIA – SETTORE TUTELA AMBIENTALE U.O. RIFIUTI	Rinnovo autorizzazione ai sensi dell'art.208 del D.Lgs. 152/06 per l'esercizio di una piattaforma per la raccolta differenziata dei rifiuti urbani pericolosi e non pericolosi sita in Località Pirocco – Broni.
Fideiussione n. 2206224	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	30.987,41€	Dal 28/03/2018 al 28/03/2025	Ministero dell'Ambiente Servizio A.R.S.	Iscrizione Albo Nazionale delle Imprese che effettuano la gestione dei rifiuti CAT. 1/C
Fideiussione n. 2206225	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	61.974,83€	Dal 28/03/2018 al 28/03/2025	Ministero dell'Ambiente Servizio A.R.S.	Iscrizione Albo Nazionale delle Imprese che effettuano la gestione dei rifiuti CAT. 5/E

				ı	
Fideiussione N. 03109/8200/0083172 3 (EX UBI N. 120038/102)	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	15.000,00€	A revoca: ogni anno si rinnova	PROVINCIA DI PAVIA	Lavori di scavi su strade provinciali-si rinnova ogni anno.
Fideiussione n. 03109/8200/0083172 4 (EX UBI N. 12038/103)	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	717,84 €	Sino al 01/03/2033	REGIONE LOMBARDIA	Sorgenti o pozzi
Fideiussione n. 03109/8200/0083172 6 (EX UBI N. 12040/1)	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	453,94 €	Sino al 12/11/2027	REGIONE LOMBARDIA	Sorgenti o pozzi
Fideiussione n. 03109 /8200/00831734 (EX UBI N. 12040/1)	Banca Intesa San Paolo S.p.A. (ex UBI banca)	10.000,00€	Dal 16/05/2014 a revoca	UNIONE COMUNI LOMBARDI	Lavori eseguiti nei comuni dell'Unione
già Broni Stradella Pub	blica:			I	I
Fidejussione n. 2099601 del 05/10/2015	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	48.000,00€	Dal 05/10/2015 al 05/10/2022 (oltre a maggiorazione di ulteriori anni 2 art. 3 contratto) - scadenza 05/10/2024	MINISTERO DELL'AMBIENT E E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE	ISCRIZIONE ALL'ALBO NAZIONALE GESTORI AMBIENTALI CATEGORIA 8 CLASSE F — RIFIUTI NON PERICOLOSI
Fidejussione n. 2306778 del 23/11/2020 (Sostituisce fidejussione 2099601 del 05/10/2015)	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	48.000,00€	Dal 23/11/2020 al 23/11/2027	MINISTERO DELL'AMBIENT E E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE	ISCRIZIONE ALL'ALBO NAZIONALE GESTORI AMBIENTALI CATEGORIA 8 CLASSE F — RIFIUTI PERICOLOSI
Fidejussione n. 2280146 del 04/02/2020	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	100.000,00€	Dal 04/02/2020 al 04/02/2021 rinnovata fino al 04/02/2026	PROVINCIA DI PAVIA	Ripristino delle sedi stradali provinciali manomesse a seguito dei lavori legati al rifacimento della rete dell'acquedotto lotto 1-2-3.
Fidejussione n. 2283307 del 03/03/2020	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	78.600,00€	Dal 03/03/2020 al 31/03/2025	COMUNE DI BELGIOIOSO	Affidamento del servizio raccolta trasporto rifiuti urbani e assimilati, raccolte differenziate, ecc.

Fidejussione n. 2320894 del 03/05/2021	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	185.000,00 €	Dal 03/05/2021 al 03/05/2025	COMUNE DI STRADELLA	A garanzia del ripristino delle sedi stradali a seguito dei lavori di rifacimento e potenziamento tratti della rete idrica interrata ID 240 1' lotto
Fidejussione n. 1965991 del 14/03/2023	REVO Insurance S.p.A.	103.291,38 €	Dal 14/03/2023 al 14/03/2030	MINISTERO DELL'AMBIENT E E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	ISCRIZIONE ALBO GESTORI RIFIUTI CAT. 5 RACCOLTA E TRASPORTO DI RIFIUTI SPECIALI PERICOLOSI, CLASSE E QUANTITÀ ANNUA COMPLESSIVAMEN TE TRATTATA SUPERIORE O UGUALE A 3.000 TONNELLATE E INFERIORE A 6.000 TONNELLATE
Fidejussione n. 1966058 del 14/03/2023	REVO Insurance S.p.A.	51.645,69€	Dal 14/03/2023 al 14/03/2030	MINISTERO DELL'AMBIENT E E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	ISCRIZIONE ALBO GESTORI RIFIUTI CAT. 1 RACCOLTA E TRASPORTO DI RIFIUTI URBANI, CLASSE C POPOLAZIONE COMPLESSIVAMEN TE SERVITA INFERIORE A 100.000 ABITANTI E SUPERIORE O UGUALE A 50.000 ABITANTI
Fidejussione n. 2389844 del 01/08/2023	COFACE S.A. AG.DI PIACENZA	200,00 €	Dal 01/08/2023 AL 01/08/2025	ANAS SPA	Nulla osta scavo per acquedotto lungo la S.S. 10 Padana Inferiore dal km 163+900 al km 164+000 nel comune di
	TOTALE	2.009.430,93 €			Bosnasco (PV)

# Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice civile

La società non detiene alcun strumento derivato.

# Obblighi di cui all'art. 3 e seguenti del D. Lgs. n. 14/2019

In relazione agli obblighi di cui all'art. 3 e seguenti del D. Lgs. n. 14/2019 (c.d. "Codice della crisi"), l'organo amministrativo comunica che la società si è dotata di un sistema trimestrale di controllo interno dell'adeguato assetto organizzativo e di prevenzione della crisi, in aggiunta al controllo esterno del revisore legale.

#### Dichiarazione di conformità del bilancio

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Nota integrativa e relazione sulla gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

Stradella, 9 giugno 2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione F.to Maurizio Visponetti

#### RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE AI SOCI

Ai Soci della BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL

#### **Premessa**

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c. [dall'art. 2477 c.c.].

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.".

# A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39

## Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL (nel seguito anche la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

## Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

# Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi

ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

# Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

# Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

# Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del d.lgs. 39/10

Gli Amministratori della BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL al 31 dicembre 2024;
- esprimere un giudizio sulla conformità della relazione sulla gestione alle norme di legge;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

# B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

# B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei Soci ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunzie dai Soci ex art. 2408 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

# B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

In considerazione dell'espressa previsione statutaria l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

# B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei Soci, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli Amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli Amministratori in nota integrativa.

Stradella, 10/06/2025

Il Collegio Sindacale

Firmato Dott.ssa Angela Martinotti (Presidente)

Firmato Dott. Giuseppe Brega (Sindaco effettivo)

Firmato Dott. Giulio Barberini (Sindaco effettivo)

